

CLASSIFICA DELLE PRINCIPALI IMPRESE MANIFATTURIERE MARCHIGIANE: ANNO 1996

di Valeriano Balloni e Donato Iacobucci

1. INTRODUZIONE

Questa undicesima edizione della classifica delle principali imprese manifatturiere marchigiane presenta alcune novità, scopo delle quali è quello di renderne più agevole la lettura. Rimane invece inalterata l'impostazione metodologica generale così da consentire confronti temporali.

La prima novità riguarda il numero delle imprese presenti nella classifica; con oltre 200 imprese è migliorata la rappresentatività di quell'ideale universo delle imprese regionali, distribuite in alcune classi dimensionali, sulle quali si orienta la nostra analisi:

- grandi (oltre 100 miliardi di vendite): rappresentatività ottima;
- medie (fra 30 e 100 miliardi di vendite): rappresentatività buona;
- medio-piccole (fra 10 e 30 miliardi di vendite): rappresentatività sufficiente;
- piccole (meno di 10 miliardi di vendite): rappresentatività scarsa.

La seconda novità è costituita dalla riorganizzazione delle tabelle nelle quali le imprese sono state classificate in base a quattro distinti indicatori di performance (vedi Prospetto A): di dimensione, di sviluppo, di redditività e di posizione finanziaria.

La terza novità si riferisce alla presentazione delle imprese secondo i settori di appartenenza. Si tratta di un lavoro di classificazione che tende a presentare nuclei distinti di imprese secondo presunte omogeneità di prodotto, di tecnologie di produzione e di

Gli autori ringraziano il dott. Andrea Balloni per l'aiuto fornito nella immissione ed elaborazione dei dati di bilancio delle imprese.

modelli organizzativi. Ciò consente di effettuare, seppure con prudenza, alcuni primi ed impressionistici confronti sulle performance settoriali delle manifatturiere marchigiane.

La quarta ed ultima novità è costituita dalla riorganizzazione delle Appendici: nell'Appendice A sono presentate le classifiche relative alle società; nell'Appendice B le classifiche relative ai bilanci consolidati; nell'Appendice C la classifica delle imprese per settore; nell'Appendice D viene indicato il settore di appartenenza delle imprese, sulla base della codifica ISTAT; nell'Appendice E sono illustrati i criteri di riclassificazione dei bilanci.

Al pari della classifica precedente sono fornite informazioni sulle società appartenenti ai gruppi formali ed informali¹.

Nel ringraziare le imprese presenti in classifica per la sollecitudine nell'invio dei bilanci, che ci ha consentito di anticipare la pubblicazione della «classifica» nel presente numero di «Economia Marche» anziché in quello successivo, dobbiamo purtroppo lamentare alcune «assenze» rispetto alle classifiche precedenti, dovute al fatto che nonostante i ripetuti solleciti i bilanci non ci sono stati inviati².

2. ORGANIZZAZIONE DELLA CLASSIFICA E MODI DI LETTURA

La classifica 1996 comprende 215 società e 14 bilanci consolidati. Rispetto alla classifica 1995 sono presenti 52 nuove società (Appendice B). Naturalmente i confronti fra il 1996 e 1995, presentati nei paragrafi successivi, sono fatti su base omogenea, vale a dire sulle imprese presenti nella classifica 1996³.

I dati di bilancio, sui quali sono elaborate le classifiche, si riferiscono alle singole unità giuridiche. I bilanci consolidati sono riferiti

¹ Ricordiamo che nella nostra classifica un gruppo viene definito «informale» quando il capitale di controllo delle imprese che ne fanno parte è detenuto da una o più persone fisiche che agiscono come agenzia strategica; è invece «formale» quando le partecipazioni di controllo sono detenute da una holding o da una capogruppo, la quale è tenuta a redigere il bilancio consolidato.

² È nostra intenzione continuare a raccogliere i bilanci direttamente dalle imprese e non tramite le Camere di Commercio. Riteniamo vi sia spazio per sviluppare un rapporto collaborativo e di fiducia con le imprese che fanno parte della «classifica» perché attraverso la «classifica» esse comunicano e si qualificano.

³ I confronti effettuati sui bilanci somma, per settore e per dimensione, riguardano 212 imprese, poiché 3 imprese sono di nuova costituzione e non presentano, per tale ragione, il bilancio 1995.

alle imprese capogruppo o alle holding; essi sono elencati in una classifica a parte.

Le tabelle contenenti le classifiche sono riepilogate nel Prospetto A. In ciascuna tabella le imprese sono ordinate secondo l'indicatore contraddistinto con I, mentre la x contrassegna gli altri indicatori associati in ciascuna tabella a quello ordinante.

Le Appendici sono così organizzate:

Appendice A - Classifiche relative alle imprese (vedi Prospetto A);

Appendice B - Classifiche relative ai bilanci consolidati (vedi Prospetto A);

Appendice C - Classifiche delle imprese per settore di appartenenza;

Appendice D - Settore di appartenenza delle imprese presenti nella classifica;

Appendice E - Nota metodologica, contenente i criteri di riclassificazione del bilancio.

Il commento dei risultati è riferito, di volta in volta, alle imprese nella loro ripartizione dimensionale già ricordata (grande, media, medio-piccola, piccola), alla loro appartenenza settoriale o quale membro di un gruppo.

PROSPETTO A. *Tabelle e relativi indicatori*

Indicatori	A	B	C	D	E	F
	I	I	I	I		
Vendite	x					
Vendite anno precedente		x				
Valore aggiunto		x				
Addetti		x				
Variazione % vendite	x		x			
Variazione % valore aggiunto			x			
Variazione % addetti			x			
Vendite/addetti				x		
Valore aggiunto/addetti				x		
Spese di personale/addetti				x		
Utile netto		x			I	
Risultato operativo/vendite					x	
Utile netto/vendite	x				x	
Oneri finanziari/vendite					x	
Utile netto/capitale netto						I
Risultato operativo/capitale investito						x
Indebitamento netto/capitale netto						x
Cash flow/cap. investito						x

3. LA CLASSIFICA DELLE IMPRESE

Per il complesso delle imprese, l'incremento delle vendite⁴ fra il 1995 ed il 1996, calcolato sui bilanci somma, è risultato del 4,4%. Incrementi maggiori si sono registrati nelle imprese piccole e medie, mentre le vendite delle grandi hanno registrato il minore tasso di crescita (vedi tab. 1). La modesta crescita delle vendite non ha però influito in modo significativo sulla redditività delle imprese: la redditività operativa delle vendite è infatti rimasta invariata (8,2%), mentre la redditività netta ha subito una leggera riduzione (vedi tab. 2).

TAB. 1. Ricavi e peso dell'export per dimensione (bilanci somma)

	Ricavi 1996 (miliardi)	Ricavi 1995 (miliardi)	Variazione ricavi %	Peso export 1996 %
Grandi	6.358	6.185	2,8	55,5
Medie	3.738	3.484	7,3	41,0
Medio-piccole	1.762	1.687	4,5	42,7
Piccole	179	171	5,0	38,8
Totale	12.037	11.526	4,4	49,0

TAB. 2. Indici di redditività per dimensione (bilanci somma)

	Utile operativo/vendite %		Utile netto/vendite %	
	1996	1995	1996	1995
Grandi	9,0	8,0	2,6	2,7
Medie	7,2	8,5	2,2	2,9
Medio-piccole	7,4	8,2	2,1	2,9
Piccole	8,5	8,8	2,4	3,0
Totale	8,2	8,2	2,4	2,8

Si tratta di risultati nel complesso positivi se si considera che il 1996 è stato un anno di recessione per l'industria manifatturiera italiana e di rallentamento della crescita della domanda, sia in Italia sia nei principali paesi europei. L'indice della produzione indu-

⁴ Oltre ai ricavi dalle vendite e dalle prestazioni la voce comprende la variazione dei lavori in corso su ordinazione, i quali risultano di entità significativa nelle imprese che lavorano su commessa (in particolare i cantieri navali).

TAB. 3. Struttura del conto economico, bilanci somma relativi a 212 società (valori in milioni di lire)

	1996	%	1995	%	Variazione % 1996/1995
Ricavi da vendite	12.037.281	100,0	11.526.322	100,0	4,4
Variazione rimanenze e altri ricavi	131.212	1,1	411.670	3,6	-68,1
Valore della produzione	12.168.494	101,1	11.937.992	103,6	1,9
Consumi di merci	6.546.500	54,4	6.594.442	57,2	-0,7
Acquisti di servizi e altri costi	2.561.775	21,3	2.469.390	21,4	3,7
Valore aggiunto	3.060.219	25,4	2.874.160	24,9	6,5
Spese personale	1.812.437	15,1	1.695.451	14,7	6,9
Margine operativo lordo	1.247.782	10,4	1.178.709	10,2	5,9
Ammortamenti e accantonamenti	694.415	5,8	659.773	5,7	5,3
Proventi finanziari	215.566	1,8	211.529	1,8	1,9
Reddito operativo	984.499	8,2	941.995	8,2	4,5
Oneri finanziari	445.208	3,7	455.617	4,0	-2,3
Risultato corrente	539.291	4,5	486.379	4,2	10,9
Saldo proventi e oneri straordinari	-41.422	-0,3	2.671	0,0	
Risultato ante imposte	497.869	4,1	489.050	4,2	1,8
Imposte	209.032	1,7	170.460	1,5	22,8
Utile netto	288.567	2,4	318.590	2,8	-9,4

striale a livello nazionale ha subito un calo, nella media del 1996, dell'1,7%. Analoga contrazione (-1,8%) ha subito l'indice del fatturato (a prezzi correnti) dell'industria manifatturiera sul mercato interno, mentre quello relativo all'esportazione ha registrato un aumento contenuto (+2,7%)⁵.

La struttura del conto economico relativa al complesso delle società evidenzia un miglioramento del valore aggiunto, dovuto in larga misura alla diminuita incidenza dei consumi di merci. Il reddito operativo netto risulta invece invariato rispetto al 1995, per effetto della maggiore incidenza delle spese di personale e degli ammortamenti. La riduzione dell'utile netto sulle vendite è da attribuire ad una maggiore incidenza degli oneri straordinari e delle imposte, mentre risulta diminuita l'incidenza degli oneri finanziari per effetto della riduzione dei tassi di interesse (vedi tab. 3).

Rispetto al 1995 è aumentata la variabilità dei risultati conseguiti dalle singole imprese, sia nei tassi di variazione delle vendite, sia negli indici di redditività. La maggiore variabilità nei tassi di crescita delle vendite ha determinato alcune modifiche nelle posizioni relative delle imprese. Fra le prime 10 della classifica, guadagnano posizioni la Merloni Termosanitari (dal 4° al 3° posto), la

⁵ Banca d'Italia, *Relazione del Governatore sull'esercizio 1996*, Roma, 1997, p. 84.

Ema (dal 12° al 9°). Significativi guadagni di posizione sono inoltre realizzati dalle imprese del gruppo Fileni (Carnj e Fileni Simar) e del gruppo Garbini (Garbini Carni e Avicola Marchigiana)⁶, e dalla Nuova Maip (gruppo Peralisi).

Infine, le migliori performance di redditività (utili netti sulle vendite) – nelle distinte classi dimensionali – nel 1996 sono state conseguite dalle seguenti imprese:

– grandi	Ema (gruppo Della Valle)
– medie	Curvet
– medio-piccole	Veraci Imi (gruppo Peralisi)
– piccole	Focus (gruppo Guzzini)

In assoluto, anche nel 1996, il miglior *performer* è risultato la Ema del gruppo Della Valle.

L'analisi dei risultati settoriali (pur nei limiti della loro rappresentatività statistica⁷) mette in evidenza ragguardevoli differenze sia nei tassi di variazione del fatturato, sia negli indici di redditività (vedi tabb. 4 e 5). I settori che mostrano maggiore vivacità nella crescita del fatturato sono, in ordine, quelli dell'alimentare (+10,6%), degli apparecchi elettrici ed elettronici (+9,8%), delle macchine (+9,2%) e delle calzature (+8,7%). Il settore che registra invece un calo delle vendite è l'abbigliamento (–9,9%), sul quale continua a gravare pesantemente la crisi dei consumi interni, che contano, nella media, per oltre il 60% delle vendite. Nonostante ciò, anche in questo settore gli indici di redditività mantengono i livelli dell'anno precedente (vedi tab. 4).

La diffusa costanza degli indici di redditività, pur in presenza di apprezzabili flessioni delle vendite porta sostegno alla tesi, già esposta nella «classifica» precedente, secondo la quale vi è stata una notevole lungimiranza nelle scelte di riposizionamento strategico e di nuovi assetti organizzativi (volti a migliorare l'efficienza) attuate dalle imprese marchigiane in occasione della svalutazione della lira nel triennio 1992-94. I risultati della classifica sembrano

⁶ Per le società dei gruppi Fileni e Garbini va considerato che gran parte del fatturato si sovrappone.

⁷ In alcuni settori, quali la chimica e la carta e stampa, il ridotto numero di imprese presenti fa sì che i risultati medi risultino fortemente influenzati dalle imprese di maggiore dimensione: rispettivamente la Acraf (unica azienda chimica presente in classifica) e le Cartiere Miliani.

TAB. 4. Ricavi e peso dell'export per settore (bilanci somma)

	Vendite 1996	Vendite 1995	Variazione vendite %	Peso export %
Alimentare	815.659	737.516	10,6	5,4
Apparecchi elettrici ed elettronici	673.860	613.978	9,8	36,9
Macchine	719.989	659.574	9,2	52,7
Pelli, cuoio e calzature	1.534.176	1.411.086	8,7	47,4
Mezzi di trasporto	244.950	227.481	7,7	23,3
Prodotti in metallo	687.328	641.048	7,2	62,3
Chimica	315.978	298.955	5,7	7,0
Elettrodomestici	3.963.324	3.765.486	5,3	65,7
Varie	182.343	175.005	4,2	65,2
Legno e mobili	869.204	844.397	2,9	27,4
Gomma e plastica	595.519	586.997	1,5	48,3
Minerali non metalliferi	143.683	144.296	–0,4	16,1
Carta e stampa	694.974	758.664	–8,4	21,7
Tessile abbigliamento	596.293	661.839	–9,9	34,9
Totale complessivo	12.037.281	11.526.322	4,4	49,0

TAB. 5. Indici di redditività per settore (bilanci somma)

	Utile operativo/vendite %		Utile netto/vendite %	
	1996	1995	1996	1995
Chimica	17,0	6,1	7,4	2,6
Varie	13,9	12,5	7,7	5,1
Macchine	12,2	12,6	4,0	5,4
Gomma e plastica	11,4	12,9	4,0	4,3
Carta e stampa	11,2	11,1	0,8	1,3
Pelli, cuoio e calzature	10,6	11,0	5,3	5,7
Mezzi di trasporto	10,5	9,5	4,7	–1,3
Apparecchi elettrici ed elettronici	7,9	10,0	2,7	4,7
Tessile abbigliamento	7,4	8,6	2,0	2,3
Minerali non metalliferi	7,1	10,6	3,0	3,5
Prodotti in metallo	6,9	9,7	2,3	2,8
Elettrodomestici	6,6	5,5	1,0	1,7
Legno e mobili	5,4	7,3	0,4	2,0
Alimentare	2,3	2,3	0,6	0,8
Totale	8,2	8,2	2,4	2,8

infatti confermare che il sistema delle imprese regionale sta recuperando quella snellezza e quella flessibilità che lo caratterizzarono nel primo periodo di sviluppo sostenuto (anni sessanta e settanta)⁸.

Il dato più confortante, per altro confermato dall'indagine sui

⁸ La sottolineatura di sistema sta ad indicare la complessa interazione che caratterizza i rapporti fra le imprese all'interno dei distretti industriali, da cui originano i noti fenomeni delle economie esterne.

TAB. 6. Valori dell'indice di concentrazione (indice di Herfindahl) delle vendite e dell'utile netto in alcuni settori

	Numero imprese	Indice di Herfindahl		
		Vendite	Utile netto ¹	Valore minimo teorico ²
Alimentari	14	0,13	0,33	0,07
Tessile abbigliamento	18	0,09	0,20	0,06
Pelli, cuoio e calzature	36	0,04	0,44	0,03
Carta e stampa	12	0,34	0,11	0,08
Gomma e plastica	12	0,18	0,31	0,08
Minerali non metalliferi	6	0,33	n.c.	0,17
Prodotti in metallo	23	0,07	0,12	0,04
Macchine	22	0,08	0,23	0,05
Elettrodomestici	18	0,25	0,19	0,06
Apparecchi elettrici ed elettronici	20	0,08	0,11	0,05
Legno e mobili	25	0,09	n.c.	0,04

¹ In alcuni settori l'indice non è calcolabile per la presenza di valori negativi.

² Il valore minimo dell'indice che si otterrebbe (per entrambi gli indicatori) in caso di equidistribuzione ed è pari a $1/N$ (dove N è il numero delle imprese presenti nel settore).

processi d'internazionalizzazione dell'impresa marchigiana pubblicata nel presente numero di «Economia Marche», riguarda il fatto che la ricerca di nuove posizioni di mercato è fortemente orientata alla differenziazione del prodotto. La ricerca di un vantaggio competitivo nuovo e duraturo da parte delle imprese marchigiane insiste quindi sull'abbandono degli esposti lidi della «price competition» e punta intelligentemente sui più riparati porti della «non-price competition». La strada è quella giusta; bisogna percorrerla con forte determinazione.

Volendo esaminare in dettaglio la performance delle imprese, abbiamo calcolato, per ciascun settore (ad eccezione di quelli in cui il numero delle imprese è inferiore a cinque) un indice di concentrazione delle vendite e dell'utile netto⁹. Questo indice ci consente di valutare a livello di settore la distribuzione dei risultati (performance) in termini di vendite e di profitti.

Dalla tabella 6 risulta quanto segue.

⁹ L'indice di concentrazione utilizzato è l'indice di Herfindahl, dato dalla somma delle quote al quadrato: $H = \sum_{i=1}^N x_i^2$ dove x_i rappresenta la quota della singola impresa rispetto al totale (riferita ad una qualunque variabile quantitativa, nel nostro caso le vendite e gli utili) e N il numero complessivo delle imprese. L'indice ha un campo di variazione da 1 (massima concentrazione) a $1/N$.

a) In alcuni settori, alla concentrazione dei profitti in un numero ristretto di imprese non corrisponde una elevata concentrazione delle vendite. È la situazione che si presenta nei settori della calzatura, alimentare, gomma e plastica e macchine.

b) La concentrazione maggiore delle vendite (ma non dei profitti) si ha nei settori della carta e stampa, dei minerali non metalliferi e degli elettrodomestici.

Queste due distinte situazioni fanno pensare che nella struttura delle principali imprese marchigiane esistono forme diverse di *leadership*, rappresentabili o dalla dimensione degli utili netti o da quella delle vendite. Sulla prima dimensione troviamo che svettano il gruppo Della Valle nella calzatura, la Cooperlat nell'alimentare, il gruppo Guzzini nella gomma e plastica, il gruppo Pieralisi nelle macchine. Sulla seconda dimensione eccellono invece le Cartiere Miliani nella carta e stampa, il gruppo Pica nei minerali non metalliferi, il gruppo Merloni negli elettrodomestici.

4. ALCUNI CONFRONTI MARCHE-ITALIA

I dati Mediobanca, relativi alle principali imprese italiane, evidenziano per il 1996 un forte rallentamento nello sviluppo delle vendite «che tocca il valore più basso dell'intero periodo 1987-1996»¹⁰. Per le imprese industriali, la crescita del fatturato è stata dello 0,9%, contro il 4,4% delle imprese marchigiane. Anche la riduzione dell'utile operativo e dell'utile netto sulle vendite è risultata più sensibile per le principali imprese nazionali rispetto a quelle della regione (vedi tab. 7).

Il confronto impressionistico delle performance delle principali

TAB. 7. Confronto fra alcuni indicatori economici del campione Mediobanca e del campione Marche (valori riferiti ai bilanci somma)

	Variazione % delle vendite 1996-95	Utile operativo/ vendite %		Utile netto/ vendite %	
		1995	1996	1995	1996
Campione Mediobanca Italia	+ 0,9	8,7	7,9	1,8	1,3
Campione Marche	+ 4,4	8,2	8,2	2,8	2,4

¹⁰ Mediobanca, Dati cumulativi di 1.740 società italiane (1997), Milano, 1997, p. VIII.

TAB. 8. Confronto fra le principali imprese marchigiane e le principali imprese italiane (vendite e utili in milioni di lire)

Ragione sociale	Ricavi 1996	Variazione % vendite 1996-95	Utile netto su vendite 1996 %	Utile netto su vendite 1995 %
<i>Abbigliamento</i>				
Genny Moda Spa	103.925	-14,0	3,5	3,7
Brummel Spa	96.713	-3,0	0,9	1,7
Urbis Confezioni di E. Tombolini Srl	56.975	3,9	1,8	2,5
Manifattura Paoloni Srl	45.294	-21,8	5,6	5,0
Cariaggi Lanificio Spa	42.187	13,5	2,6	0,3
Benetton Group	2.117.214	4,9	5,9	6,8
Miroglio	1.036.447	-7,4	0,2	0,7
Gft ¹	683.129		1,5	-1,3
Levi Strauss Italia	568.744	6,7	9,6	7,6
Itierre	525.263	18,1	5,8	4,5
<i>Elettrodomestici</i>				
Merloni Elettrodomestici Spa	1.659.202	4,5	0,2	0,1
A. Merloni Spa	959.069	-7,8	1,2	2,6
Merloni Termosanitari Spa	443.112	-4,9	1,0	4,7
Elica Spa	221.707	9,5	3,1	2,3
Best Spa	109.480	3,2	-2,5	0,4
Electrolux Zanussi Elettrodomestici	2.286.282	-8,0	3,5	3,4
Whirlpool Europe	1.973.554	-1,4	-2,2	0,5
Candy Elettrodomestici	629.092	11,7	0,9	0,3
Ocean	444.582	-13,9	-1,3	0,4
Smeg	314.731	-2,0	2,0	3,5
<i>Mobile</i>				
Scavolini Spa	174.282	3,8	1,6	3,5
Cucine Lube Over Spa	126.927	3,6	1,4	1,6
Mobili Berloni Spa	100.471	5,7	1,0	0,4
Febal Cucine Spa	52.430	15,9	0,6	0,7
Bizzarri Spa	44.216	-5,0	3,3	4,5
Snaidero ²	256.091	-9,2	0,9	1,5
Fantoni	201.721	-20,1	1,5	4,0
Cassina	117.979	7,8	0,2	-1,4
<i>Pelli e calzature</i>				
Ema Srl	186.468	31,2	28,5	29,4
Imac Spa	92.759	17,8	5,9	6,0
Due Esse Spa	83.138	25,8	1,3	0,5
Nazareno Gabrielli Spa	77.125	-23,7	-6,3	3,3
Zeis Excelsa Spa	76.774	-6,0	1,4	0,7
Savatore Ferragamo Italia	688.396	19,4	8,5	8,4
Guccio Gucci	588.010	60,2	5,5	0,8
Filanto	368.180	7,0	4,0	1,7
Lotto	320.081	-3,6	0,2	1,3
Diadora	268.140	-2,8	0,1	1,7

¹ La variazione delle vendite fra il 1996 e il 1995 non è significativa in quanto nel corso del 1996 ha acquisito il ramo relativo all'attività produttiva di abbigliamento femminile dalla Gft Donna.

² Bilancio consolidato.

imprese regionali con le imprese nazionali di maggiore dimensione (vedi tab. 8) evidenzia una certa diversità di situazioni da settore a settore e all'interno degli stessi settori¹¹. Possiamo comunque avanzare qualche prudente considerazione:

a) le imprese marchigiane (almeno quelle scelte nelle dimensioni più rappresentative di ciascun settore) sembrano, in generale reggere positivamente il confronto;

b) sussiste di certo una maggiore stabilità degli indici di redditività delle imprese marchigiane, pur in presenza di variabilità nelle vendite simile a quella delle imprese nazionali;

c) le imprese del settore del mobile e della calzatura appaiono decisamente più toniche nelle performance di quelle italiane.

Per molte altre imprese regionali dei settori della meccanica, dell'elettronica delle materie plastiche e manifatturiere varie, data la forte eterogeneità delle attività che li contraddistinguono, i confronti su base settoriale hanno scarso significato. Ciò non toglie che vi siano delle imprese regionali che, in base ai risultati conseguiti nel 1996 e negli anni precedenti non possano far parte della «élite» dei migliori campioni nazionali. Quindi, oltre al gruppo Della Valle, indiscusso campione nazionale nel settore della calzatura, possiamo ricordare la Romcaffè nel settore alimentare, il gruppo Guzzini nel settore delle materie plastiche, il Gruppo Peralisi e la Benelli Armi nel settore della meccanica, l'Automotive Product Italia nel settore dei mezzi di trasporto, e la Roland Europe nel settore dell'elettronica musicale.

5. I GRUPPI

L'analisi dei gruppi, iniziata nella precedente «classifica» è divenuta una componente stabile della nostra riflessione annuale sui cambiamenti in atto nell'organizzazione delle attività produttive manifatturiere marchigiane.

Ai fini della nostra analisi distinguiamo i gruppi formali dai gruppi informali. I primi sono rappresentati da insiemi di imprese la cui proprietà fa capo (formalmente) ad una società operativa capogruppo o ad una holding, e che per tale ragione sono tenuti alla redazione del bilancio consolidato; mediante quest'ultimo è pos-

¹¹ Il confronto è definito impressionistico poiché salvo alcuni casi (come quello dell'elettrodomestico) non vi è perfetta coincidenza fra le tipologie di prodotti delle imprese regionali e nazionali.

sibile svolgere lo stesso tipo di analisi di performance che svolgiamo per le singole società. I secondi (gruppi informali) sono rappresentati da insiemi di imprese il cui capitale di controllo (di solito non meno della maggioranza assoluta) è detenuto da una persona o gruppo di persone appartenenti ad uno stesso nucleo familiare. Trattasi dunque di gruppi che fanno capo (in termini di proprietà e controllo) ad un ben definito soggetto economico.

5.1. I gruppi formali

Ai fini della nostra analisi ciò che consideriamo gruppo formale trova una rappresentazione quantitativa nel bilancio consolidato di gruppo (vedi tab. 9). Ne consegue che il numero degli insiemi di imprese che rispettano questa condizione è notevolmente inferiore a quelli informali, all'interno dei quali sono comunque ben visibili le società controllate¹².

Come risulta dalla tabella 9, di sintesi¹³, i consolidati riguardano 14 gruppi tra i quali primeggia, per valore delle vendite, il gruppo Merloni Elettrodomestici.

Questi gruppi nel corso del 1996 hanno registrato, nella maggior parte dei casi, flessioni nelle vendite, ma, come anche per le imprese di minore dimensione, i livelli di utili netti hanno retto apprezzabilmente.

Anche nel 1996 (e non poteva essere diversamente, dato il trascorrere di appena un anno) si conferma che il rapporto tra le vendite della capogruppo e quelle del consolidato resta elevato, soprattutto nei gruppi di minore dimensione¹⁴. Tale rapporto può essere considerato come indicatore del grado di articolazione del gruppo; tanto minore il suo valore, tanto maggiore la quota di vendite realizzata autonomamente sul mercato dalle imprese del gruppo. I dati presentati nella tabella 9 sembrano quindi confermare l'esistenza di una relazione positiva fra la dimensione del gruppo ed il grado di diversificazione delle sue attività.

Nella tabella 10 riportiamo le società appartenenti ai gruppi

¹² Vi è da notare che alcuni gruppi chiudono il bilancio consolidato in data successiva a quella delle società; per tale ragione il consolidato non è disponibile al momento della redazione della classifica.

¹³ Le classifiche relative ai bilanci consolidati sono presentate nell'Appendice B.

¹⁴ Nel caso della Fiorini Industrial Packaging il basso valore dell'indice dipende dal fatto che la società capogruppo (Fiorini Industrial Packaging) non coincide con la principale (Sacart).

TAB. 9. Principali indicatori economici relativi ai gruppi formali (bilanci consolidati). Valori in milioni di lire

Ragione sociale	Vendite 1996	Vendite 1995	Variazione vendite %	Utile netto/ vendite %	Vendite Spa/ vendite consolidato 1996
Merloni Elettrodomestici consolidato	2.507.830	2.526.364	-0,7	0,5	66,4
A. Merloni consolidato	1.126.073	1.172.014	-3,9	0,4	86,7
Merloni Termosanitari consolidato	647.279	625.738	3,4	1,8	68,0
Manuli Rubber consolidato	382.172	395.317	-3,3	9,8	48,0
Biesse consolidato	246.287	254.985	-3,4	1,5	55,4
Scavolini consolidato	180.257			1,5	96,3
Genny consolidato	169.807	200.089	-15,1	5,6	61,9
Fileti consolidato	133.447	116.916	14,1	-0,2	95,2
Turboair consolidato	89.984	90.505	-0,6	2,3	93,4
Picafin consolidato	83.670	84.647	-1,2	0,0	91,5
Fratelli Guzzini consolidato	83.732	75.741	10,6	6,2	91,8
Nazareno Gabrielli consolidato	76.649	92.856	-17,5	-3,0	94,2
Fiorini Industrial Packaging consolidato	70.672	87.766	-19,5	2,6	9,0
Eugenio Tombolini consolidato	59.854	55.860	7,1	1,7	90,8
Totale	5.857.714	5.778.798	1,4	1,6	71,3

formali, comprese nell'area di consolidamento¹⁵. I dati evidenziano una notevole articolazione di imprese, che tende ad accentuarsi nei gruppi maggiori. In questi si nota la presenza di controllate che svolgono attività specialistiche all'interno di una ipotetica «catena del valore» di ciascun gruppo. In tal senso non stupisce che questa articolazione specialistica (la sua intensità) sia associata alla dimensione del gruppo e alla sua vocazione internazionale.

La Merloni Elettrodomestici, il gruppo di dimensione maggiore, è un caso esemplare. Tra le sue controllate esso annovera, oltre ad imprese di produzione e commerciali, anche società di *engineering*, come la Merloni Progetti e di *factoring*, come la Faber Factor.

D'altra parte, occorre anche tenere conto dei fenomeni di ricomposizione dei gruppi e del formarsi di nuovi. Nel corso del 1996, per esempio, la Fiorini Spa, capogruppo dell'omonimo gruppo Fiorini (produzione e smercio di sacchi ad uso industriale e commerciale) si è scissa in due distinti gruppi: la Fiorini Industrial Packaging, passata sotto il controllo del dott. Giuseppe Fiorini; la Fiorini International, passata sotto il controllo dell'ing. Luigi Fio-

¹⁵ I cui valori economici e patrimoniali sono considerati nel bilancio consolidato di gruppo.

rini. Di fatto questi fenomeni ricombinatori hanno alla base una buona dose di razionalità, al fine di rendere compatibili gli assetti proprietari e di controllo con il ricambio generazionale e con l'ulteriore crescita dell'impresa. Nella fattispecie del caso Fiorini sono state aggregate le diverse attività sotto la guida di due distinti agenti strategici, secondo un principio di affinità tecnologica e di mercato. Da questa soluzione deduciamo che la crescita dell'impresa resta l'interesse dominante di questi agenti. E questo interesse viene prima della famiglia. Deduciamo altresì che i gruppi nascenti, attestati su linee di attività ancor più specialistiche, alimentano le loro tensioni imprenditoriali in processi espansivi di natura concentrica, vale a dire, applicando conoscenze e competenze in attività contigue. Trattasi dunque di strategie di crescita basate sulla differenziazione di prodotti indirizzati a speciali segmenti di mercato, strategie certamente congeniali alla natura e dimensione dei due nuovi gruppi¹⁶.

TAB. 10. *Articolazione dei gruppi formali*¹⁷

Gruppo	Società controllate e collegate
Merloni Elettrodomestici	Argentron Sa Belimovel Contrucoes Lda Faber Factor Spa Fabrica Portugal Sa Factor Industriale Spa Hevdove Ltd Indesit Pts Ltd M&B Marchi & Brevetti Srl M&B Marchi e Brevetti Srl M.E. Beyaz Esya Pazarlama M.E. Beyaz Esya Sanayi Ve Tas Merloni Appl. Asia Pacific Pte Ltd Merloni Ariston International Sa Merloni Domestic Appliances Ltd Merloni Electrodomesticos Sa Merloni Electromenager Sa Merloni Elettrodomestici Spa Merloni Financial Services Sa

¹⁶ Nel processo di ricomposizione dei gruppi si osserva inoltre il crescente ricorso ad innesti esterni alla famiglia nella gestione delle attività del gruppo. Innesti che probabilmente si accentueranno per una serie di motivi: a) l'attuale agente-imprenditore non ha successori; b) la crescita delle attività si dimostra più rapida della capacità di generare risorse direttive all'interno della famiglia; c) necessità di motivare imprenditorialmente collaboratori con competenze specialistiche.

¹⁷ Le società indicate sono quelle comprese nell'area di consolidamento.

TAB. 10. (segue)

Gruppo	Società controllate e collegate
	Merloni Hausgerate Gmbh Merloni Huishoudapparaten Bv Merloni Indesit Bulgaria Srlu Merloni Indesit Domaci El. Sro Merloni Indesit Haztar. Kft Merloni Indesit Polska Spz Oo Merloni International Trading Bv Merloni Investment Ltd Merloni Progetti International Sa Merloni Progetti Spa Merloni Reinsurance Company Ltd Merloni South America Investment Ltd New World Group Ltd New World Holdings Ltd Philco Italia Spa Progelease Spa Protecno Sa Scholtes Ireland Ltd Scholtes Netherland Bv Scholtes Warenhandelsgesmbh Sofarem Sarl Star Spa
A. Merloni	A. Merloni Spa Antonio Merloni Argentina Domar Sa Ftc Frimak Immobiliare M. 80 Spa Officine Mecc. Centro Sud Srl Simtel A. Merloni Tecnogas Spa
Merloni Termosanitari	Amalga Sa Argos Srl Dong Woo Mts Ltd Industrias Fleck Sl Itema Srl Janus Attività Alberghiera Srl M & B Marchi e Brevetti Srl Merloni Termosan Pte Ltd Merloni Termosanitari Spa Merloni Termosanitaer Handels Gmbh Mts Benelux Mts Gb Ltd Mts Hong Kong Ltd Mts International Sa Mts Polska Sp.Zo.O. Mts Sa Mts Termosanitarios Sa Mts Wuxi Ltd New Far Srl Notherme Sa Nuova Sjat Spa Sip Soc. Italiana Pompe Srl

TAB. 10. (segue)

Gruppo	Società controllate e collegate
Manuli Rubber Industries	Smir Srl
	Sabelinvest Sa
	Thermowatt Spa
	Hydrofit Spa
	Jilin Jyt-Manuli Hose
	Manuli-Sonatra Sa
	Manuli Auto International Sa
	Manuli Hidraulics Americas Inc.
	Manuli Hidraulics Gmbh
	Manuli Hidraulics Iberica Sa
	Manuli Hidraulics Ltd
	Manuli Hydraulics Pte Far-East
	Manuli Hydraulics Sro
	Manuli Oil & Marine Inc.
Biesse	Murray Europe Spa
	Bielle Srl
	Biesse America Inc.
	Biesse Asia Pte Ltd
	Biesse Brianza Srl
	Biesse Canada Inc.
	Biesse Group Engineering Srl
	Biesse Group UK Ltd
	Biesse Groupe France Sarl
	Biesse Spa
	Biesse Triveneto Srl
	Biesservice Scandinavia Ab
	Comil Spa
	Cosmec Srl
Scavolini	Hsd Srl
	Meccanica Rbo Srl
	Polymac Srl
	Protec Srl
	Sel Realty Inc.
	Selco Spa
	Tecnomac Srl
	Ernesto Meda Spa
	Scavolini Spa
Genny	Byblos Deutschland Gmbh
	Byblos Japan Ltd
	Byblos Spa
	Byblos Usa Inc.
	Byron Srl
	Codene Srl
	Genny Deutschland Gmbh
	Genny Firenze Srl
	Genny Japan Co. Ltd
	Genny Usa Inc.
	Gimor Srl
	Ma.Svil Spa
	Ma.Svil Spa
	Sfinx Srl

TAB. 10. (segue)

Gruppo	Società controllate e collegate
Fileni	Avifarm Srl
	Az. Agr. Fileni Snc
	Az. Agr. Ge.Al.Fast Srl
	Az. Agr. Sorriso Snc
	Carnj Coop. a r.l.
	Fileni Simar Srl
	Gav Srl
	San Martino Coop. a r.l.
Picafin	Cotto David Spa
	Cotto Zoni Srl
	Pica Spa
Fratelli Guzzini	Rede Guzzini Srl
	Guzzini Service Srl
	Flonal Spa
	Domo Srl
Nazareno Gabrielli	Nuova Stampi Srl
	Cig Srl
	Condotti 36 Srl
	Exclusive Srl
	Nazareno Gabrielli (Ex Moda) Spa
	Nazareno Gabrielli Diffusion Srl
	Nazareno Gabrielli Spa
	Prod Srl
	Copredil Srl
Fiorini Industrial Packaging	Fiorini Industrial Packaging Srl
	Fiorini Ip Benelux
	Fiorini Ip France
	Fisi
Tombolini	Sacart
	Et Commerciale Srl
	La Bottega Sartoriale Srl
	Nipa Srl
	Tombolini Canada Ltd
	Tombolini Usa Inc.
	Tricot Line Srl
	Urbis Confezioni di Eugenio Tombolini Srl
	Urbis Ltd
	Urbis Usa Corporation

5.2. I gruppi informali

Nell'industria marchigiana la quasi totalità delle imprese manifatturiere più grandi appartiene a gruppi formali o informali. Le due forme risultano spesso integrate dando luogo a gruppi complessi e articolati, per i quali non è facile ricostruire con precisione le linee di proprietà e controllo delle imprese. È diffusa infatti la

presenza di imprese facenti capo in modo informale ad una famiglia imprenditoriale, le quali controllano (in modo formale) un insieme più o meno numeroso di altre società.

Nella tabella 11 sono indicati i gruppi che siamo riusciti ad individuare, le principali società che ne fanno parte e le vendite 1996 per le imprese presenti in classifica.

Come già notato per i gruppi formali, la tipologia delle società presenti nei gruppi è varia, essendo il risultato sia di processi di diversificazione concentrica (attività produttive che si sviluppano attorno a particolari conoscenze tecnologiche o di mercato), sia di attività che si sviluppano lungo la specifica filiera produttiva, destinate ad un più efficace controllo della catena del valore (vedi per esempio la presenza di società commerciali in Italia e all'estero).

Fra le caratteristiche di tali gruppi vi è il fatto che la gran parte delle imprese produttive che ne fanno parte risultano localizzate nella regione, mentre la localizzazione all'estero riguarda prevalentemente le società commerciali. Ciò testimonia l'importanza che le economie esterne distrettuali continuano a mantenere per le imprese manifatturiere regionali. Un'importanza che è confermata dai fitti rapporti di fornitura che vengono sviluppati all'interno dei distretti di appartenenza anche con imprese esterne ai gruppi (relazioni di rete).

TAB. 11. *Principali società appartenenti ai gruppi informali*

Gruppo	Società controllate e collegate	Vendite 1996
Cartiere Miliani	Bimospa Srl	398.911
	Cargest Spa	
	Cartiere Enrico Magnani Spa	
	Cartiere Miliani Spa	
	Cellulosa Calabria Spa	
	Edi Spa	
	Fabriano Soft	
	N.W.T. Spa	
	Naco International Spa	
	Siate Srl	
	Sicma Srl	
	Sipleda Spa	
Acraf	Acraf A.G.	315.978
	Acraf Gmbh	
	Acraf Spa	
	Angelini Gmbh	
	Elmor Sa	
	Hexan Spa	
	Laboratorios Elmor Sa	

TAB. 11. *(segue)*

Gruppo	Società controllate e collegate	Vendite 1996
Elica	Elica Spa	221.808
	Santermanno International Sa	
Cooperlat	Centrale del Latte Cigno Cons. Coop. a r.l.	186.103
	Colavev Valtellina Cons. Coop. a r.l.	
	Cooperlat Scrl	
	Coprolat Cons. Coop. a r.l.	
	Fattorie Marchigiane Cons. Coop. a r.l.	
Della Valle	Calzaturificio della Valle Srl	72.755
	Del.Air	
	Del.Com. Srl	
	Ema Spa	
Automotive Products Italia	Fa.Del	176.068
	Ap Distribuzione Srl	
	Ap France Sa	
	Ap Iberica Sa	
	Automotive Products Italia Spa	
Cucine Lube	Mida Spa	138.016
	Cucine Lube Over Spa	
	Cucine Lube Spa	
	Faer Ambienti Spa	
	Italcucine Componibili Lube Sl	
Guzzini (Fimag)	Pierre Srl	126.461
	Fratelli Guzzini Spa	
	Guzzini Illuminazione Spa	
	Rede Guzzini Srl	
	Teuco Guzzini Srl	
Best	Best Deutschland Gmbh	101.908
	Best Spa	
	L'Incarta Srl	
Garbini	L'Incarta Srl	107.600
	Avicola Marchigiana Scrl	
	Biomia Srl	
	Garbini Carni Srl	
	Garbini Mangimi Srl	
Pieralisi	Interfin Spa	103.933
	Techagri M. Srl	
	Nuova M.a.i.p. Spa	
	Pieralisi International	
	Pieralisi International Sa	
Berloni	Tv Centro Marche Spa	106.325
	Veraci Imi Spa	
	Bartech Sa	
	Betacinqe Srl	
	Condor B Srl	
	Frigo B Srl	101.311
	Giemmetre Srl	
	Indel B Srl	
	Iterby Srl	
	Mobili Berloni Spa	
		18.175
		21.017
		27.862
		98.350

TAB. 11. (segue)

Gruppo	Società controllate e collegate	Vendite 1996
Galassi	Faber Spa	97.281
	Flaminia Aspirat.	
	Flaminia Handel	
	Flaminia Spa	56.523
	Flaminia Ukraina	
	Ind Spar Sa	
Bertozzini	Nanjing Flaminia	
	Cookpan Srl	33.136
	Europental Srl	
	Tvs Spa	84.304
Due Esse	Due Esse Spa	81.995
	Goter Spa	
Pizzuti	Six Plast Srl	
	Excelsa Holding Bv	
	Hd Motorclothes Srl	
	Rugby 2 Srl	
Bafin	Zeis Excelsa Spa	74.933
	Acem Spa	26.083
	Bbs Spa	20.157
	Fime Srl	62.553
	Roal Electronis Srl	67.117
Clementoni	Clem Spiele Sa	
	Clementoni Gmbh	
	Clementoni Holding Sa	
	Clementoni Spa	64.770
Ercoli	Eurosuole Spa	64.692
	Goldenplast Spa	47.375
Alluflon	Alluflon Spa	64.525
	Fest Sa	
Cantiere Navale Mario Morini	Cantiere Navale Mario Morini Spa	60.457
Gironacci	Sira Srl	
	Atals Srl	
	Ccs Filippo Srl	
	C1 Srl	
	Germa Srl	
	Magia Srl	
	Melania Spa	60.364
Ruggeri	Scarlet Srl	
	Calzaturificio Ruggeri Spa	43.253
	Erre Emme Suole Srl	
	Ipr Sro	
	Ipr Spa	
	Ruggeri Hungaria Kft	
	Stival Holding Sro	
	Stival Kuze Sro	
	Stival Shoes Sro	

TAB. 11. (segue)

Gruppo	Società controllate e collegate	Vendite 1996
Paciotti	Capandrea Srl	
	Paciotti Spa	47.861
	Santandrea 8 Immobiliare Srl	
Conceria del Chienti	Chito Srl	
	Conceria del Chienti Spa	46.862
Manifattura Paoloni	Its Srl	
	Manifattura Paoloni Srl	44.285
	Officina Moda Srl	
Ragaini	Germinal Sales Promotion Gmbh	
	Lo.Met. Spa	35.626
	Mectherm Spa	40.981
	Mectherm UK	
	Rag-All Francs Srl	
	Rag-All Spa	40.316
Bisci	Rag-All UK	
	At Arredam. Tec. Srl	
	Bisci Ltd	
	Bisci Spa	39.385
	Formopan Sa Sempliffee	
Renco	Eurocontrolli Scarl	
	Golden Srl	
	Inteco Srl	
	Interrenko Inc.	
	Osi.Par Srl	
	Pasta di Cecco Srl	
	Renco Dauken Srl	
	Renco Kat	
	Renco Nigeria Ltd	
	Renco Spa	39.328
Ancoopesca	Renko Spa	
	Rian Ss	
	A & S Srl	
	Ancoopesca Spa	38.598
	Anpasud Srl	
	Delihome Spa	
	Delygel Srl	
	Panainvest Srl	
	Catria Confezioni Spa	
	Consorzio Prometa Scarl	
Incom	Durango Spa	
	Incom Spa	36.755
	International Stir Srl	
Centraltubi	Centraltubi Srl	36.643
	Futura Srl	
	Italiana Corrugati Srl	
	Tecnotubi Spa	
Bocchini	Bocchini Spa	36.102
	Orion Srl	22.768

TAB. 11. (segue)

Gruppo	Società controllate e collegate	Vendite 1996
Fioretti	Bat Yam Tel Aviv Ltd Cisel Srl Rico Srl	35.129
Curvet	Cristal Form Curvet Gmbh Curvet Spa Curvet Usa Inc. Methis Investments Limited Victa Program Srl	32.876
Silga Gomma	Ge.Co. Srl Lido Azzurro Srl Silga Gomma Srl	28.503
So.Ma.Ci.S.	Master Elettronica Srl So.Ma.Ci.S. Spa Somacis Nord Srl	28.157
Accoroni	Accoroni Srl I.Ce.M. Srl	25.896
Fiorini International	Gamma Imballaggi Srl Ici Industria Cartotecnica Italiana Srl Polypak Srl	25.386 6.031 6.242
Imesa	Cons. Mo.Sca. Fin. Centro Ital. Imesa Spa Ipeco Spa	24.488
Garofoli	Europalm Legno Srl F.G. Srl Garofoli Spa	24.396
Ifi	Alba Arredamenti Srl Ifi Spa Metalmobil Arredo Srl Steelmobil Srl	713 23.620 10.251 5.859
Italsilver	Emme & Emme Srl Italsilver Srl Papa Sterling Srl Sterling Glass International Srl	23.287
Schnell	Schnell Japan Schnell Meccanica Srl Schnell Spa	22.256
Grati	Escom Srl Giorgio Grati Spa	20.698
Mancini	Comes Srl Meccanica Generale Omas Srl Teco Srl	19.306
Isopack Adriatica	Europak Due Srl Garden City Srl	

TAB. 11. (segue)

Gruppo	Società controllate e collegate	Vendite 1996
	Isopack Adriatica Spa Policenter Spa Poliexpans 2000 Srl Pre.Vil.Ca. Srl Siprem International Srl	19.992
Ses	Nuova Industrial Plast Srl Ses Spa Ses Werkzflugbau Schwerin Gmbh	19.615
Esimec	Alastampi Srl Ati Srl Esimec Srl Fapo Srl Jet Air Srl Metalcolor Srl Perros Industriale Spa	17.810
Loccioni	Aea Srl General Impianti Srl Summa Srl	17.078 14.582
Romcaffè	Consorzio Torrefattori Soc. Consor. Finrom Srl Romcaffè Srl	16.330
Italian Fashion	Ge.Co.Tex Italian Fashion Spa Prometa	15.310
Ele.Con.	Ele.Con. Spa Osma Spa	14.418 10.634
Tecnostampa	Airone Srl Eko Srl Tecnostampa Srl Teknocolor Srl	13.335
Sigma	Sigma Spa Sigmaint Srl	11.067
Laterizi Metauro	Alan Srl Laterizi Metauro Srl	8.937 6.236

6. CONCLUSIONI

I risultati conseguiti nel 1996 dalle principali imprese manifatturiere marchigiane, seppure inferiori a quelli degli anni precedenti, possono considerarsi nel complesso positivi. In un clima di persistente incertezza, dovuta alle politiche restrittive dei paesi coinvolti

nel processo di convergenza imposto dal trattato di Maastricht, una buona parte dei mercati di riferimento delle imprese regionali ha evidenziato tendenze recessive. Nonostante ciò queste imprese hanno difeso le loro posizioni e salvaguardato i margini.

All'interno del sistema delle imprese si è notata una maggiore varietà di risultati rispetto al 1995 (nella crescita delle vendite e nella redditività). A livello di settore, pur nei limiti di rappresentatività del campione, le imprese appartenenti alla variegata congerie delle meccaniche, seguite dalle calzaturiere, presentano, nella media, le migliori performance di crescita delle vendite. Pur non avendo possibilità di effettuare comparazioni puntuali con le medie nazionali (data l'eterogeneità dei dati disponibili) riteniamo che la performance di queste imprese è da considerarsi «eccellente». I risultati conseguiti forniscono altresì supporto al fatto che le vecchie e nuove attività produttive, in cui l'industria marchigiana è o va specializzandosi, tengono ancora bene sui mercati. E ciò avviene, secondo quanto rilevato dalle nostre indagini dirette su campioni di imprese, perché le imprese di questi sistemi hanno iniziato un lento ma convincente processo di riposizionamento strategico di mercato, centrato sulla differenziazione del prodotto. Con ottiche dedicate a fornire prodotti adatti a soddisfare speciali bisogni, queste imprese instaurano un rapporto diretto con il mercato e, interagendo con questo, sviluppano le valenze migliori negli stessi prodotti (qualità, novità, adattabilità, service, ecc.); quindi si guadagnano le «preferenze» e la «fedeltà» del mercato¹⁸.

La ricerca del vantaggio competitivo attraverso specifiche strategie di differenziazione del prodotto ha imposto alle imprese un riassetto delle strutture organizzative, le quali devono coniugare ottimalmente flessibilità ed efficienza. La snellezza organizzativa, compatibile con l'economia dei processi, trova nelle imprese di punta (i leader di settore e/o distretto, cioè i campioni di riferimento) soluzioni efficienti lungo due particolari linee:

- a) lo sviluppo allargato dei gruppi;
- b) le reti di imprese integrate nei sistemi distrettuali.

Sulla prima linea, abbiamo già avuto modo di discutere dei vantaggi che offre la crescita dei piccoli gruppi, i quali sanno cari-

¹⁸ Questo avviene sia nelle produzioni di beni strumentali, come nel settore degli stampi (la Meccanica Generale ne è un esempio), sia nelle produzioni della pelle e calzature (la Laipe ne è ugualmente un esempio).

care di tensioni imprenditoriali le attività specialistiche svolte da ciascun membro del gruppo. Sulla seconda linea, ricordiamo che il valore di quelle attività non raggiungerebbe quelle vette se non prendesse forma all'interno di una più estesa catena del valore: quella del distretto, nel quale continuano a contestualizzarsi i «succhi» delle nuove forme di divisione o ricomposizione del lavoro. Le organizzazioni produttive, snelle e compatibili con le nuove strategie di mercato, originano dunque da ricombinazioni nuove di attività nelle quali si fondono due distinte catene del valore: quella del gruppo e quella del distretto.

In questa nuova fase del processo evolutivo dell'industria marchigiana, incominciano a farsi notare per le loro eccellenti prestazioni imprese che appartengono a gruppi multinazionali. A titolo d'esempio ricordiamo la Roland Europe (del gruppo Roland Japan), l'Automotive Products Italia (dell'omologo gruppo inglese), la Lazzerini (del gruppo tedesco CML).

Il fenomeno dell'entrata di investitori stranieri nell'industria marchigiana è, a tutt'oggi, abbastanza contenuto. Abbiamo, in passato, fatto qualche considerazione sulla minore appetibilità delle medie e piccole imprese regionali per gli investitori stranieri. Abbiamo sottolineato che, data la loro forte integrazione nel distretto di appartenenza, rimaneva difficile per loro acquisire una distinta identità: forzando l'idea, o si acquistava il distretto o restava difficile per un investitore straniero gestire una propria unità integrata in un complesso sistema di relazioni economiche e sociali. L'emergere dei gruppi e delle reti rende molto più facile oggi (come è dimostrato dai casi sopra citati) l'investimento diretto in imprese marchigiane da parte di investitori esteri.

Un'analisi diretta condotta presso uno dei gruppi esteri presenti nella regione ha consentito di valutare positivamente la performance dell'impresa regionale di quel gruppo, soprattutto per la sua capacità di metabolizzare il capitale umano in logiche gestionali di certo più evolute. La presenza di un gruppo straniero, fortemente orientato alla valorizzazione delle attività svolte nella regione, determina, a nostro giudizio, innesti promettenti di nuove culture d'impresa che potrebbero agire da catalizzatori dei cambiamenti organizzativi verso ordinamenti superiori.

Da un lato, le imprese a proprietà estera potrebbero affiancare i «campioni» regionali nell'alimentare l'effetto dimostrazione ed il

processo di imitazione che è alla base dei mutamenti organizzativi osservati nel sistema delle imprese regionale. Dall'altro, esse sono in grado di contribuire a diffondere una «cultura della fiducia» nelle relazioni fra imprese e all'interno dell'impresa non più fondata sull'appartenenza familiare ma su «norme» di comportamento esplicitamente riconosciute e condivise.

APPENDICE A. CLASSIFICHE DELLE SOCIETÀ

TAB. A.

Pos. 96	Pos. 95	Ragione sociale	Vendite 1996	Vendite 1995	Var. ven. %	Ut. netto/ ven. %
1°	1°	Merloni elettrodomestici Spa	1.664.595	1.548.605	7,5	0,2
2°	2°	A. Merloni Spa	976.693	1.010.604	-3,4	1,2
3°	4°	Merloni termosanitari Spa	440.147	454.326	-3,1	1,0
4°	3°	Cartiere Miliani Fabriano Spa	398.911	464.076	-14,0	0,1
5°	5°	Acraf Spa	315.978	298.955	5,7	7,4
6°	6°	Elica Spa	221.808	197.218	12,5	3,1
7°	7°	Cooperlat Soc. Coop. a r.l.	186.103	193.263	-3,7	1,0
8°	8°	Manuli Rubber Industries Srl	183.551	191.134	-4,0	6,1
9°	12°	Ema Srl	176.068	135.364	30,1	30,2
10°	9°	Scavolini Spa	173.589	166.349	4,4	1,6
11°	11°	Automotive Products Italia Spa	138.016	141.119	-2,2	7,9
12°	10°	Biesse Spa	136.496	146.871	-7,1	1,8
13°	13°	Teuco Guzzini Srl	133.502	121.975	9,5	3,6
14°	16°	Carnj Copp. a r.l.	127.046	109.723	15,8	0,0
15°	14°	Cucine Lube Over Spa	126.461	121.835	3,8	1,4
16°	20°	Fileni Simar Srl	119.264	102.785	16,0	-0,1
17°	17°	Roland Europe Spa	107.804	109.504	-1,6	11,8
18°	19°	Best Spa	107.600	103.109	4,4	-2,6
19°	27°	Garbini Carni Srl	106.325	87.099	22,1	0,0
20°	18°	Itemar Spa	105.749	103.877	1,8	-0,2
21°	15°	Genny Moda Spa	105.078	119.522	-12,1	3,5
22°	29°	Avicola Marchigiana Soc. Coop. a r.l.	103.933	84.047	23,7	0,0
23°	23°	Guzzini Illuminazione Srl	101.908	93.237	9,3	2,6
24°	31°	Nuova Maip Spa	101.311	80.071	26,5	9,1
25°	22°	Mobili Berloni Spa	98.350	94.185	4,4	1,1
26°	26°	Faber Spa	97.281	87.257	11,5	2,4
27°	25°	New Far Srl	97.089	88.649	9,5	0,1
28°	32°	Imac Spa	92.500	78.645	17,7	6,0
29°	24°	Brummel Spa	89.453	91.388	-2,1	0,9
30°	30°	Tvs Spa	84.304	80.196	5,1	4,3
31°	28°	Turboair Spa	84.016	84.399	-0,5	1,7
32°	39°	Aethra Srl	82.941	66.219	25,3	2,8
33°	40°	Due Esse Spa	81.955	65.253	25,7	1,3
34°		Thermowatt Spa	80.395	600		9,7
35°	36°	Fratelli Guzzini Spa	76.900	69.138	11,2	6,4
36°	34°	Pica Spa	76.587	75.507	1,4	-0,4
37°	33°	Zeis Excelsa Spa	74.933	77.097	-2,8	1,5
38°	35°	Calzaturificio della Valle Spa	72.755	72.982	-0,3	0,2
39°	37°	Benelli Armi Spa	72.322	67.249	7,5	10,2
40°	21°	Nazareno Gabrielli Spa	72.171	98.018	-26,4	-6,8
41°	65°	Roal Electronics Srl	67.117	42.419	58,2	3,9
42°	45°	Clementoni Spa	64.770	57.847	12,0	0,8
43°	44°	Eurosuole Spa	64.692	59.396	8,9	4,0
44°	50°	Alluflon Spa	64.525	54.892	17,5	0,3
45°	51°	Fime Srl	62.553	52.507	19,1	4,2
46°	42°	Fad Fabriano Autoadesivi Spa	61.976	63.964	-3,1	0,6
47°	48°	Cantiere Navale Mario Morini Spa	60.457	55.561	8,8	-0,8
48°	41°	Melania Spa	60.364	64.849	-6,9	-0,1
49°	43°	Flaminia Spa	56.523	60.395	-6,4	5,1
50°	56°	Linea Marche Spa	55.309	46.673	18,5	1,9

TAB. A. (segue)

Pos. 96	Pos. 95	Ragione sociale	Vendite 1996	Vendite 1995	Var. ven. %	Ut. netto/ ven. %
51°	53°	Urbis Confezioni di Eugenio Tombolini Srl	54.318	50.954	6,6	1,9
52°	59°	Ipr Spa	53.152	45.847	15,9	1,7
53°	55°	Calz. Ruggeri & Pagnanini Spa	52.386	48.219	8,6	5,6
54°	58°	Dignity Spa	51.928	46.529	11,6	1,8
55°	60°	Febal Cucine Spa	51.060	44.451	14,9	0,7
56°	49°	Silga Spa	50.510	55.511	-8,3	1,1
57°	54°	Sacart Spa	50.327	48.847	3,0	1,9
58°	46°	Tecnofilm Spa	48.872	56.819	-14,0	1,4
59°	69°	Paciotti Spa	47.861	40.230	19,0	1,2
60°	52°	Mipa Spa	47.736	51.232	-6,8	0,6
61°	66°	Goldenplast Spa	47.375	41.807	13,3	1,3
62°	64°	Conceria del Chienti Spa	46.862	42.668	9,8	1,2
63°	47°	Manifattura Paoloni Srl	44.285	56.487	-21,6	5,7
64°	72°	Mondial Suole Srl	44.282	39.660	11,7	3,1
65°	57°	Bizzarri Spa	44.216	46.556	-5,0	3,3
66°	77°	Calzaturificio Manas Spa	43.784	35.803	22,3	5,7
67°	74°	Corplast Srl	43.432	37.121	17,0	8,3
68°	70°	Calzaturificio Ruggeri Spa	43.253	39.784	8,7	2,2
69°	83°	Intermac Srl	41.986	33.843	24,1	0,6
70°	62°	Mectherm Spa	40.981	43.315	-5,4	0,8
71°	103°	Cantiere Navale di Pesaro Srl	40.565	25.461	59,3	0,9
72°	63°	Rag-All Spa	40.316	43.236	-6,8	0,8
73°	78°	Cariaggi Lanificio Spa	40.242	35.599	13,0	2,8
74°	94°	Fornari Spa	40.216	27.467	46,4	1,1
75°	67°	Bisci Spa	39.385	41.136	-4,3	-18,1
76°	85°	Renco Spa	39.328	33.255	18,3	0,6
77°	86°	La.I.Pe. Spa	39.034	32.512	20,1	10,6
78°	68°	Ancoopesca Spa	38.598	40.383	-4,4	-0,4
79°	73°	Sira Spa	38.190	37.281	2,4	1,0
80°	75°	Conceria Sacomar Spa	37.085	36.912	0,5	0,6
81°	80°	Incom Spa	36.755	35.283	4,2	6,0
82°	82°	Centraltubi Srl	36.643	34.111	7,4	1,2
83°	88°	Bocchini Spa	36.102	30.871	16,9	0,2
84°	81°	Lo.Met. Spa	35.626	35.278	1,0	1,4
85°	79°	Elektromec Spa	35.423	35.322	0,3	-1,4
86°	87°	Cml R. Lazzerini & C. Srl	35.380	31.211	13,4	4,6
87°	61°	Cisel Srl	35.129	43.774	-19,7	1,7
88°	71°	Malagrida Manifatture Srl	34.284	39.706	-13,7	1,7
89°	96°	Cook Pan Srl	33.136	27.157	22,0	3,4
90°	84°	Curvet Spa	32.876	33.353	-1,4	13,8
91°	89°	Omce Spa	31.347	29.540	6,1	4,0
92°	38°	Byblos Spa	30.960	67.146	-53,9	-2,9
93°	95°	Laminox Srl	30.304	27.411	10,6	1,8
94°	97°	Mondolfo Ferro Spa	28.913	26.415	9,5	1,5
95°	107°	Tecnowind Spa	28.664	23.631	21,3	4,4
96°	108°	Radiant Bruciatori Srl	28.592	23.610	21,1	2,2
97°	106°	Silga Gomma Srl	28.503	24.092	18,3	2,2
98°	110°	P. Barigelli & C. Spa	28.470	22.703	25,4	1,8
99°	101°	So.Ma.Ci.S. Spa	28.157	25.668	9,7	1,2
100°	100°	Zetabi Spa	28.099	25.790	9,0	0,7
101°	91°	Plast Meccanica Spa	27.865	28.329	-1,6	2,7

TAB. A. (segue)

Pos. 96	Pos. 95	Ragione sociale	Vendite 1996	Vendite 1995	Var. ven. %	Ut. netto/ ven. %
102°	93°	Iterby Srl	27.862	27.480	1,4	0,3
103°	76°	Annabella Spa	27.665	35.841	-22,8	4,3
104°	116°	Garbini Mangimi Srl	27.545	21.797	26,4	0,0
105°	113°	Vico & C Spa	26.829	22.102	21,4	0,4
106°	102°	Acem Spa	26.083	25.480	2,4	6,9
107°	98°	Andelini Spa	26.066	26.120	-0,2	0,4
108°	111°	Accorroni Srl	25.896	22.627	14,4	2,2
109°	105°	Gamma Imballaggi Srl	25.386	24.534	3,5	2,6
110°	114°	L & S Srl	25.069	21.936	14,3	0,1
111°	160°	Isa Spa	24.731	14.373	72,1	11,4
112°	130°	Imesa Spa	24.488	19.507	25,5	0,6
113°	90°	Garofoli Spa	24.396	28.594	-14,7	10,0
114°	99°	Ifi Spa	23.620	25.982	-9,1	2,2
115°	92°	Italsilver Srl	23.287	27.818	-16,3	0,2
116°	143°	Faam Spa	23.154	16.612	39,4	3,4
117°	126°	Orion Srl	22.768	20.110	13,2	-1,7
118°	120°	Schnell Spa	22.256	21.002	6,0	1,2
119°	124°	Paoloni Macchine Srl	22.226	20.403	8,9	-0,3
120°	133°	Fazi-Battaglia Spa	21.565	19.105	12,9	0,0
121°	129°	Mep Spa	21.456	19.670	9,1	0,2
122°	119°	Indel B Srl	21.017	21.104	-0,4	4,4
123°	115°	Imt Srl	20.824	21.811	-4,5	1,9
124°	176°	Emfaro Calzature Srl	20.799	11.828	75,8	0,0
125°	112°	Comelini Srl	20.713	22.605	-8,4	2,7
126°	104°	Giorgio Grati Spa	20.698	24.783	-16,5	0,1
127°	121°	Italpolimeri Srl	20.641	20.888	-1,2	1,5
128°	132°	Bbs Spa	20.157	19.270	4,6	7,8
129°	142°	Salumificio Vito Srl	20.025	16.636	20,4	0,0
130°	117°	Isopak Adriatica Spa	19.992	21.535	-7,2	0,9
131°	118°	Calzaturificio F.lli Fabiani Srl	19.796	21.162	-6,5	0,9
132°	131°	E.Bora Srl	19.626	19.344	1,5	1,3
133°	125°	Ses Spa	19.615	20.179	-2,8	-1,1
134°	109°	Cappelletti Srl	19.557	23.044	-15,1	1,2
135°		Marvit Spa	19.394			0,5
136°	134°	Smir Srl	19.364	18.977	2,0	-7,8
137°	123°	Meccanica Generale Srl	19.306	20.451	-5,6	0,6
138°	140°	Calzaturificio Selenia Srl	18.206	16.940	7,5	1,2
139°	167°	Veraci Imi Spa	18.175	13.140	38,3	19,4
140°	135°	F.lli Messersì Spa	18.088	18.551	-2,5	0,4
141°	122°	Fbt Elettronica Spa	17.992	20.526	-12,6	4,7
142°	128°	Esimec Srl	17.810	19.703	-9,6	4,9
143°	127°	Simonetta Spa	17.662	20.101	-12,1	-0,5
144°	158°	Fratelli Carli Spa	17.623	14.702	19,9	3,3
145°	137°	Somi Press Srl	17.590	17.963	-2,1	0,5
146°	150°	Fisi Srl	17.502	15.413	13,6	2,2
147°	163°	Ciar Srl	17.367	13.774	26,1	2,8
148°	141°	Fulgini Orilio Spa	17.338	16.740	3,6	2,4
149°	139°	Aea Srl	17.078	17.390	-1,8	1,3
150°	136°	Mediterranea Spa	16.477	18.226	-9,6	0,9
151°	147°	Romcaffè Srl	16.330	15.679	4,2	10,8
152°	153°	Ancon Srl	16.170	14.904	8,5	1,2
153°	149°	Casali Spa	15.753	15.433	2,1	0,6

TAB. A. (segue)

Pos. 96	Pos. 95	Ragione sociale	Vendite 1996	Vendite 1995	Var. ven. %	Ut. netto/ ven. %
154°	157°	Italian Fashion Spa	15.310	14.716	4,0	2,2
155°	171°	Cmc di Roccheggiani Srl	15.137	12.272	22,3	7,4
156°	146°	Ipsa Spa	15.131	16.138	-6,2	2,8
157°	164°	Sacma Spa	14.955	13.579	10,1	1,0
158°	138°	Ciare Spa	14.932	17.929	-16,7	0,1
159°	145°	Giessegi Spa	14.800	16.259	-9,0	0,3
160°	179°	Rev Srl	14.713	11.105	32,5	2,8
161°	166°	Fiam Spa	14.646	13.167	11,2	0,8
162°	159°	General Impianti Srl	14.582	14.421	1,1	0,3
163°	162°	Ele. Con Spa	14.418	13.990	3,1	2,9
164°	144°	Cosele Spa	13.118	16.446	-14,2	1,3
165°	156°	Asoplast Srl	13.721	14.753	-7,0	4,4
166°	155°	Babini Spa	13.588	14.784	-8,1	0,9
167°	154°	La Faconable Spa	13.587	14.840	-8,4	-0,2
168°	152°	Acrilux Spa	13.563	15.382	-11,8	1,1
169°	151°	Fema Spa	13.545	15.385	-12,0	0,4
170°	161°	Tecnostampa Srl	13.335	14.154	-5,8	6,5
171°	197°	Meloni Spa	13.117	7.459	75,9	0,6
172°	172°	Bbc Elettropompe Srl	13.115	12.173	7,7	2,3
173°	178°	Cantori Spa	13.114	11.158	17,5	3,1
174°	148°	Cucine Lube Spa	13.018	15.535	-16,2	1,3
175°	168°	Saint Andrews Spa	12.520	13.049	-4,1	1,0
176°	170°	New Line Srl	12.246	12.414	-1,4	-0,5
177°	182°	Domo Srl	11.858	10.114	17,2	5,3
178°	165°	Sifa Spa	11.665	13.534	-13,8	1,1
179°	175°	F. & G. Srl	11.368	11.944	-4,8	-0,2
180°	174°	Maglificio Fb Srl	11.221	11.988	-6,4	1,5
181°	188°	Calzaturificio Saint Ferry Spa	11.218	9.036	24,1	1,9
182°	177°	Sigma Spa	11.067	11.701	-5,4	-0,6
183°	184°	Pieralisi Spa	11.053	9.857	15,3	2,0
184°	173°	Teodori Spa	10.698	12.005	-10,9	0,8
185°	187°	Flonal Spa	10.667	9.230	15,6	2,8
186°	181°	Osma Spa	10.634	10.900	-2,4	2,3
187°	200°	Omaz Srl	10.619	6.514	63,0	0,3
188°	183°	Metalmobil Arredo Srl	10.251	9.884	3,7	0,9
189°	207°	Nuova Baioni Srl	10.030	5.260	90,7	4,9
190°	195°	Diamantini & Domeniconi Srl	9.769	7.654	27,6	8,1
191°	199°	Gi Erre Spa	9.737	6.962	39,9	-0,7
192°	196°	Focus Srl	9.552	7.533	26,8	17,5
193°	189°	Bigelli Marmi Srl	9.531	8.961	6,4	0,1
194°	194°	A & G Bontempi Srl	9.368	7.798	20,1	0,2
195°	169°	Cartiera Marchigiana Srl	9.214	12.927	-28,7	4,4
196°	210°	Calzaturificio Giovanni Fabiani Srl	9.155	4.051	126,0	1,6
197°	185°	Fonderia Ghisa Metalli Veco Srl	9.121	9.536	-4,3	0,2
198°	191°	Rede Guzzini Srl	9.055	8.118	11,5	1,8
199°	180°	Alan Srl	8.937	11.042	-19,1	0,2
200°	192°	Calzaturificio Spring Srl	8.538	8.018	6,5	1,2
201°		Ernestomeda Spa	8.173			-26,8
202°	193°	Giampaoli Industria Dolciaria Spa	8.140	7.945	2,5	0,4
203°	190°	Pasta Ercoli Spa	8.032	8.215	-2,2	1,7
204°	186°	Belligotti Spa	8.028	9.382	-14,4	-11,1
205°	203°	Fiorini Industrial Packaging Srl	6.835	5.918	7,9	1,9

TAB. A. (segue)

Pos. 96	Pos. 95	Ragione sociale	Vendite 1996	Vendite 1995	Var. ven. %	Ut. netto/ ven. %
206°	202°	Polypak Srl	6.242	6.136	1,7	0,5
207°		Laterizi Metauro Srl	6.236			-0,2
208°	208°	Ici Srl	6.031	4.934	22,2	4,2
209°	201°	Fe.Ma Junior Spa	5.992	6.360	-5,8	0,4
210°	206°	Cfv Srl	5.912	5.340	10,7	14,7
211°	198°	Steelmobil Srl	5.859	7.414	-21,0	2,0
212°	204°	Fintel Spa	5.519	5.561	-0,8	-0,2
213°	205°	Calzaturificio Mandolesi Srl	5.071	5.530	-8,3	-0,7
214°	209°	Asa Linea Srl	3.584	4.271	-16,1	0,3
215°	211°	Expamec Srl	2.254	964	133,8	16,8

TAB. B.

Ragione sociale	Vendite 1996	Val. agg. 1996	Ut. netto 1996	Addetti 1996
1° Merloni Elettrodomestici Spa	1.664.595	396.039	3.806	4.508
2° A. Merloni Spa	976.693	296.115	11.611	3.515
3° Merloni Termosanitari Spa	440.147	121.966	4.305	1.412
4° Cartiere Milani Fabriano Spa	398.911	134.311	558	1.056
5° Acraf Spa	315.978	123.118	23.320	726
6° Elica Spa	221.808	48.876	6.886	605
7° Cooperlat Soc. Coop. a r.l.	186.103	19.425	1.846	166
8° Manuli Rubber Industries Srl	183.551	80.472	11.279	719
9° Ema Srl	176.068	67.418	53.207	372
10° Scavolini Spa	173.589	28.178	2.853	334
11° Automotive Products Italia Spa	138.016	42.339	10.870	525
12° Biesse Spa	136.496	37.765	2.463	319
13° Teuco Guzzini Srl	133.502	31.941	4.873	337
14° Carnj Coop. a r.l.	127.046	19.846	0	594
15° Cucine Lube Over Spa	126.461	13.672	1.820	182
16° Fileni Simar Srl	119.264	5.201	-97	17
17° Roland Europe Spa	107.804	29.573	12.724	210
18° Best Spa	107.600	25.423	-2.759	432
19° Garbini Carni Srl	106.325	1.679	21	25
20° Itemar Spa	105.749	17.157	-199	264
21° Genny Moda Spa	105.078	26.579	3.666	251
22° Avicola Marchigiana Soc. Coop. a r.l.	103.933	14.680	27	169
23° Guzzini Illuminazione Srl	101.908	33.170	2.660	377
24° Nuova Maip Spa	101.311	34.816	9.186	191
25° Mobili Berloni Spa	98.350	18.926	1.033	251
26° Faber Spa	97.281	18.211	2.305	151
27° New Far Srl	97.089	6.707	116	91
28° Imac Spa	92.550	23.933	5.511	234
29° Brummel Spa	89.453	14.503	841	169
30° Tvs Spa	84.304	20.214	3.647	264
31° Turboair Spa	84.016	15.119	1.417	252
32° Aethra Srl	82.941	24.936	2.309	222
33° Due Esse Spa	81.995	16.749	1.066	263
34° Thermowatt Spa	80.395	25.799	7.778	322
35° Fratelli Guzzini Spa	76.900	28.225	4.903	252
36° Pica Spa	76.587	28.527	-296	303
37° Zeis Excelsa Spa	74.933	15.158	1.110	214
38° Calzaturificio Della Valle D. Spa	72.755	12.280	152	168
39° Benelli Armi Spa	72.322	30.105	7.409	148
40° Nazareno Gabrielli Spa	72.171	22.329	-4.877	329
41° Roal Electronics Srl	67.117	12.812	2.648	112
42° Clementoni Spa	64.770	18.015	509	196
43° Eurosuole Spa	64.692	21.383	2.612	258
44° Allufon Spa	64.525	16.499	180	268
45° Fime Srl	62.553	16.486	2.606	203
46° Fad Fabriano Autoadesivi Spa	61.796	14.887	396	102
47° Cantiere Navale Mario Morini Spa	60.457	15.890	-494	138
48° Melania Spa	60.364	2.363	-72	52
49° Flaminia Spa	56.523	14.507	2.903	140
50° Linea Marche Spa	55.309	9.023	1.059	
51° Urbis Confezioni di Eugenio Tombolini Srl	54.318	14.500	1.031	295
52° Ipr Spa	53.152	13.096	919	190

TAB. B. (segue)

Ragione sociale	Vendite 1996	Val. agg. 1996	Ut. netto 1996	Addetti 1996
53° Calz. Ruggeri & Pagnanini Spa	52.386	14.086	2.947	165
54° Dignity Spa	51.928	9.460	948	82
55° Febal Cucine Spa	51.060	12.652	338	142
56° Silga Spa	50.510	18.729	552	243
57° Sacart Spa	50.327	10.651	936	95
58° Tecnofilm Spa	48.872	6.467	705	59
59° Paciotti Spa	47.861	4.893	554	55
60° Mipa Spa	47.736	12.163	264	108
61° Goldenplast Spa	47.375	5.967	611	31
62° Conceria Del Chienti Spa	46.862	9.210	546	103
63° Manifattura Paoloni Srl	44.285	9.798	2.518	136
64° Mondial Suole Srl	44.282	10.284	1.376	137
65° Bizzarri Spa	44.216	15.533	1.477	136
66° Calzaturificio Manas Spa	43.784	7.670	2.474	50
67° Corplast Srl	43.432	13.312	3.584	89
68° Calzaturificio Ruggeri Spa	43.253	8.030	961	120
69° Intermac Srl	41.986	7.102	260	71
70° Mectherm Spa	40.891	9.517	329	91
71° Cantiere Navale di Pesaro Srl	40.565	2.836	350	63
72° Rag-All Spa	40.316	10.130	340	128
73° Cariaggi Lanificio Spa	40.242	7.594	1.109	80
74° Fornari Spa	40.216	8.778	441	103
75° Bisci Spa	39.385	1.366	-7.112	134
76° Renco Spa	39.328	15.731	242	159
77° La.I.Pe. Spa	39.034	15.833	4.148	187
78° Ancoopesca Spa	38.598	8.102	-148	126
79° Sira Spa	38.190	6.166	374	103
80° Conceria Sacomar Spa	37.085	5.143	236	120
81° Incom Spa	36.755	7.869	2.222	70
82° Central Tubi Srl	36.643	4.261	434	29
83° Bocchini Spa	36.102	9.314	64	83
84° Lo.Met. Spa	35.626	4.764	515	52
85° Elektromec Spa	35.423	11.814	-512	214
86° Cml R. Lazzerini & C. Srl	35.380	11.647	1.628	138
87° Cisel Srl	35.129	11.095	604	
88° Malagrida Manifatture Srl	34.284	4.733	575	66
89° Cook Pan Srl	33.136	7.779	1.117	96
90° Curvet Spa	32.876	6.825	4.540	112
91° Omce Spa	31.347	5.072	1.251	
92° Byblos Spa	30.960	8.253	-902	128
93° Laminox Srl	30.304	5.319	544	
94° Mondolfo Ferro Spa	28.913	8.518	429	92
95° Tecnowind Spa	28.664	5.053	1.268	67
96° Radiant Bruciatori Srl	28.592	4.546	633	67
97° Silga Gomma Srl	28.503	12.683	619	185
98° P. Barigelli & C. Spa	28.470	5.894	522	75
99° So.Ma.Ci.S. Spa	28.157	8.436	326	121
100° Zetabi Spa	28.099	8.653	206	161
101° Plast Meccanica Spa	27.865	9.965	747	74
102° Iterby Srl	27.862	7.152	70	74
103° Annabella Spa	27.665	6.359	1.179	114
104° Garbini Mangimi Srl	27.545	2.019	14	18

TAB. B. (segue)

Ragione sociale	Vendite 1996	Val. agg. 1996	Ut. netto 1996	Addetti 1996
105° Vico & C. Spa	26.829	4.053	94	96
106° Acem Spa	26.083	10.020	1.791	114
107° Andelini Spa	26.066	9.261	100	133
108° Accorroni Srl	25.896	6.461	560	71
109° Gamma Imballaggi Srl	25.386	6.248	664	50
110° L & R Srl	25.069	2.363	21	35
111° Isa Spa	24.731	10.449	2.811	114
112° Imesa Spa	24.488	5.032	147	92
113° Garofoli Spa	24.396	12.025	2.435	97
114° Ifi Spa	23.620	7.329	529	111
115° Italsilver Srl	23.287	7.401	39	108
116° Faam Spa	23.154	6.075	786	76
117° Orion Srl	22.768	5.507	-392	
118° Schnell Spa	22.256	3.497	274	38
119° Paoloni Macchine Srl	22.226	4.296	-74	67
120° Fazi-Battaglia Spa	21.565	8.437	11	65
121° Mep Spa	21.456	5.478	49	70
122° Indel B Srl	21.017	5.686	915	55
123° Imt Srl	20.824	2.874	397	45
124° Emfaro Calzature Srl	20.799	2.333	3	58
125° Comelit Srl	20.713	5.820	564	80
126° Giorgio Grati Spa	20.698	7.063	14	159
127° Italtolimeri Srl	20.641	6.316	301	85
128° Bbs Spa	20.157	7.700	1.563	57
129° Salumificio Vito Srl	20.025	1.766	3	28
130° Isopak Adriatica Spa	19.992	7.042	177	52
131° Calzaturificio F.lli Fabiani Srl	19.796	3.657	175	96
132° E. Bora Srl	19.626	8.163	251	114
133° Ses Spa	19.615	9.102	-214	103
134° Cappelletti Srl	19.557	5.806	229	114
135° Marvit Spa	19.394	5.130	96	87
136° Smir Srl	19.364	3.307	-1.514	61
137° Meccanica Generale Srl	19.306	8.447	114	106
138° Calzaturificio Selenia Srl	18.206	5.147	211	107
139° Veraci Imi Spa	18.175	6.349	3.528	41
140° F.lli Messersì Spa	18.088	4.834	71	71
141° Fbt Elettronica Spa	17.992	6.366	853	70
142° Esimec Srl	17.810	8.126	877	92
143° Simonetta Spa	17.662	4.042	-96	76
144° Fratelli Carli Spa	17.623	4.407	582	24
145° Somi Press Srl	17.590	5.031	93	71
146° Fisi Srl	17.502	3.055	389	28
147° Ciar Srl	17.367	2.597	481	48
148° Fulgini Orilio Spa	17.338	4.048	420	62
149° Aea Srl	17.078	6.117	214	80
150° Mediterranea Spa	16.477	2.959	145	57
151° Romcaffè Srl	16.330	6.240	1.757	14
152° Ancon Srl	16.170	14.557	196	
153° Casali Spa	15.753	2.146	89	33
154° Italian Fashion Spa	15.310	2.728	339	21
155° Cmc di Roccheggiani Srl	15.137	6.804	1.113	66
156° Ipsa Spa	15.131	3.396	419	32

TAB. B. (segue)

Ragione sociale	Vendite 1996	Val. agg. 1996	Ut. netto 1996	Addetti 1996
157° Sacma Srl	14.955	3.743	155	57
158° Ciare Spa	14.932	6.308	10	152
159° Giessegi Spa	14.800	4.458	44	72
160° Rev Srl	14.713	4.107	419	56
161° Fiam Spa	14.646	3.934	124	50
162° General Impianti Srl	14.582	5.408	41	81
163° Ele.Con. Spa	14.418	3.013	421	40
164° Cosele Spa	14.118	3.875	180	51
165° Asoplast Srl	13.721	4.617	597	57
166° Babini Spa	13.588	2.820	118	42
167° La Faconable Spa	13.587	1.338	-34	20
168° Acrilux Spa	13.563	4.964	147	59
169° Fema Spa	13.545	2.548	54	48
170° Tecnostampa Srl	13.335	4.528	860	53
171° Meloni Spa	13.117	4.033	76	55
172° Bbc Elettropompe Srl	13.115	4.630	299	58
173° Cantori Spa	13.114	3.661	410	41
174° Cucine Lube Spa	13.018	4.215	163	43
175° Saint Andrews Spa	12.520	5.938	126	132
176° New Line Srl	12.246	1.340	-65	20
177° Domo Srl	11.858	2.758	631	27
178° Sifa Spa	11.665	4.270	128	67
179° F. & G. Srl	11.368	3.463	-22	66
180° Maglificio Fb Srl	11.221	1.062	167	18
181° Calzaturificio Saint Ferry Spa	11.218	2.148	216	
182° Sigma Spa	11.067	3.788	-68	51
183° Peralisi Spa	11.053	1.767	216	15
184° Teodori Spa	10.698	2.497	89	44
185° Flonal Spa	10.667	2.861	295	31
186° Osma Spa	10.634	2.419	248	34
187° Omaz Srl	10.619	1.918	32	22
188° Metalmobil Arredo Srl	10.251	2.406	92	32
189° Nuova Baioni Srl	10.030	2.915	487	46
190° Diamantini & Domeniconi Srl	9.769	2.764	792	37
191° Gi Erre Spa	9.737	2.817	-68	50
192° Focus Srl	9.552	4.311	1.675	28
193° Bigelli Marmi Srl	9.531	4.938	11	86
194° A & G Bontempi Srl	9.368	1.895	16	28
195° Cartiera Marchigiana Srl	9.214	3.783	404	33
196° Calzaturificio Giovanni Fabiani Srl	9.155	2.173	147	
197° Fonderia Ghisa Metalli Veco Srl	9.121	3.991	18	53
198° Rede Guzzini Srl	9.055	2.306	165	34
199° Alan Srl	8.937	2.456	17	35
200° Calzaturificio Spring Srl	8.538	3.925	106	75
201° Ernesto Meda Spa	8.173	1.101	-2.191	41
202° Giampaoli Industria Dolciaria Spa	8.140	2.280	28	30
203° Pasta Ercoli Spa	8.032	2.238	134	27
204° Belligotti Spa	8.028	3.213	-893	82
205° Fiorini Industrial Packaging Srl	6.385	3.759	121	35
206° Polypak Srl	6.242	1.651	30	37
207° Laterizi Metauro Srl	6.236	2.162	-14	33
208° Ici Srl	6.031	1.247	255	14

TAB. B. (segue)

Ragione sociale	Vendite 1996	Val. agg. 1996	Ut. netto 1996	Addetti 1996
209° Fe.Ma. Junior Spa	5.992	1.427	21	
210° Cfv Srl	5.912	3.399	871	33
211° Steelmobil Srl	5.859	1.274	116	30
212° Fintel Spa	5.519	3.677	-11	49
213° Calzaturificio Mandolesi Srl	5.071	1.333	-36	29
214° Asa Linea Srl	3.584	1.589	12	33
215° Expamec Srl	2.254	1.033	379	12

TAB. C.

Ragione sociale	Vendite 1996	Var. ven. %	Var. val. agg. %	Var. addetti %
1° Merloni Elettrodomestici Spa	1.664.595	7,5	22,0	2,0
2° A. Merloni Spa	976.693	-3,4	6,6	0,1
3° Merloni Termosanitari Spa	440.147	-3,1	-15,0	-5,4
4° Cartiere Milani Fabriano Spa	398.911	-14,0	-5,8	-1,0
5° Acraf Spa	315.978	5,7	38,3	0,0
6° Elica Spa	221.808	12,5	26,5	4,5
7° Cooperlat Soc. Coop. a r.l.	186.103	-3,7	-2,9	1,2
8° Manuli Rubber Industries Srl	183.551	-4,0	-7,0	0,1
9° Ema Srl	176.068	30,1	26,3	7,2
10° Scavolini Spa	173.589	4,4	1,1	2,8
11° Automotive Products Italia Spa	138.016	-2,2	4,3	7,1
12° Biesse Spa	136.496	-7,1	3,0	-4,0
13° Teuco Guzzini Srl	133.502	9,5	18,0	1,5
14° Carnj Coop. a r.l.	127.046	15,8	17,4	6,1
15° Cucine Lube Over Spa	126.461	3,8	3,7	8,3
16° Fileni Simar Srl	119.264	16,0	21,9	0,0
17° Roland Europe Spa	107.804	-1,6	21,5	5,5
18° Best Spa	107.600	4,4	10,3	14,6
19° Garbini Carni Srl	106.325	22,1	29,5	-3,8
20° Itemar Spa	105.749	1,8	-44,0	-0,4
21° Genny Moda Spa	105.078	-12,1	-17,0	-22,0
22° Avicola Marchigiana Soc. Coop. a r.l.	103.933	23,7	7,5	13,4
23° Guzzini Illuminazione Srl	101.908	9,3	-2,6	15,6
24° Nuova Maip Spa	101.311	26,5	35,0	4,9
25° Mobili Berloni Spa	98.350	4,4	2,7	-4,2
26° Faber Spa	97.281	11,5	6,6	16,2
27° New Far Srl	97.089	9,5	12,9	-1,1
28° Imac Spa	92.550	17,7	43,6	9,9
29° Brummel Spa	89.453	-2,1	-0,6	6,3
30° Tvs Spa	84.304	5,1	34,1	13,8
31° Turboair Spa	84.016	-0,5	11,3	52,7
32° Aethra Srl	82.941	25,2	40,9	16,2
33° Due Esse Spa	81.995	25,7	9,3	0,4
34° Thermowatt Spa	80.395			
35° Fratelli Guzzini Spa	76.900	11,2	7,0	0,8
36° Pica Spa	76.587	1,4	-12,6	8,2
37° Zeis Excelsa Spa	74.933	-2,8	1,8	8,1
38° Calzaturificio Della Valle D. Spa	72.755	-0,3	-15,1	7,7
39° Benelli Armi Spa	72.322	7,5	-3,2	5,7
40° Nazareno Gabrielli Spa	72.171	-26,4	-28,5	-1,2
41° Roal Electronics Srl	67.117	58,2	59,3	31,8
42° Clementoni Spa	64.770	12,0	10,4	14,6
43° Eurosuole Spa	64.692	8,9	21,2	2,8
44° Alluflon Spa	64.525	17,5	17,8	14,7
45° Fime Srl	62.553	19,1	13,4	13,4
46° Fad Fabriano Autoadesivi Spa	61.976	-3,1	26,6	9,7
47° Cantiere Navale Mario Morini Spa	60.457	8,8	-27,8	9,5
48° Melania Spa	60.364	-6,9	-16,1	10,6
49° Flaminia Spa	56.523	-6,4	11,8	1,4
50° Linea Marche Spa	55.309	18,5	1,7	
51° Urbis Confezioni di Eugenio Tombolini Srl	54.318	6,6	6,7	5,7
52° Ipr Spa	53.132	15,9	12,2	8,6

TAB. C. (segue)

Ragione sociale	Vendite 1996	Var. ven. %	Var. val. agg. %	Var. addetti %
53° Calz. Ruggeri & Pagnanini Spa	52.386	8,6	42,7	0,6
54° Dignity Spa	51.928	11,6	18,2	0,0
55° Febal Cucine Spa	51.060	14,9	8,2	9,2
56° Silga Spa	50.510	-8,3	-16,5	4,3
57° Sacart Spa	50.327	3,0	6,4	8,0
58° Tecnofilm Spa	48.872	-14,0	-12,0	-1,7
59° Paciotti Spa	47.861	19,0	-37,5	-4,2
60° Mipa Spa	47.736	-6,8	0,9	3,2
61° Goldenplast Spa	47.375	13,3	10,5	14,8
62° Conceria Del Chienti Spa	46.862	9,8	23,3	-1,3
63° Manifattura Paoloni Srl	44.285	-21,6	-22,4	3,8
64° Mondial Suole Srl	44.282	11,7	23,8	7,9
65° Bizzarri Spa	44.216	-5,0	-5,9	1,5
66° Calzaturificio Manas Spa	43.784	22,3	19,4	
67° Corplast Srl	43.432	17,0	34,2	15,6
68° Calzaturificio Ruggeri Spa	43.253	8,7	2,6	0,0
69° Intermac Srl	41.986	24,1	37,4	
70° Mectherm Spa	40.981	-5,4	5,2	8,3
71° Cantiere Navale di Pesaro Srl	40.565	59,3	160,4	
72° Rag-All Spa	40.316	-6,8	-9,7	7,6
73° Cariaggi Lanificio Spa	40.242	13,0	20,8	
74° Fornari Spa	40.216	46,4	21,8	9,6
75° Bisci Spa	39.385	-4,3	-83,9	0,0
76° Renco Spa	39.328	18,3	3,2	
77° La.I.Pe. Spa	39.034	20,1	16,5	0,5
78° Ancoopesca Spa	38.598	-4,4	-7,0	-8,7
79° Sira Spa	38.190	2,4	-17,0	-1,0
80° Conceria Sacomar Spa	37.085	0,5	-15,3	0,0
81° Incom Spa	36.755	4,2	9,6	-17,4
82° Central Tubi Srl	36.643	7,4	11,1	
83° Bocchini Spa	36.102	16,9	13,2	-1,2
84° Lo.Met. Spa	35.626	1,0	-20,2	23,8
85° Elektromec Spa	35.423	0,3	9,0	5,4
86° Cml R. Lazzerini & C. Srl	35.380	13,4	24,9	6,2
87° Cisel Srl	35.129	-19,7	-24,8	
88° Malagrida Manifatture Srl	34.284	-13,7	-3,7	0,0
89° Cook Pan Srl	33.136	22,0	18,6	14,6
90° Curvet Spa	32.876	-1,4	-50,1	
91° Omce Spa	31.347	6,1	-23,4	
92° Byblos Spa	30.960	-53,9	-42,4	-26,9
93° Laminox Srl	30.304	10,6	-2,6	
94° Mondolfo Ferro Spa	28.913	9,5	25,1	
95° Tecnowind Spa	28.664	21,3	75,3	24,1
96° Radiant Bruciatori Srl	28.592	21,1	49,5	19,6
97° Silga Gomma Srl	28.503	18,3	17,5	
98° P. Barigelli & C. Spa	28.470	25,4	34,2	4,2
99° So.Ma.Ci.S. Spa	28.157	9,7	16,5	59,6
100° Zetabi Spa	28.099	9,0	13,0	0,0
101° Plast Meccanica Spa	27.865	-1,6	-6,2	-9,8
102° Iterby Srl	27.862	1,4	8,0	4,5
103° Annabella Spa	27.665	-22,8	-31,3	-7,3
104° Garbini Mangimi Srl	27.545	26,4	5,0	0,0

TAB. C. (segue)

Ragione sociale	Vendite 1996	Var. ven. %	Var. val. agg. %	Var. addetti %
105° Vico & C. Spa	26.829	21,4	-2,5	6,7
106° Acem Spa	26.083	2,4	10,1	-1,7
107° Andelini Spa	26.066	-0,2	6,1	0,8
108° Accorroni Srl	25.896	14,4	-11,9	16,4
109° Gamma Imballaggi Srl	25.386	3,5	4,1	2,0
110° L. & R Srl	25.069	14,3	39,8	16,7
111° Isa Spa	24.731	72,1	28,4	-11,6
112° Imesa Spa	24.488	25,5	-14,7	17,6
113° Garofoli Spa	24.396	-14,7	-13,6	3,2
114° Ifi Spa	23.620	-9,1	-12,2	
115° Italsilver Srl	23.287	-16,3	-7,6	-1,8
116° Faam Spa	23.154	39,4	39,1	8,6
117° Orion Srl	22.768	13,2	2,2	
118° Schnell Spa	22.256	6,0	-8,3	
119° Paoloni Macchine Srl	22.226	8,9	3,4	17,5
120° Fazi-Battaglia Spa	21.565	12,9	9,9	-12,2
121° Mep Spa	21.456	9,1	-0,4	
122° Indel B Srl	21.017	-0,4	5,6	
123° Imt Srl	20.824	-4,5	-39,0	
124° Emfaro Calzature Srl	20.799	75,8	100,5	20,8
125° Comelit Srl	20.713	-8,4	1,5	0,0
126° Giorgio Grati Spa	20.698	-16,5	-21,0	-4,2
127° Italtipolimeri Srl	20.641	-1,2	11,0	7,6
128° Bbs Spa	20.157	4,6	9,3	7,5
129° Salumificio Vito Srl	20.025	20,4	11,4	7,7
130° Isopak Adriatica Spa	19.992	-7,2	25,2	
131° Calzaturificio F.lli Fabiani Srl	19.796	-6,5	6,5	12,9
132° E. Bora Srl	19.626	1,5	6,4	8,6
133° Ses Spa	19.615	-2,8	15,5	2,0
134° Cappelletti Srl	19.557	-15,1	-11,9	-3,4
135° Marvit Spa	19.394	0,0		
136° Smir Srl	19.364	2,0	-50,9	335,7
137° Meccanica Generale Srl	19.306	-5,6	-2,2	7,1
138° Calzaturificio Selenia Srl	18.206	7,5	20,4	23,0
139° Veraci Imi Spa	18.175	38,3	14,6	7,9
140° F.lli Messersì Spa	18.088	-2,5	-0,9	
141° Fbt Elettronica Spa	17.992	-12,6	0,9	-0,7
142° Esimec Srl	17.810	-9,6	25,1	-11,5
143° Simonetta Spa	17.662	-12,1	-23,8	4,1
144° Fratelli Carli Spa	17.623	19,9	27,0	
145° Somi Press Srl	17.590	-2,1	2,0	-1,4
146° Fisi Srl	17.502	13,6	38,4	12,0
147° Ciar Srl	17.367	26,1	24,9	
148° Fulgini Orilio Spa	17.338	3,6	8,5	-0,3
149° Aea Srl	17.078	-1,8	6,0	6,7
150° Mediterranea Spa	16.477	-9,6	1,5	0,0
151° Romcaffè Srl	16.330	4,2	25,7	-12,5
152° Ancon Srl	16.170	8,5	9,6	
153° Casali Spa	15.753	2,1	6,9	6,5
154° Italian Fashion Spa	15.310	4,0	9,6	5,0
155° Cmc di Roccheggiani Srl	15.137	22,3	23,4	3,1
156° Ipsa Spa	15.131	-6,2	6,7	10,3

TAB. C. (segue)

Ragione sociale	Vendite 1996	Var. ven. %	Var. val. agg. %	Var. addetti %
157° Sacma Srl	14.955	10,1	3,5	0,0
158° Ciare Spa	14.932	-16,7	-20,6	-2,6
159° Giessegi Spa	14.800	-9,0	-2,2	0,0
160° Rev Srl	14.713	32,5	25,6	7,7
161° Fiam Spa	14.646	11,2	13,0	8,7
162° General Impianti Srl	14.582	1,1	6,5	
163° Ele.Con. Spa	14.418	3,1	-19,3	8,1
164° Cosele Spa	14.118	-14,2	-13,8	6,3
165° Asoplast Srl	13.721	-7,0	5,0	7,5
166° Babini Srl	13.588	-8,1	1,7	3,9
167° La Faconable Spa	13.587	-8,4	-21,5	0,0
168° Acrilux Spa	13.563	-11,8	-12,9	-7,8
169° Fema Spa	13.545	-12,0	-4,8	
170° Tecnostampa Srl	13.335	-5,8	-6,4	9,4
171° Meloni Spa	13.117	75,9	42,7	18,7
172° Bbc Elettropompe Srl	13.115	7,7	1,2	1,8
173° Cantori Spa	13.114	17,5	7,9	7,9
174° Cucine Lube Spa	13.018	-16,2	-6,1	-8,5
175° Saint Andrews Spa	12.520	-4,1	-6,3	
176° New Line Srl	12.246	-1,4	-12,6	
177° Domo Srl	11.858	17,2	40,0	8,0
178° Sifa Spa	11.665	-13,8	0,1	0,0
179° F. & G. Srl	11.368	-4,8	-3,2	-5,7
180° Maglificio Fb Srl	11.221	-6,4	-29,6	0,0
181° Calzaturificio Saint Ferry Spa	11.218	24,1	8,1	
182° Sigma Spa	11.067	-5,4	5,9	4,1
183° Pieralisi Spa	11.053	15,3	-36,7	7,1
184° Teodori Spa	10.698	-10,9	11,6	41,9
185° Flonal Spa	10.667	15,6	16,3	14,8
186° Osma Spa	10.634	-2,4	-13,4	0,0
187° Omaz Srl	10.619	63,0	21,1	0,0
188° Metalmobil Arredo Srl	10.251	3,7	5,5	
189° Nuova Baioni Srl	10.030	90,7	132,2	
190° Diamantini & Domeniconi Srl	9.769	27,6	43,4	
191° Gi Erre Spa	9.737	39,9	20,4	13,6
192° Focus Srl	9.552	26,8	31,1	
193° Bigelli Marmi Srl	9.531	6,4	9,7	7,3
194° A & G Bontempi Srl	9.368	20,1	6,7	0,0
195° Cartiera Marchigiana Srl	9.214	-28,7	-32,2	-2,9
196° Calzaturificio Giovanni Fabiani Srl	9.155	126,0	68,7	
197° Fonderia Ghisa Metalli Veco Srl	9.121	-4,3	8,7	8,2
198° Rede Guzzini Srl	9.055	11,5	6,5	-2,9
199° Alan Srl	8.937	-19,1	-33,4	-7,9
200° Calzaturificio Spring Srl	8.538	6,5	34,1	
201° Ernesto Meda Spa	8.173			
202° Giampaoli Industria Dolciaria Spa	8.140	2,5	4,0	0,0
203° Pasta Ercoli Spa	8.032	-2,2	7,0	-3,6
204° Belligotti Spa	8.028	-14,4	-21,5	-5,7
205° Fiorini Industrial Packaging Srl	6.385	7,9	6,3	
206° Polypak Srl	6.242	1,7	-13,6	-2,6
207° Laterizi Metauro Srl	6.236			
208° Ici Srl	6.031	22,2	0,9	55,6

TAB. C. (segue)

Ragione sociale	Vendite 1996	Var. ven. %	Var. val. agg. %	Var. addetti %
209° Fe.Ma. Junior Spa	5.992	-5,8	-2,5	-100,0
210° Cfv Srl	5.912	10,7	28,5	3,1
211° Steelmobil Srl	5.859	-21,0	8,7	
212° Fintel Spa	5.519	-0,8	22,7	16,7
213° Calzaturificio Mandolesi Srl	5.071	-8,3	-17,0	
214° Asa Linea Srl	3.584	-16,1	4,9	21,0
215° Expamec Srl	2.254	133,8	41,0	

TAB. D.

Ragione sociale	Vendite 1996	Vendite/ addetti	Val. agg./ addetti	Spese di pers./add.
1° Merloni Elettrodomestici Spa	1.664.595	368	88	58
2° A. Merloni Spa	976.693	273	84	48
3° Merloni Termosanitari Spa	440.147	314	86	54
4° Cartiere Milani Fabriano Spa	398.911	363	127	67
5° Acraf Spa	315.978	453	170	86
6° Elica Spa	221.808	366	81	50
7° Cooperlat Soc. Coop. a r.l.	186.103	1.128	117	68
8° Manuli Rubber Industries Srl	183.551	259	112	61
9° Ema Srl	176.068	501	181	37
10° Scavolini Spa	173.589	522	84	48
11° Automotive Products Italia Spa	138.016	270	81	56
12° Biesse Spa	136.496	469	119	67
13° Teuco Guzzini Srl	133.502	411	95	52
14° Carnj Coop. a r.l.	127.046	214	33	31
15° Cucine Lube Over Spa	126.461	697	75	37
16° Fileni Simar Srl	119.264	7.130	306	74
17° Roland Europe Spa	107.804	516	141	53
18° Best Spa	107.600	253	59	47
19° Garbini Carni Srl	106.325	4.264	67	69
20° Itemar Spa	105.749	361	65	47
21° Genny Moda Spa	105.078	414	106	66
22° Avicola Marchigiana Soc. Coop. a r.l.	103.933	618	87	71
23° Guzzini Illuminazione Srl	101.908	284	88	53
24° Nuova Maip Spa	101.311	548	182	64
25° Mobili Berloni Spa	98.350	400	75	49
26° Faber Spa	97.281	659	121	52
27° New Far Srl	97.089	1.080	74	45
28° Imac Spa	92.550	396	102	44
29° Brummel Spa	89.453	572	86	60
30° Tvs Spa	84.304	220	77	50
31° Turboair Spa	84.016	340	60	40
32° Aethra Srl	82.941	390	112	62
33° Due Esse Spa	81.995	316	64	42
34° Thermowatt Spa	80.395	265	80	50
35° Fratelli Guzzini Spa	76.900	305	164	42
36° Pica Spa	76.587	254	94	58
37° Zeis Excelsa Spa	74.933	359	66	43
38° Calzaturificio Della Valle D. Spa	72.755	448	73	55
39° Benelli Armi Spa	72.322	507	203	63
40° Nazareno Gabrielli Spa	72.171	234	68	48
41° Roal Electronics Srl	67.117	567	114	47
42° Clementoni Spa	64.770	339	92	64
43° Eurosuole Spa	64.962	251	83	49
44° Alluflon Spa	64.525	239	61	46
45° Fime Srl	62.553	287	81	44
46° Fad Fabriano Autoadesivi Spa	61.976	612	146	58
47° Cantiere Navale Mario Morini Spa	60.457	522	115	62
48° Melania Spa	60.364	1.162	45	33
49° Flaminia Spa	56.523	409	104	51
50° Linea Marche Spa	55.309			
51° Urbis Confezioni di Eugenio Tombolini Srl	54.318	193	49	35
52° Ipr Spa	53.152	281	69	46

TAB. D. (segue)

Ragione sociale	Vendite 1996	Vendite/ addetti	Val. agg./ addetti	Spese di pers./add.
53° Calz. Ruggeri & Pagnanini Spa	52.386	323	85	43
54° Dignity Spa	51.928	652	115	68
55° Febal Cucine Spa	51.060	369	89	44
56° Silga Spa	50.510	206	77	51
57° Sacart Spa	50.327	541	112	50
58° Tecnofilm Spa	48.872	830	110	63
59° Paciotti Spa	47.861	890	89	36
60° Mipa Spa	47.736	467	112	60
61° Goldenplast Spa	47.375	1.534	192	70
62° Conceria Del Chienti Spa	46.862	461	90	50
63° Manifattura Paoloni Srl	44.285	333	72	35
64° Mondial Suole Srl	44.282	319	75	43
65° Bizzarri Spa	44.216	325	114	47
66° Calzaturificio Manas Spa	43.784	885	153	39
67° Corplast Srl	43.432	490	150	49
68° Calzaturificio Ruggeri Spa	43.253	375	67	47
69° Intermac Srl	41.986	591	100	69
70° Mectherm Spa	40.981	450	105	50
71° Cantiere Navale di Pesaro Srl	40.565	680	45	63
72° Rag-All Spa	40.316	346	79	50
73° Cariaggi Lanificio Spa	40.242	527	95	49
74° Fornari Spa	40.216	391	85	42
75° Bisci Spa	39.385	287	10	48
76° Renco Spa	39.328	250	97	88
77° La.I.Pe. Spa	39.034	207	85	39
78° Ancoopesca Spa	38.598	308	64	52
79° Sira Spa	38.190	378	60	35
80° Conceria Sacomar Spa	37.085	275	43	42
81° Incom Spa	36.755	520	112	55
82° Centraltubi Srl	36.643	1.328	148	55
83° Bocchini Spa	36.102	440	112	71
84° Lo.Met. Spa	35.626	684	92	44
85° Elektromec Spa	35.423	167	55	43
86° Cml R. Lazzzerini & C. Srl	35.380	256	84	53
87° Cisel Srl	35.129			
88° Malagrida Manifatture Srl	34.284	500	72	39
89° Cook Pan Srl	33.136	350	81	47
90° Curvet Spa	32.876	307	61	46
91° Omce Spa	31.347			
92° Byblos Spa	30.960	304	64	43
93° Laminox Srl	30.304			
94° Mondolfo Ferro Spa	28.193	323	93	60
95° Tecnowind Spa	28.664	435	75	38
96° Radiant Bruciatori Srl	28.592	429	68	38
97° Silga Gomma Srl	28.503	149	68	48
98° P. Barigelli & C. Spa	28.470	398	79	49
99° So.Ma.Ci.S. Spa	28.157	238	70	47
100° Zetabi Spa	28.099	177	54	45
101° Plast Meccanica Spa	27.865	388	135	55
102° Iterby Srl	27.862	382	96	58
103° Annabella Spa	27.665	249	56	37
104° Garbini Mangimi Srl	27.545	1.564	112	72

TAB. D. (segue)

Ragione sociale	Vendite 1996	Vendite/ addetti	Val. agg./ addetti	Spese di pers./add.
105° Vico & C. Spa	26.829	262	42	34
106° Acem Spa	26.083	225	88	46
107° Andelini Spa	26.066	198	70	48
108° Accorroni Srl	25.896	402	91	50
109° Gamma Imballaggi Srl	25.386	521	125	50
110° L & R Srl	25.069	746	68	38
111° Isa Spa	24.731	191	92	51
112° Imesa Spa	24.488	267	55	50
113° Garofoli Spa	24.396	265	124	42
114° Ifi Spa	23.620	193	66	56
115° Italsilver Srl	23.287	235	69	43
116° Faam Spa	23.154	328	80	40
117° Orion Srl	22.768			
118° Schnell Spa	22.256	610	92	57
119° Paoloni Macchine Srl	22.226	340	64	45
120° Fazi-Battaglia Spa	21.565	339	130	74
121° Mep Spa	21.456	308	78	57
122° Indel B Srl	21.017	392	104	65
123° Imt Srl	20.824	449	64	55
124° Emfaro Calzature Srl	20.799	362	40	30
125° Comelit Srl	20.713	262	73	43
126° Giorgio Grati Spa	20.698	130	44	36
127° Italtipolimeri Srl	20.641	252	74	44
128° Bbs Spa	20.157	347	135	49
129° Salumificio Vito Srl	20.025	720	63	48
130° Isopak Adriatica Spa	19.992	392	136	46
131° Calzaturificio F.lli Fabiani Srl	19.796	207	38	32
132° E. Bora Srl	19.626	177	72	53
133° Ses Spa	19.615	195	88	72
134° Cappelletti Srl	19.557	172	51	44
135° Marvit Spa	19.394	226	59	47
136° Smir Srl	19.364	283	54	58
137° Meccanica Generale Srl	19.306	171	80	64
138° Calzaturificio Selenia Srl	18.206	170	48	32
139° Veraci Imi Spa	18.175	456	155	61
140° F.lli Messersì Spa	18.088	246	68	51
141° Fbt Elettronica Spa	17.992	274	92	56
142° Esimec Srl	17.810	195	88	55
143° Simonetta Spa	17.662	238	53	42
144° Fratelli Carli Spa	17.623	1.142	186	81
145° Somi Press Srl	17.590	250	71	52
146° Fisi Srl	17.502	631	109	46
147° Ciar Srl	17.367	357	54	38
148° Fulgini Orilio Spa	17.388	275	65	41
149° Aea Srl	17.078	220	76	55
150° Mediterranea Spa	16.477	304	52	35
151° Romcaffè Srl	16.330	1.166	446	65
152° Ancon Srl	16.170			
153° Casali Spa	15.753	480	65	48
154° Italian Fashion Spa	15.310	658	130	33
155° Cmc di Roccheggiani Srl	15.137	233	103	54
156° Ipsa Spa	15.131	479	106	68

TAB. D. (segue)

Ragione sociale	Vendite 1996	Vendite/ addetti	Val. agg./ addetti	Spese di pers./add.
157° Sacma Srl	14.955	242	66	36
158° Ciare Spa	14.932	99	42	33
159° Giessegi Spa	14.800	210	62	39
160° Rev Srl	14.713	259	73	50
161° Fiam Spa	14.646	301	79	59
162° General Impianti Srl	14.582	182	67	51
163° Ele.Con. Spa	14.418	357	75	47
164° Cosele Spa	14.118	276	76	51
165° Asoplast Srl	13.721	244	81	43
166° Babini Srl	13.588	330	68	39
167° La Faconable Spa	13.587	716	67	40
168° Acrilux Spa	13.563	227	84	63
169° Fema Spa	13.545	292	53	46
170° Tecnostampa Srl	13.335	255	86	48
171° Meloni Spa	13.117	246	74	59
172° Bbc Elettropompe Srl	13.115	227	80	42
173° Cantori Spa	13.114	325	89	46
174° Cucine Lube Spa	13.018	352	98	35
175° Saint Andrews Spa	12.520	95	45	40
176° New Line Srl	12.246	607	67	37
177° Domo Srl	11.858	446	102	43
178° Sifa Spa	11.665	175	64	51
179° F. & G. Srl	11.368	176	55	45
180° Maglificio Fb Srl	11.221	640	59	36
181° Calzaturificio Saint Ferry Spa	11.218			
182° Sigma Spa	11.067	270	74	52
183° Pieralisi Spa	11.053	832	118	63
184° Teodori Spa	10.698	281	57	36
185° Flonal Spa	10.667	342	92	50
186° Osma Spa	10.634	313	71	51
187° Omaz Srl	10.619	482	87	54
188° Metalmobil Arredo Srl	10.251	312	76	48
189° Nuova Baioni Srl	10.030	228	63	39
190° Diamantini & Domeniconi Srl	9.769	265	75	43
191° Gi Erre Spa	9.737	214	56	42
192° Focus Srl	9.552	348	154	40
193° Bigelli Marmi Srl	9.531	111	58	42
194° A & G Bontempi Srl	9.368	327	68	40
195° Cartiera Marchigiana Srl	9.214	285	115	60
196° Calzaturificio Giovanni Fabiani Srl	9.155			
197° Fonderia Ghisa Metalli Veco Srl	9.121	175	75	55
198° Rede Guzzini Srl	9.055	264	68	48
199° Alan Srl	8.937	260	70	58
200° Calzaturificio Spring Srl	8.538	127	52	30
201° Ernesto Meda Spa	8.173	222	27	45
202° Giampaoli Industria Dolciaria Spa	8.140	272	76	47
203° Pasta Ercoli Spa	8.032	294	83	55
204° Belligotti Spa	8.028	98	39	44
205° Fiorini Industrial Packaging Srl	6.385	188	107	81
206° Polypak Srl	6.242	173	45	34
207° Laterizi Metauro Srl	6.236	180	66	48
208° Ici Srl	6.031	438	89	48

TAB. D. (segue)

Ragione sociale	Vendite 1996	Vendite/ addetti	Val. agg./ addetti	Spese di pers./add.
209° Fe.Ma. Junior Spa	5.992			
210° Cfv Srl	5.912	183	103	53
211° Steelmobil Srl	5.859	187	42	51
212° Fintel Spa	5.519	114	75	70
213° Calzaturificio Mandolesi Srl	5.071	176	46	40
214° Asa Linea Srl	3.584	124	49	39
215° Expamec Srl	2.254	198	86	20

TAB. E.

Ragione sociale	Utile netto	Ut. netto/ ven. %	Ut. oper./ ven. %	Oneri fin./ ven. %
1° Ema Srl	53.207	28,5	33,9	2,2
2° Acraf Spa	23.320	7,1	16,4	0,3
3° Roland Europe Spa	12.724	11,8	18,3	2,1
4° A. Merloni Spa	11.611	1,2	8,5	6,2
5° Manuli Rubber Industries Srl	11.279	6,1	15,8	3,2
6° Automotive Products Italia Spa	10.870	7,7	11,5	3,8
7° Nuova Maip Spa	9.186	8,8	21,5	2,1
8° Thermowatt Spa	7.778	9,1	11,2	0,7
9° Benelli Armi Spa	7.409	9,9	22,9	1,9
10° Elica Spa	6.886	3,1	4,8	1,6
11° Imac Spa	5.511	5,9	13,9	0,2
12° Fratelli Guzzini Spa	4.903	6,4	14,1	1,3
13° Teuco Guzzini Srl	4.873	3,5	8,7	1,0
14° Curvet Spa	4.540	13,2	16,2	1,4
15° Merloni Termosanitari Spa	4.305	1,0	7,3	5,8
16° La.I.Pe. Spa	4.148	10,7	22,9	0,4
17° Merloni Elettrodomestici Spa	3.806	0,2	6,0	4,3
18° Genny Moda Spa	3.666	3,5	12,8	4,1
19° Tvs Spa	3.647	4,2	4,7	0,5
20° Corplast Srl	3.584	8,2	15,1	0,5
21° Veraci Imi Spa	3.528	18,9	35,5	1,1
22° Calz. Ruggeri & Pagnanini Spa	2.947	5,5	12,5	0,8
23° Flaminia Spa	2.903	5,1	9,7	2,8
24° Scavolini Spa	2.853	1,6	6,0	0,6
25° Isa Spa	2.811	12,9	29,5	0,8
26° Guzzini Illuminazione Srl	2.660	2,5	8,3	2,6
27° Ral Electronics Srl	2.648	4,2	11,4	3,6
28° Eurosuole Spa	2.612	4,0	7,1	0,3
29° Fime Srl	2.606	4,5	7,3	1,8
30° Manifattura Paoloni Srl	2.518	5,6	9,8	2,0
31° Calzaturificio Manas Spa	2.474	5,6	12,4	1,5
32° Biesse Spa	2.463	1,6	10,2	4,0
33° Garofoli Spa	2.435	9,5	26,0	3,1
34° Aethra Srl	2.309	2,7	7,9	2,3
35° Faber Spa	2.305	2,3	7,5	2,7
36° Incom Spa	2.222	6,1	11,5	0,8
37° Cooperlat Soc. Coop. a r.l.	1.846	1,0	3,4	2,4
38° Cucine Lube Over Spa	1.820	1,4	4,9	1,4
39° Acem Spa	1.791	7,0	16,7	2,3
40° Romcaffè Srl	1.757	10,8	25,2	1,7
41° Focus Srl	1.675	17,2	27,0	0,0
42° Cml R. Lazzerini & C. Srl	1.628	4,6	8,2	1,9
43° Bbs Spa	1.563	7,9	15,6	2,4
44° Bizzarri Spa	1.477	3,3	13,1	0,1
45° Turboair Spa	1.417	1,7	3,7	2,1
46° Mondial Suole Srl	1.376	3,2	5,6	0,3
47° Tecnowind Spa	1.268	4,4	8,3	1,1
48° Omce Spa	1.251	3,9	8,3	0,2
49° Annabella Spa	1.179	4,2	12,4	4,4
50° Cook Pan Srl	1.117	3,3	8,1	0,8
51° Cmc di Roccheggiani Srl	1.113	7,2	15,5	1,6
52° Zeis Excelsa Spa	1.110	1,4	4,5	5,1

TAB. E. (segue)

Ragione sociale	Utile netto	Ut. netto/ ven. %	Ut. oper./ ven. %	Oneri fin./ ven. %
53° Cariaggi Lanificio Spa	1.109	2,6	7,8	7,4
54° Due Esse Spa	1.066	1,3	4,3	1,7
55° Linea Marche Spa	1.059	1,8	5,9	2,3
56° Mobili Berloni Spa	1.033	1,0	4,9	2,3
57° Urbis Confezioni di Eugenio Tombolini Srl	1.031	1,8	7,3	4,3
58° Calzaturificio Ruggeri Spa	961	2,1	6,6	4,0
59° Dignity Spa	948	1,8	5,0	0,9
60° Sacart Spa	936	1,8	4,9	1,4
61° Ipr Spa	919	1,7	4,3	0,6
62° Indel B Srl	915	4,3	8,5	1,8
63° Esimec Srl	877	4,9	12,0	6,2
64° Cfv Srl	871	14,4	17,9	0,4
65° Tecnostampa Srl	860	6,4	11,4	1,8
66° Fbt Elettronica Spa	853	4,5	10,5	6,2
67° Brummel Spa	841	0,9	3,7	1,5
68° Diamantini & Domeniconi Srl	792	8,1	12,0	0,7
69° Faam Spa	786	3,1	7,8	4,9
70° Plast Meccanica Spa	747	2,6	5,4	1,9
71° Tecnofilm Spa	705	1,4	3,4	1,9
72° Gamma Imballaggi Srl	664	2,6	7,4	2,1
73° Radiant Bruciatori Srl	633	2,2	5,9	1,3
74° Domo Srl	631	5,2	10,6	1,1
75° Silga Gomma Srl	619	2,2	6,7	4,5
76° Goldenplast Spa	611	1,3	5,1	2,2
77° Cisel Srl	604	1,7	5,5	2,0
78° Asoplast Srl	597	4,3	8,6	3,0
79° Fratelli Carli Spa	582	2,2	4,4	2,5
80° Malagrida Manifatture Srl	575	1,7	4,5	2,2
81° Comelit Srl	564	2,7	6,8	2,7
82° Accorroni Srl	560	2,0	6,4	2,1
83° Cartiere Miliani Fabriano Spa	558	0,1	15,0	14,4
84° Paciotti Spa	554	1,1	5,6	2,9
85° Silga Spa	552	1,1	6,3	3,7
86° Conceria del Chienti Spa	546	1,2	5,7	3,7
87° Laminox Srl	544	1,8	3,0	2,8
88° Ifi Spa	529	2,5	5,9	3,2
89° P. Barigelli & C. Spa	522	1,7	10,3	6,7
90° Lo.Met. Spa	515	1,4	3,7	2,3
91° Clementoni Spa	509	0,8	6,6	4,0
92° Nuova Baioni Srl	487	4,6	11,0	2,5
93° Ciar Srl	481	2,8	4,6	1,4
94° Fornari Spa	441	1,1	7,4	5,5
95° Centraltubi Srl	434	1,1	5,6	3,2
96° Mondolfo Ferro Spa	429	1,4	7,7	2,8
97° Ele.Con Spa	421	3,0	6,8	0,7
98° Fulgini Orilio Spa	420	2,5	7,6	1,9
99° Ipsa Spa	419	2,7	4,9	2,1
100° Rev Srl	419	2,9	7,1	0,6
101° Cantori Spa	410	3,1	10,8	3,0
102° Cartiera Marchigiana Srl	404	4,3	10,3	0,3
103° Int Srl	397	2,0	2,7	10,4
104° Fad Fabriano Autoadesivi Spa	396	0,6	8,7	7,3

TAB. E. (segue)

Ragione sociale	Utile netto	Ut. netto/ ven. %	Ut. oper./ ven. %	Oneri fin./ ven. %
105° Fisi Srl	389	2,2	6,2	1,5
106° Expamec Srl	379	15,9	31,1	10,0
107° Sira Spa	374	1,0	5,6	3,6
108° Cantiere Navale di Pesaro Srl	350	0,8	0,2	2,5
109° Rag-All Spa	340	0,8	7,5	5,3
110° Italian Fashion Spa	339	2,5	14,0	4,6
111° Febal Cucine Spa	338	0,6	5,3	5,8
112° Mectherm Spa	329	0,8	7,2	3,5
113° So.Ma.Ci.S. Spa	326	1,1	5,4	3,9
114° Italtpolimeri Srl	301	1,4	4,1	3,0
115° Bbc Elettropompe Srl	299	2,3	11,0	7,7
116° Flonal Spa	295	2,8	8,2	3,0
117° Schnell Spa	274	1,2	5,4	2,3
118° Mipa Spa	264	0,5	4,9	3,7
119° Intermac Srl	260	0,6	6,4	4,6
120° Ici Srl	255	4,2	6,3	1,9
121° E. Bora Srl	251	1,2	6,7	5,0
122° Osma Spa	248	2,3	2,8	0,4
123° Renco Spa	242	0,6	3,3	3,7
124° Conceria Sacomar Spa	236	0,7	5,8	3,9
125° Cappelletti Srl	229	1,2	2,8	0,2
126° Calzaturificio Saint Ferry Spa	216	1,9	5,7	0,5
127° Pieralisi Spa	216	1,7	7,0	2,7
128° Aea Srl	214	1,2	5,9	3,2
129° Calzaturificio Selenia Srl	211	1,2	5,3	2,0
130° Zetabi Spa	206	0,7	2,3	0,8
131° Ancon Srl	196	1,2	3,0	0,0
132° Cosele Spa	180	1,3	6,7	5,6
133° Allufion Spa	180	0,3	4,9	4,5
134° Isopak Adriatica Spa	177	0,9	18,4	2,2
135° Calzaturificio F.lli Fabiani Srl	175	0,9	2,5	0,6
136° Maglificio Fb Srl	167	1,4	3,1	2,8
137° Rede Guzzini Srl	165	1,8	6,0	0,5
138° Cucine Lube Spa	163	1,1	8,0	4,5
139° Sacma Spa	155	1,1	9,8	4,2
140° Calzaturificio Della Valle D. Spa	152	0,2	3,2	1,9
141° Acrilux Spa	147	1,1	10,3	7,3
142° Imesa Spa	147	0,6	1,6	1,1
143° Calzaturificio Giovanni Fabiani Srl	147	1,6	5,2	0,9
144° Mediterranea Spa	145	0,8	2,9	1,1
145° Pasta Ercoli Spa	134	1,7	4,5	2,3
146° Sifa Spa	128	1,1	7,1	3,6
147° Saint Andrews Spa	126	1,0	5,6	4,1
148° Fiam Spa	124	0,8	4,9	1,0
149° Fiorini Industrial Packaging Srl	121	1,8	22,7	17,3
150° Babini Spa	118	0,9	5,2	1,9
151° Steelmobil Srl	116	2,0	0,0	5,3
152° New Far Srl	116	0,1	2,2	1,6
153° Meccanica Generale Srl	114	0,6	4,9	2,6
154° Calzaturificio Spring Srl	106	1,1	15,8	5,3
155° Andellini Spa	100	0,4	5,7	5,2
156° Marvit Spa	96	0,5	1,4	0,8

TAB. E. (segue)

Ragione sociale	Utile netto	Ut. netto/ ven. %	Ut. oper./ ven. %	Oneri fin./ ven. %
157° Vico & C Spa	94	0,4	1,1	0,4
158° Somi Press Srl	93	0,5	4,7	3,2
159° Metalmobil Arredo Srl	92	0,9	6,9	5,0
160° Casali Spa	89	0,6	3,4	1,7
161° Teodori Spa	89	0,7	6,0	4,9
162° Meloni Spa	76	0,6	5,7	4,5
163° F.lli Messersì Spa	71	0,4	3,7	2,2
164° Iterby Srl	70	0,2	7,4	6,6
165° Bocchini Spa	64	0,2	7,5	6,4
166° Fema Spa	54	0,4	2,2	0,8
167° Mep Spa	49	0,2	4,1	5,1
168° Giessegi Spa	44	0,3	8,5	7,7
169° General Impianti Srl	41	0,3	6,0	3,9
170° Italsilver Srl	39	0,2	9,5	6,7
171° Omaz Srl	32	0,3	7,4	6,5
172° Polypak Srl	30	0,5	1,8	1,2
173° Giampaoli Industria Dolciaria Spa	28	0,3	5,8	4,6
174° Avicola Marchigiana Soc. Coop. a r.l.	27	0,0	0,8	0,7
175° Fe.Ma. Junior Spa	21	0,3	3,9	3,8
176° Garbini Carni Srl	21	0,0	0,2	0,0
177° L & R Srl	21	0,1	2,8	2,8
178° Fonderia Ghisa Metalli Veco Srl	18	0,2	6,4	5,4
179° Alan Srl	17	0,2	6,8	7,4
180° A & G Bontempi Srl	16	0,2	5,9	5,3
181° Giorgio Grati Spa	14	0,1	2,9	3,0
182° Garbini Mangimi Srl	14	0,0	0,7	0,6
183° Asa Linea Srl	12	0,3	3,8	2,3
184° Bigelli Marmi Srl	11	0,1	8,4	8,3
185° Fazi-Battaglia Spa	11	0,0	4,0	4,8
186° Ciare Spa	10	0,1	3,2	3,3
187° Salumificio Vito Srl	3	0,0	1,8	1,8
188° Emfaro Calzature Srl	3	0,0	3,3	2,8
189° Carnj Coop. a r.l.	0	0,0	0,6	0,5
190° Fintel Spa	-11	-0,2	1,4	0,5
191° Laterizi Metauro Srl	-14	-0,2	2,4	2,2
192° F. & G. Srl	-22	-0,2	3,5	2,5
193° La Faconable Spa	-34	-0,2	3,5	4,9
194° Calzaturificio Mandolesi Srl	-36	-0,7	7,9	8,7
195° New Line Srl	-65	-0,5	3,4	7,2
196° Sigma Spa	-68	-0,5	3,2	4,2
197° Gi Erre Spa	-68	-0,6	5,8	6,2
198° Melania Spa	-72	-0,1	0,9	0,9
199° Paoloni Macchine Srl	-74	-0,3	4,3	5,0
200° Simonetta Spa	-96	-0,5	2,9	3,3
201° Fileni Simar Srl	-97	-0,1	1,4	1,5
202° Ancoopesca Spa	-148	-0,4	1,4	1,7
203° Itemar Spa	-199	-0,2	5,0	4,7
204° Ses Spa	-214	-1,1	6,9	2,5
205° Pica Spa	-296	-0,4	3,5	6,8
206° Orion Srl	-392	-1,6	1,7	3,5
207° Cantiere Navale Mario Morini Spa	-494	-0,7	11,4	8,1
208° Elektromec Spa	-512	-1,4	5,0	6,4

TAB. E. (segue)

Ragione sociale	Utile netto	Ut. netto/ ven. %	Ut. oper./ ven. %	Oneri fin./ ven. %
209° Belligotti Spa	-893	-11,2	-9,5	2,0
210° Byblos Spa	-902	-2,3	5,1	3,9
211° Smir Srl	-1.514	-8,8	-4,0	4,7
212° Ernesto Meda Spa	-2.191	-24,0	-16,0	6,4
213° Best Spa	-2.759	-2,5	3,2	5,7
214° Nazareno Gabrielli Spa	-4.877	-6,3	8,5	11,9
215° Bisci Spa	-7.112	-18,5	-15,0	4,4

TAB. F.

Ragione sociale	Ut. netto/ capitale netto %	Ut. oper./ cap. inv. %	Indebit. netto/ cap. netto	Cash flow/ capitale inv. %
1° Fisi Sr.	91,2	42,4	5,0	106,7
2° Metalmobil Arredo Srl	62,2	21,5	20,3	21,2
3° Nuova Baioni Srl	57,2	103,6	0,3	52,3
4° Steelmobil Srl	55,9	0,1	13,1	16,6
5° Calz. Ruggeri & Pagnanini Spa	52,0	115,0	0,0	58,0
6° Expamec Srl	50,1	78,6	0,2	83,9
7° Tecnowind Spa	44,3	53,5	0,6	56,5
8° Radiant Bruciatori Srl	44,1	74,7	0,6	84,3
9° Calzaturificio Manas Spa	43,6	58,4	0,7	29,2
10° Corplast Srl	43,3	68,9	0,2	53,1
11° Ema Srl	42,4	44,5	0,1	38,3
12° Cfv Srl	42,1	50,2	0,0	253,4
13° Calzaturificio Saint Ferry Spa	40,5	66,4	0,9	155,4
14° Focus Srl	39,5	62,0	0,0	40,9
15° Diamantini & Domeniconi Srl	38,3	55,8	0,0	41,8
16° Imac Spa	38,0	83,2	0,1	38,3
17° Thermowatt Spa	35,7	37,7	0,2	47,5
18° Cucine Lube Over Spa	33,7	25,7	3,5	11,3
19° Ciar Srl	31,7	32,5	0,6	23,4
20° Manifattura Paoloni Srl	31,5	20,7	1,7	31,2
21° La.I.Pe. Spa	31,2	66,6	0,0	37,1
22° Curvet Spa	30,4	26,9	0,4	23,1
23° Veraci Imi Spa	29,8	46,5	0,2	27,7
24° Nuova Maip Spa	29,3	49,3	0,5	24,3
25° Calzaturificio Giovanni Fabiani Srl	28,7	89,5	0,1	37,5
26° Zetabi Spa	28,3	70,1	0,3	134,7
27° Flaminia Spa	27,9	20,3	1,6	12,8
28° Imt Srl	27,4	3,7	9,3	3,4
29° Cmc di Roccheggiani Srl	27,3	33,5	0,7	55,3
30° Cook Pan Srl	27,2	48,7	0,4	48,6
31° Maglificio Fb Srl	25,1	12,0	3,4	321,1
32° Benelli Armi Spa	24,8	55,5	0,0	27,3
33° Indel B Srl	24,2	25,9	0,9	15,5
34° Roal Electronics Srl	24,1	30,7	1,2	13,8
35° Linea Marche Spa	24,0	19,0	3,1	7,3
36° Cariaggi Lanificio Spa	23,4	8,2	7,6	4,5
37° Roland Europe Spa	22,7	34,2	0,0	24,0
38° Fime Srl	22,5	22,4	0,6	22,7
39° Romcaffè Srl	21,8	38,5	0,3	27,0
40° Dignity Spa	21,7	38,8	0,6	18,4
41° Eurosuole Spa	21,6	37,5	0,0	44,3
42° Calzaturificio Spring Srl	21,5	82,1	2,7	24,1
43° Calzaturificio Ruggeri Spa	21,5	14,0	3,8	6,0
44° Cml R. Lazzerini & C. Srl	21,4	32,2	0,2	25,1
45° Incom Spa	21,3	31,1	0,3	41,0
46° Centratubi Srl	21,3	47,9	1,2	31,3
47° Fornari Spa	21,1	27,3	4,2	14,3
48° Acem Spa	20,7	34,6	0,4	52,8
49° Automotive Products Italia Spa	20,5	19,1	0,6	35,7
50° Comelit Srl	20,5	34,0	0,5	17,8
51° Esimec Srl	19,8	13,5	2,6	7,2

TAB. F. (segue)

Ragione sociale	Ut. netto/ capitale netto %	Ut. oper./ cap. inv. %	Indebit. netto/ cap. netto	Cash flow/ capitale inv. %
52° Schnell Spa	19,6	33,8	1,7	10,2
53° Bbs Spa	19,6	25,1	0,5	21,4
54° Domo Srl	19,5	37,2	0,1	299,0
55° Pasta Ercoli Spa	19,3	22,7	1,3	41,4
56° Faber Spa	19,2	20,9	2,0	8,4
57° Faam Spa	18,9	17,9	1,6	10,5
58° Tvs Spa	18,8	15,1	0,4	35,7
59° Omce Spa	18,1	34,6	0,1	18,8
60° Isa Spa	17,9	39,1	0,0	21,7
61° Ele.Con Spa	17,6	29,5	0,4	44,2
62° Ipsa Spa	17,4	12,4	1,5	22,5
63° Calzaturificio F.lli Fabiani Srl	16,9	46,9	0,0	259,8
64° Mondial Suole Srl	16,6	29,8	0,0	46,3
65° Cantori Spa	15,5	31,1	0,7	31,3
66° Aea Srl	15,4	16,1	3,7	6,6
67° Meloni Spa	15,2	14,4	9,6	14,2
68° Tecnofilm Spa	15,1	14,3	1,5	27,7
69° Turboair Spa	15,0	12,8	1,6	9,2
70° Elica Spa	14,8	15,6	0,4	13,2
71° Acras Spa	14,7	32,4	0,1	16,0
72° Tecnostampa Srl	14,2	22,0	0,1	21,2
73° F.lli Carli Spa	13,4	14,5	0,9	8,2
74° Manuli Rubber Industries Srl	13,2	25,9	0,3	12,6
75° Due Esse Spa	13,2	16,4	1,7	9,7
76° Garofoli Spa	13,2	30,4	0,2	13,4
77° Genny Moda Spa	13,0	20,3	1,3	17,5
78° Mobili Berloni Spa	12,8	34,2	0,8	12,1
79° Malagrida Manifatture Srl	12,6	16,0	1,0	14,0
80° Bizzarri Spa	12,5	49,2	0,0	15,5
81° Teuco Guzzini Srl	12,4	23,6	0,3	11,3
82° Annabella Spa	12,4	35,1	0,1	19,9
83° Accorroni Srl	11,7	16,7	1,3	21,6
84° Gamma Imballaggi Srl	11,6	14,2	1,4	9,0
85° Mondolfo Ferro Spa	11,0	23,3	1,5	7,3
86° Osma Spa	10,9	11,5	0,1	47,1
87° Ici Srl	10,9	9,0	0,8	301,5
88° Fratelli Guzzini Spa	10,8	20,4	0,2	12,6
89° Sacart Spa	10,8	14,2	1,0	8,0
90° Italian Fashion Spa	10,8	22,9	1,7	62,1
91° Bbc Elettropompe Srl	10,2	13,8	2,6	9,1
92° Rede Guzzini Srl	10,1	31,7	0,0	24,4
93° Laminox Srl	10,1	7,9	1,2	17,1
94° Asoplast Srl	9,8	14,2	0,4	15,4
95° Intermac Srl	9,7	32,4	2,1	9,5
96° Flonal Spa	9,4	14,9	0,9	18,4
97° Somi Press Srl	9,4	23,9	2,5	33,5
98° Sira Spa	9,3	25,0	1,2	9,2
99° Cartiera Marchigiana Srl	9,3	20,1	0,1	10,5
100° Conceria del Chienti Spa	9,3	11,8	2,9	4,6
101° E. Bora Srl	9,2	12,0	3,1	17,3
102° Biesse Spa	9,2	20,5	1,8	4,8

TAB. F. (segue)

Ragione sociale	Ut. netto/ capitale netto %	Ut. oper./ cap. inv. % inv.	Indebit. netto/ cap. netto	Cash flow/ capitale inv. %
103° Brummel Spa	9,1	22,6	0,7	9,5
104° Goldenplast Spa	9,1	22,4	0,6	9,9
105° Fbt Elettronica Spa	9,0	9,6	1,2	6,7
106° Rev Srl	8,9	21,1	0,0	17,8
107° Ifi Spa	8,9	6,5	2,3	5,0
108° Ipr Spa	8,5	19,2	0,1	13,2
109° A. Merloni Spa	8,5	12,0	4,0	3,0
110° Fulgini Orilio Spa	8,4	16,9	0,5	11,7
111° Zeis Excelsa Spa	8,1	8,4	2,0	5,1
112° Ancon Srl	7,6	18,5	0,0	36,7
113° Paciotti Spa	7,6	17,4	1,2	4,1
114° Silga Gomma Srl	7,3	10,4	1,1	8,9
115° Cosele Spa	7,3	13,5	1,8	8,0
116° Urbis Confezioni Eugenio Tombolini Srl	7,2	12,0	1,4	7,4
117° P. Barigelli & C. Spa	7,2	23,1	0,8	10,9
118° Calzaturificio Selenia Srl	7,2	16,1	1,0	36,7
119° Sacma Spa	7,0	19,4	2,1	14,9
120° Guzzini Illuminazione Srl	6,8	16,6	0,4	7,6
121° Fad Fabriano Autoadesivi Spa	6,8	25,0	2,7	3,1
122° Mediterranea Spa	6,7	17,6	0,3	15,0
123° Scavolini Spa	6,3	17,5	0,3	6,5
124° Cisel Srl	6,3	9,7	1,0	7,9
125° Conceria Sacomar Spa	6,2	6,6	6,7	15,6
126° Vico & C. Spa	6,2	15,2	0,2	14,4
127° Lo.Met. Spa	6,1	7,3	1,1	13,6
128° Teodori Spa	5,7	14,2	2,4	18,2
129° Renco Spa	5,6	7,4	3,2	2,4
130° So.Ma.Ci.S. Spa	5,5	8,8	2,0	11,2
131° Iterby Srl	5,5	12,1	12,6	3,9
132° Fe.Ma. Junior Spa	5,5	18,5	2,4	15,3
133° Plast Meccanica Spa	5,4	8,3	0,4	5,1
134° Marvit Spa	5,3	5,9	1,7	6,3
135° Cappelletti Srl	5,1	12,1	0,0	18,4
136° Omaz Srl	4,9	19,2	5,2	37,7
137° Aethra Srl	4,8	10,1	0,4	5,2
138° Febal Cucine Spa	4,7	8,7	3,5	2,3
139° Saint Andrew Spa	4,7	11,0	1,4	13,9
140° Silga Spa	4,6	13,1	1,0	5,5
141° Mipa Spa	4,6	14,5	2,0	4,5
142° Merloni Termosanitari Spa	4,4	10,0	2,3	2,6
143° Pieralisi Spa	4,4	14,2	0,2	66,1
144° Mep Spa	4,3	11,3	5,9	3,4
145° Italpolimeri Srl	4,2	7,1	0,7	7,9
146° Sifa Spa	4,0	11,8	1,2	24,9
147° Babini Spa	3,8	14,7	0,6	4,3
148° General Impianti Srl	3,8	12,7	5,4	3,6
149° Bocchini Spa	3,5	16,5	8,1	3,4
150° Fiam Spa	3,5	19,7	0,1	8,2
151° New Far Srl	2,9	9,7	4,7	6,7
152° Meccanica Generale Srl	2,9	11,3	1,0	6,7
153° L & R Srl	2,9	16,6	5,0	36,9

TAB. F. (segue)

Ragione sociale	Ut. netto/ capitale netto %	Ut. oper./ cap. inv. % inv.	Indebit. netto/ cap. netto	Cash flow/ capitale inv. %
154° Clementoni Spa	2,8	12,8	0,9	3,2
155° Rag-All Spa	2,7	13,6	0,9	11,1
156° Cooperlat Soc. Coop. a r.l.	2,6	5,7	0,6	2,3
157° Mectherm Spa	2,3	13,7	0,5	15,3
158° Isopak Adriatica Spa	2,2	25,6	0,8	2,1
159° Andelini Spa	2,2	8,1	3,1	4,6
160° Cucine Lube Spa	2,0	6,2	1,4	9,6
161° Casali Spa	1,9	8,2	0,4	14,7
162° Cantiere Navale di Pesaro Srl	1,9	0,3	0,5	11,3
163° Alluflon Spa	1,7	8,6	2,5	4,4
164° Asa Linea Srl	1,7	8,5	1,6	93,0
165° Polypak Srl	1,6	3,8	0,6	156,0
166° Merloni Elettrodomestici Spa	1,6	14,0	2,0	2,5
167° Garbini Mangimi Srl	1,6	9,6	1,5	3,9
168° Giessegi Spa	1,5	14,6	1,9	21,4
169° Garbini Carni Srl	1,4	16,8	0,0	11,5
170° Italsilver Srl	1,3	12,8	5,0	1,5
171° A & G Bontempi Srl	1,2	17,1	1,4	2,3
172° Fiorini Industrial Packaging Srl	1,2	12,5	0,2	9,1
173° Calzaturificio Della Valle D. Spa	1,1	9,5	0,8	5,3
174° Fonderia Ghisa Metalli Veco Srl	1,1	8,4	3,1	8,2
175° F.lli Messersì Spa	1,1	6,9	0,4	3,8
176° Giampaoli Industria Dolciaria Spa	1,0	8,5	1,0	8,7
177° Fema Spa	1,0	5,9	0,0	3,5
178° Imesa Spa	0,9	1,7	0,4	1,6
179° Acrilux Spa	0,9	5,5	0,5	1,8
180° Bigelli Marmi Srl	0,9	16,5	2,7	20,5
181° Ciare Spa	0,6	9,5	1,9	15,3
182° Emfaro Calzature Srl	0,6	29,1	4,3	4,2
183° Cartiere Miliani Fabriano Spa	0,5	10,6	3,8	0,9
184° Salumificio Vito Srl	0,4	7,0	6,9	7,9
185° Avicola Marchigiana Soc. Coop. a r.l.	0,4	5,5	1,0	4,2
186° Alan Srl	0,2	4,3	0,6	24,3
187° Fazi-Battaglia Spa	0,1	4,1	0,6	5,6
188° Giorgio Grati Spa	0,1	2,3	0,0	1,3
189° Carnj Coop. a r.l.	0,0	6,5	1,0	12,0
190° Pica Spa	-0,8	3,3	1,2	0,6
191° Itemar Spa	-1,0	10,8	1,1	2,0
192° Ancoopesca Spa	-1,0	2,7	0,4	4,5
193° Laterizi Metauro Srl	-1,5	2,1	6,5	28,6
194° Fintel Spa	-1,6	9,7	0,1	88,2
195° La Faconable Spa	-2,0	6,4	3,8	20,1
196° Melania Spa	-2,1	13,6	0,1	6,7
197° F. & G. Srl	-2,3	14,4	1,9	25,0
198° Sigma Spa	-2,4	4,3	2,6	9,8
199° Cantiere Navale Mario Morini Spa	-2,7	9,8	3,5	0,6
200° Simonetta Spa	-3,1	9,6	0,7	3,8
201° Fileni Simar Srl	-3,7	8,3	6,6	10,7
202° Byblos Spa	-5,2	6,1	0,9	1,3
203° Paoloni Macchine Srl	-6,0	8,4	8,3	0,7
204° Gi Erre Spa	-6,6	7,0	7,5	0,3

TAB. F. (segue)

Ragione sociale	Ut. netto/ capitale netto %	Ut. oper./ cap. inv. %	Indebit. netto/ cap. netto	Cash flow/ capitale inv. %
205° Ses Spa	-6,9	13,0	2,4	6,8
206° Calzaturificio Mandolesi Srl	-14,7	45,9	2,6	100,2
207° Orion Srl	-15,2	4,8	2,4	5,8
208° Smir Srl	-18,7	-6,9	0,2	-7,5
209° Belligotti Spa	-20,8	-12,4	0,4	-8,0
210° Elektromec Spa	-27,4	9,6	9,0	2,0
211° Ernesto Meda Spa	-28,1	-12,3	0,6	-14,4
212° Nazareno Gabrielli Spa	-31,3	7,9	4,3	-4,5
213° New Line Srl	-33,9	8,0	25,8	6,1
214° Best Spa	-221,1	10,2	26,3	0,4
215° Bisci Spa	n.c.	-38,2	-22,3	-44,5

APPENDICE B. CLASSIFICHE DEI BILANCI CONSOLIDATI

TAB. A.

Pos. 96	Pos. 95	Ragione sociale	Vendite 1996	Vendite 1995	Var. ven. %	Ut. netto/ ven. %
1°	1°	Merloni Elettrodomestici consolidato	2.507.830	2.526.364	-0,7	0,5
2°	2°	A. Merloni consolidato	1.126.073	1.172.014	-3,9	0,4
3°	3°	Merloni Termosanitari consolidato	647.279	625.738	3,4	1,8
4°	4°	Manuli Rubber consolidato	382.172	395.317	-3,3	9,8
5°	5°	Biesse consolidato	246.287	254.985	-3,4	1,5
6°		Scavolini consolidato	180.257			1,5
7°	6°	Genny consolidato	169.807	200.089	-15,1	5,6
8°	7°	Fileni consolidato	133.447	116.916	14,1	-0,2
9°	9°	Turboair consolidato	89.984	90.505	-0,6	2,3
10°	11°	Picafin consolidato	83.670	84.647	-1,2	0,0
11°	12°	Fratelli Guzzini consolidato	83.732	75.741	10,6	6,2
12°	8°	Nazareno Gabrielli consolidato	76.649	92.856	-17,5	-3,0
13°	10°	Fiorini Industrial Packaging consolidato	70.672	87.766	-19,5	2,6
14°	13°	Eugenio Tombolini consolidato	59.854	55.860	7,1	1,7

TAB. B.

Ragione sociale	Vendite 1996	Val. agg. 1996	Ut. netto 1996	Addetti 1996
1° Merloni elettrodomestici consolidato	2.507.830	632.277	13.558	7.925
2° A. Merloni consolidato	1.126.073	347.236	4.910	4.619
3° Merloni Termosanitari consolidato	647.279	177.919	11.810	2.253
4° Manuli Rubber consolidato	382.172	170.096	37.583	1.666
5° Biesse consolidato	246.287	81.842	3.616	969
6° Scavolini consolidato	180.257	29.271	2.785	381
7° Genny consolidato	169.807	53.489	9.505	504
8° Fileni consolidato	133.447	28.257	-218	0
9° Turboair consolidato	89.984	24.211	2.079	375
10° Fratelli Guzzini consolidato	83.732	33.274	5.196	317
11° Picafin consolidato	83.670	33.922	36	367
12° Nazareno Gabrielli consolidato	76.649	26.542	-2.286	329
13° Fiorini Industrial Packaging consolidato	70.672	18.055	1.814	159
14° Eugenio Tombolini consolidato	59.854	21.846	1.022	440

TAB. C.

Ragione sociale	Vendite 1996	Var. ven. %	Var. val. agg. %	Var. add. %
1° Merloni Elettrodomestici consolidato	2.507.830	-0,7	2,3	0,3
2° A. Merloni consolidato	1.126.073	-3,9	7,5	7,1
3° Merloni Termosanitari consolidato	647.279	3,4	-13,9	1,8
4° Manuli Rubber consolidato	382.172	-3,3	-3,0	-0,5
5° Biesse consolidato	246.287	-3,4	4,7	4,6
6° Scavolini consolidato	180.257			
7° Genny consolidato	169.807	-15,1	-11,1	-16,1
8° Fileni consolidato	133.447	14,1	17,5	
9° Turboair consolidato	89.984	-0,6	5,0	34,9
10° Fratelli Guzzini consolidato	83.732	10,6	6,1	1,3
11° Picafin consolidato	83.670	-1,2	-6,2	-2,7
12° Nazareno Gabrielli consolidato	76.649	-17,5	-16,8	-8,6
13° Fiorini Industrial Packaging consolidato	70.672	-19,5	-27,7	-31,8
14° Eugenio Tombolini consolidato	59.854	7,1	12,2	9,5

TAB. D.

Ragione sociale	Vendite 1996	Ven./ addetti	Val. agg./ addetti	Sp. pers./ addetti
1° Merloni Elettrodomestici consolidato	2.507.830	316	80	54
2° A. Merloni consolidato	1.126.073	240	75	44
3° Merloni Termosanitari consolidato	647.279	292	79	61
4° Manuli Rubber consolidato	382.172	230	102	57
5° Biesse consolidato	246.287	265	84	61
6° Scavolini consolidato	180.257	477	77	47
7° Genny consolidato	169.807	354	106	60
8° Fileni consolidato	133.447			
9° Turboair consolidato	89.984	244	65	46
10° Fratelli Guzzini consolidato	83.732	263	105	54
11° Picafin consolidato	83.670	229	92	56
12° Nazareno Gabrielli consolidato	76.649	241	81	52
13° Fiorini Industrial Packaging consolidato	70.672	448	114	58
14° Eugenio Tombolini consolidato	59.854	144	50	36

TAB. E.

Ragione sociale	Utile netto	Ut. netto/ ven. %	Ut. op./ ven. %	On. fin./ ven. %
1° Manuli Rubber consolidato	37.583	9,8	14,5	3,0
2° Merloni Elettrodomestici consolidato	13.558	0,5	6,3	5,4
3° Merloni Termosanitari consolidato	11.810	1,8	8,5	5,6
4° Genny consolidato	9.505	5,3	14,9	4,5
5° Fratelli Guzzini consolidato	5.196	6,2	13,9	1,2
6° A. Merloni consolidato	4.910	0,4	7,9	7,0
7° Biesse consolidato	3.616	1,4	7,2	4,0
8° Scavolini consolidato	2.785	1,5	5,0	0,9
9° Turboair consolidato	2.079	2,3	5,0	2,2
10° Fiorini Industrial Packaging consolidato	1.814	2,5	7,9	2,4
11° Eugenio Tombolini consolidato	1.022	1,6	8,4	5,4
12° Picafin consolidato	36	0,0	4,6	7,7
13° Fileni consolidato	-2.18	-0,2	2,1	2,2
14° Nazareno Gabrielli consolidato	-2.286	-2,9	9,3	12,1

TAB. F.

Ragione sociale	Ut. netto/ cap. net. %	Ut. oper./ cap. inv. %	Indeb. netto/cap. netto	Cash flow/ cap. inv. %
1° Manuli Rubber consolidato	24,4	25,8	0,3	18,9
2° Genny consolidato	16,0	22,0	0,4	9,3
3° Turboair consolidato	15,1	14,8	0,0	9,3
4° Fiorini Industrial Packaging consolidato	14,3	21,8	0,7	8,9
5° Biesse consolidato	11,7	18,4	1,1	6,2
6° Fratelli Guzzini consolidato	11,2	21,0	0,0	11,1
7° Merloni Termosanitari consolidato	10,2	12,4	1,2	3,8
8° Eugenio Tombolini consolidato	8,2	11,9	1,1	4,2
9° Scavolini consolidato	6,1	14,0	0,4	5,9
10° A. Merloni consolidato	4,0	11,6	3,1	2,0
11° Merloni Elettrodomestici consolidato	3,9	14,0	1,0	2,6
12° Picafin consolidato	0,1	3,9	0,7	0,9
13° Fileni consolidato	-4,8	8,5	0,6	2,5
14° Nazareno Gabrielli consolidato	-32,9	9,6	2,7	-1,6

APPENDICE C. CLASSIFICHE PER SETTORE

Alimentare

Ragione sociale	Vendite 1996	Vendite 1995	Var. ven. %	Ut. netto/ ven. 1996 %
Cooperlat soc. coop. a r.l.	186.103	193.263	-3,7	1,0
Carnj coop a r.l.	127.046	109.723	15,8	0,0
Fileni Simar Srl	119.264	102.785	16,0	-0,1
Garbini carni Srl	106.325	87.099	22,1	0,0
Avicola Marchigiana soc. coop. a r.l.	103.933	84.047	23,7	0,0
Ancoopesca Spa	38.598	40.383	-4,4	-0,4
Garbini Mangimi Srl	27.545	21.797	26,4	0,0
Fazi-Battaglia Spa	21.565	19.105	12,9	0,0
Salumificio Vito Srl	20.025	16.636	20,4	0,0
Fratelli Carli Spa	17.623	14.702	19,9	3,3
Romcaffè Srl	16.330	15.679	4,2	10,8
Ipsa Spa	15.131	16.138	-6,2	2,8
Giampaoli Industria Dolciaria Spa	8.140	7.945	2,5	0,4
Pasta Ercoli Spa	8.032	8.215	-2,2	1,7
Totale	815.659	737.516	10,6	0,6

Apparecchi elettrici ed elettronici

Ragione sociale	Vendite 1996	Vendite 1995	Var. ven. %	Ut. netto/ ven. 1996 %
Guzzini Illuminazione Srl	101.908	93.237	9,3	2,6
Aethra Srl	82.941	66.219	25,3	2,8
Roal Electronics Srl	67.117	42.419	58,2	3,9
Fime Srl	62.553	52.507	19,1	4,2
Silga Spa	50.510	55.111	-8,3	1,1
Elektromec Spa	35.423	35.322	0,3	-1,4
Cisel Srl	35.129	43.774	-19,7	1,7
SoMaCiS Spa	28.157	25.668	9,7	1,2
Acem Spa	26.083	25.480	2,4	6,9
Imesa Spa	24.488	19.507	25,5	0,6
Faam Spa	23.154	16.612	39,4	3,4
Comelit Srl	20.713	22.605	-8,4	2,7
Fbt Elettronica Spa	17.992	20.596	-12,6	4,7
Ciar Srl	17.367	13.774	26,1	2,8
Aea Srl	17.078	17.390	-1,8	1,3
Ciare Spa	14.932	17.929	-16,7	0,1
General Impianti Srl	14.582	14.421	1,1	0,3
Bbc Elettropompe Srl	13.115	12.173	7,7	2,3
Sigma Spa	11.067	11.701	-5,4	-0,6
Focus Srl	9.552	7.533	26,8	17,5
Totale	673.860	613.978	9,8	2,7

Carta e stampa

Ragione sociale	Vendite 1996	Vendite 1995	Var. ven. %	Ut. netto/ ven. 1996 %
Cartiere Miliani Fabriano Spa	398.911	464.076	-14,0	0,1
Fad Fabriano Autoadesivi Spa	61.976	63.964	-3,1	0,6
Dignity Spa	51.928	46.529	11,6	1,8
Sacart Spa	50.327	48.847	3,0	1,9
Mipa Spa	47.736	51.232	-6,8	0,6
Gamma Imballaggi Srl	25.386	24.534	3,5	2,6
Fisi Srl	17.502	15.413	13,6	2,2
Tecnostampa Srl	13.335	14.154	-5,8	6,5
Cartiera Marchigiana Srl	9.214	12.927	-28,7	4,4
Fiorini Industrial Packaging Srl	6.385	5.918	7,9	1,9
Polypak Srl	6.242	6.136	1,7	0,5
Ici Srl	6.031	4.934	22,2	4,2
Totale	694.974	758.664	-8,4	0,8

Elettrodomestici

Ragione sociale	Vendite 1996	Vendite 1995	Var. ven. %	Ut. netto/ ven. 1996 %
Merloni Elettrodomestici Spa	1.664.595	1.548.605	7,5	0,2
A. Merloni Spa	976.693	1.010.604	-3,4	1,2
Merloni Termosanitari Spa	440.147	454.326	-3,1	1,0
Elica Spa	221.808	197.218	12,5	3,1
Best Spa	107.600	103.109	4,4	-2,6
Faber Spa	97.281	87.257	11,5	2,4
New Far Srl	97.089	88.649	9,5	0,1
Turboair Spa	84.016	84.399	-0,5	1,7
Thermowatt Spa	80.395	600	13.299,1	9,7
Flaminia Spa	56.523	60.395	-6,4	5,1
Tecnowind Spa	28.664	23.631	21,3	4,4
Accorroni Srl	25.896	22.627	14,4	2,2
Indel B Srl	21.017	21.104	-0,4	4,4
Smir Srl	19.364	18.977	2,0	-7,8
Ele.Con Spa	14.418	13.990	3,1	2,9
Sifa Spa	11.665	13.534	-13,8	1,1
Osma Spa	10.634	10.900	-2,4	2,3
Fintel Spa	5.519	5.561	-0,8	-0,2
Totale	3.963.324	3.765.486	5,3	1,0

Gomma e plastica

Ragione sociale	Vendite 1996	Vendite 1995	Var. ven. %	Ut. netto/ ven. 1996 %
Manuli Rubber Industries Srl	183.551	191.134	-4,0	6,1
Teuco Guzzini Srl	133.502	121.975	9,5	3,6
Fratelli Guzzini Spa	76.900	69.138	11,2	6,4
Goldenplast Spa	47.375	41.807	13,3	1,3
Plast Meccanica Spa	27.865	28.329	-1,6	2,7
Andelini Spa	26.066	26.120	-0,2	0,4
Italsilver Srl	23.287	27.818	-16,3	0,2
Italpolimeri Srl	20.641	20.888	-1,2	1,5
Isopak Adriatica Spa	19.992	21.535	-7,2	0,9
Asoplast Srl	13.721	14.753	-7,0	4,4
Acrilux Spa	13.563	15.382	-11,8	1,1
Rede Guzzini Srl	9.055	8.118	11,5	1,8
Totale	595.519	586.997	1,5	4,0

Legno e mobili

Ragione sociale	Vendite 1996	Vendite 1995	Var. ven. %	Ut. netto/ ven. 1996 %
Scavolini Spa	173.589	166.349	4,4	1,6
Cucine Lube Over Spa	126.461	121.835	3,8	1,4
Mobili Berloni Spa	98.350	94.185	4,4	1,1
Febal Cucine Spa	51.060	44.451	14,9	0,7
Bizzarri Spa	44.216	46.556	-5,0	3,3
Bisci Spa	39.385	41.136	-4,3	-18,1
Sira Spa	38.190	37.281	2,4	1,0
Bocchini Spa	36.102	30.871	16,9	0,2
Iterby Srl	27.862	27.480	1,4	0,3
Vico & C. Spa	26.829	22.102	21,4	0,4
Garofoli Spa	24.396	28.594	-14,7	10,0
Ifi Spa	23.620	25.982	-9,1	2,2
Orion Srl	22.768	20.110	13,2	-1,7
Mep Spa	21.456	19.670	9,1	0,2
Giessegi Spa	14.800	16.259	-9,0	0,3
Fiam Spa	14.646	13.167	11,2	0,8
Babini Spa	13.588	14.784	-8,1	0,9
Cantori Spa	13.114	11.158	17,5	3,1
Cucine Lube Spa	13.018	15.535	-16,2	1,3
New Line Srl	12.246	12.414	-1,4	-0,5
Metalmobil Arredo Srl	10.251	9.884	3,7	0,9
A & G Bontempi Srl	9.368	7.798	20,1	0,2
Belligotti Spa	8.028	9.382	-14,4	-11,1
Steelmobil Srl	5.859	7.414	-21,0	2,0
Totale	869.204	844.397	2,9	0,4

Macchine

Ragione sociale	Vendite 1996	Vendite 1995	Var. ven. %	Ut. netto/ ven. 1996 %
Biesse Spa	136.496	146.871	-7,1	1,8
Nuova Maip Spa	101.311	80.071	26,5	9,1
Benelli Armi Spa	72.322	67.249	7,5	10,2
Intermac Srl	41.986	3.843	24,1	0,6
Renco Spa	39.328	33.255	18,3	0,6
Mondolfo Ferro Spa	28.913	26.415	9,5	1,5
P. Barigelli & C. Spa	28.470	22.703	25,4	1,8
Schnell Spa	22.256	21.002	6,0	1,2
Paoloni Macchine Srl	22.226	20.403	8,9	-0,3
Imt Srl	20.824	21.811	-4,5	1,9
Bbs Spa	20.157	19.270	4,6	7,8
E. Bora Srl	19.626	19.344	1,5	1,3
Ses Spa	19.615	20.179	-2,8	-1,1
Meccanica Generale Srl	19.306	20.451	-5,6	0,6
Veraci Imi Spa	18.175	13.140	38,3	19,4
F.lli Messersì Spa	18.088	18.551	-2,5	0,4
Esimec Srl	17.810	19.703	-9,6	4,9
Rev Srl	14.713	11.105	32,5	2,8
Fema Spa	13.545	15.385	-12,0	0,4
Meloni Spa	13.117	7.459	75,9	0,6
Pieralisi Spa	11.053	9.587	15,3	2,0
Omaz Srl	10.619	6.514	63,0	0,3
Nuova Baioni Srl	10.030	5.260	90,7	4,9
Totale	719.989	659.574	9,2	4,0

Mezzi di trasporto

Ragione sociale	Vendite 1996	Vendite 1995	Var. ven. %	Ut. netto/ ven. 1996 %
Automotive Products Italia Spa	138.016	141.119	-2,2	7,9
Cantiere Navale Mario Morini Spa	60.457	55.561	8,8	-0,8
Cantiere Navale di Pesaro Srl	40.565	25.461	59,3	0,9
Cfv Srl	5.912	5.340	10,7	14,7
Totale	244.950	227.481	7,7	4,7

Minerali non metalliferi

Ragione sociale	Vendite 1996	Vendite 1995	Var. ven. %	Ut. netto/ ven. 1996 %
Pica Spa	76.587	75.507	1,4	-0,4
Curvet Spa	32.876	33.353	-1,4	13,8
Casali Spa	15.753	15.433	2,1	0,6
Bigelli Marmi Srl	9.531	8.961	6,4	0,1
		11.042	-19,1	0,2
Totale	143.683	144.296	-0,4	3,0

Pelli, cuoio e calzature

Ragione sociale	Vendite 1996	Vendite 1995	Var. ven. %	Ut. netto/ ven. 1996 %
Ema Srl	176.068	135.364	30,1	30,2
Imac Spa	92.550	78.645	17,7	6,0
Due Esse Spa	81.995	65.253	25,7	1,3
Zeis Excelsa Spa	74.933	77.097	-2,8	1,5
Calzaturificio della Valle D. Spa	72.755	72.982	-0,3	0,2
Nazareno Gabrielli Spa	72.171	98.018	-26,4	-6,8
Eurosuole Spa	64.692	59.396	8,9	4,0
Melania Spa	60.364	64.849	-6,9	-0,1
Linea Marche Spa	55.309	46.673	18,5	1,9
Ipr Spa	53.152	45.847	15,9	1,7
Calz. Ruggeri & Pagnanini Spa	52.386	48.219	8,6	5,6
Tecnofilm Spa	48.872	56.819	-14,0	1,4
Paciotti Spa	47.861	40.230	19,0	1,2
Conceria del Chienti Spa	46.862	42.668	9,8	1,2
Mondial Suole Srl	44.282	39.660	11,7	3,1
Calzaturificio Manas Spa	43.784	35.803	22,3	5,7
Corplast Srl	43.432	37.121	17,0	8,3
Calzaturificio Ruggeri Spa	43.253	39.784	8,7	2,2
Fornari Spa	40.216	27.467	46,4	1,1
La.I.Pe Spa	39.034	32.512	20,1	10,6
Conceria Sacomar Spa	37.085	36.912	0,5	0,6
Silga Gomma Srl	28.503	24.092	18,3	2,2
Annabella Spa	27.665	35.841	-22,8	4,3
L & R Srl	25.069	21.936	14,3	0,1
Emfaro Calzature Srl	20.799	11.828	75,8	0,0
Calzaturificio F.lli Fabiani Srl	19.796	21.162	-6,5	0,9
Cappelletti Srl	19.557	23.044	-15,1	1,2
Calzaturificio Selenia Srl	18.206	16.940	7,5	1,2
Fulgini Orilio Spa	17.338	16.740	3,6	2,4
Mediterranea Spa	16.477	18.226	-9,6	0,9
Calzaturificio Saint Ferry Spa	11.218	9.036	24,1	1,9
Gi Erre Spa	9.737	6.962	39,9	-0,7
Calzaturificio Giovanni Fabiani Srl	9.155	4.051	126,0	1,6
Calzaturificio Spring Srl	8.538	8.018	6,5	1,2
Fe.Ma. Junior Spa	5.992	6.360	-5,8	0,4
Calzaturificio Mandolesi Srl	5.071	5.530	-8,3	-0,7
Totale	1.534.176	1.411.086	8,7	5,3

Prodotti in metallo

Ragione sociale	Vendite 1996	Vendite 1995	Var. ven. %	Ut. netto/ ven. 1996 %
Itemar Spa	105.749	103.877	1,8	-0,2
Tvs Spa	84.304	80.196	5,1	4,3
Alluflon Spa	64.525	54.892	17,5	0,3
Mectherm Spa	40.981	43.315	-5,4	0,8
Rag-All Spa	40.316	43.236	-6,8	0,8
Centraltubi Srl	36.643	34.111	7,4	1,2
Lo.Met. Spa	35.626	35.278	1,0	1,4
Cml R. Lazzerini & C. Srl	35.380	31.211	13,4	4,6
Cook Pan Srl	33.136	27.157	22,0	3,4
Omce Spa	31.347	29.540	6,1	4,0
Laminox Srl	30.304	27.411	10,6	1,8
Radiant Bruciatori Srl	28.592	23.610	21,1	2,2
Isa Spa	24.731	14.373	72,1	11,4
Somi Press Srl	17.590	17.963	-2,1	0,5
Cmc di Roccheggiani Srl	15.137	12.372	22,3	7,4
Cosele Spa	14.118	16.446	-14,2	1,3
Domo Srl	11.858	10.114	17,2	5,3
F. & G. Srl	11.368	11.944	-4,8	-0,2
Flonal Spa	10.677	9.230	15,6	2,8
Fonderia Ghisa Metalli Veco Srl	9.121	9.536	-4,3	0,2
Asa Linea Srl	3.584	4.271	-16,1	0,3
Expamec Srl	2.254	964	133,8	16,8
Totale	687.328	641.048	7,2	2,3

Tessile e abbigliamento

Ragione sociale	Vendite 1996	Vendite 1995	Var. ven. %	Ut. netto/ ven. 1996 %
Genny Moda Spa	105.078	119.522	-12,1	3,5
Brummel Spa	89.453	91.388	-2,1	0,9
Urbis Confezioni di Eugenio Tombolini Srl	54.318	50.954	6,6	1,9
Manifattura Paoloni Srl	44.285	56.487	-21,6	5,7
Cariaggi Lanificio Spa	40.242	35.599	13,0	2,8
Incom Spa	36.755	35.283	4,2	6,0
Malagrida Manifatture Srl	34.284	39.706	-13,7	1,7
Byblos Spa	30.960	67.146	-53,9	-2,9
Zetabi Spa	28.099	25.790	9,0	0,7
Giorgio Grati Spa	20.698	24.783	-16,5	0,1
Simonetta Spa	17.662	20.101	-12,1	-0,5
Ancon Srl	16.170	14.904	8,5	1,2
Italian Fashion Spa	15.310	14.716	4,0	2,2
Sacma Spa	14.955	13.579	10,1	1,0
La Faconable Spa	13.587	14.840	-8,4	-0,2
Saint Andrews Spa	12.520	13.049	-4,1	1,0
Maglificio Fb Srl	11.221	11.988	-6,4	1,5
Teodori Spa	10.698	12.005	-10,9	0,8
Totale	596.293	661.839	-9,9	2,0

Varie

Ragione sociale	Vendite 1996	Vendite 1995	Var. ven. %	Ut. netto/ ven. 1996 %
Roland Europe Spa	107.804	109.504	- 1,6	11,8
Clementoni Spa	64.770	57.847	12,0	0,8
Diamantini & Domeniconi Srl	9.769	7.654	27,6	8,1
Totale	182.343	175.005	4,2	7,7

APPENDICE D. SOCIETÀ PRESENTI NELLA CLASSIFICA E CODICE ISTAT DI ATTIVITÀ ECONOMICA

Ragione sociale	Codice ISTAT	Settore
A. & G. Bontempi Srl	361	fabbricazione di mobili
A. Merloni Spa	297	fabbricazione di apparecchi per uso domestico
Acem Spa	311	fabbricazione di motori, gener. e trasform. elettrici
Acraf Spa	244	fabbricazione di prodotti farmaceutici, chimici, bot.
Accorroni Srl	297	fabbricazione di apparecchi per uso domestico
Acrilux Spa	252	fabbricazione di articoli in materie plastiche
Aea Srl	333	fabbr. di appar. per il controllo dei processi ind.
Aethra Srl	322	fabbricazione di apparecchi trasmettenti
Alan Srl	264	fabbr. di mattoni, tegole e altri prodotti per l'edilizia
Alluflon Spa	287	fabbricazione altri prodotti metallici
Ancon Srl	182	confezioni di altri articoli di vestiario
Ancoopesca Spa	152	lavor. e conserv. di pesce e prodotti di pesce
Andelini Spa	252	fabbricazione di articoli in materie plastiche
Annabella Spa	193	fabbricazione di calzature
Asa Linea Srl	287	fabbricazione altri prodotti metallici
Asoplast Srl	252	fabbricazione di articoli in materie plastiche
Automotive Products Italia Spa	343	fabbricazione di parti ed accessori per autoveicoli
Avicola Marchigiana soc. coop. a r.l.	151	prod., lavor. e conservazione di carne
Bbs Spa	295	fabbricazione di altre macchine per impieghi speciali
Babini Spa	361	fabbricazione di mobili
Bbc Elettropompe Srl	311	fabbricazione di motori, gener. e trasform. elettrici
Belligotti Spa	361	fabbricazione di mobili
Benelli Armi Spa	296	fabbricazione di armi, sistemi d'arma e munizioni
Best Spa	297	fabbricazione di apparecchi per uso domestico
Biesse Spa	295	fabbricazione di altre macchine per impieghi speciali
Bigelli Marmi Srl	267	taglio, modellatura e finitura della pietra
Bisci Spa	361	fabbricazione di mobili
Bizzarri Spa	361	fabbricazione di mobili
Bocchini Spa	361	fabbricazione di mobili
Brummel Spa	182	confezioni di altri articoli di vestiario
Byblos Spa	182	confezioni di altri articoli di vestiario
Carnj Coop a r.l.	151	produzione, lavorazione e conservazione di carne
Cfv Srl	343	fabbricazione di parti ed accessori per autoveicoli
Ciar Srl	323	fabbr. di apparecchi riceventi per la radiodiff. ecc.
Calz. Ruggeri & Pagnanini Spa	193	fabbricazione di calzature
Calzaturificio della Valle Spa	193	fabbricazione di calzature
Calzaturificio F.lli Fabiani Srl	193	fabbricazione di calzature
Calzaturificio Manas Spa	193	fabbricazione di calzature
Calzaturificio Mandolesi Srl	193	fabbricazione di calzature
Calzaturificio Ruggeri Spa	193	fabbricazione di calzature
Calzaturificio Saint Ferry Spa	193	fabbricazione di calzature
Calzaturificio Selenia Srl	193	fabbricazione di calzature
Calzaturificio Spring Srl	193	fabbricazione di calzature
Cantiere Navale di Pesaro Srl	351	industria cantieristica: costruzioni e ripar.
Cantiere Navale Mario Morini Spa	351	industria cantieristica: costruzioni e ripar.
Cantori Spa	361	fabbricazione di mobili
Cappelletti Srl	193	fabbricazione di calzature
Cariaggi Lanificio Spa	171	preparazione e filatura di fibre tessili
Cartiera Marchigiana Srl	211	fabbricazione della carta e dei prodotti di carta
Cartiere Miliani Fabriano Spa	211	fabbricazione della carta e dei prodotti di carta

(segue)

Ragione sociale	Codice ISTAT	Settore
Casali Spa	268	fabbric. di altri prodotti in minerali non metalliferi
Centraltubi Srl	272	fabbricazione di tubi
Ciare Spa	316	fabbricazione di altri apparecchi elettrici
Cisel Srl	321	fabbricazione di altri componenti elettronici
Clementoni Spa	365	fabbricazione di giochi e giocattoli
Cmc di Roccheggiani Srl	287	fabbricazione altri prodotti metallici
Cml R. Lazzerini & C. srl	281	fabbricazione di elementi da costruzione in metallo
Comelit Srl	321	fabbricazione di altri componenti elettronici
Conceria del Chienti Spa	191	preparazione e concia del cuoio
Conceria Sacomar Spa	191	preparazione e concia del cuoio
Cook Pan Srl	287	fabbricazione altri prodotti metallici
Cooperlat Soc. Coop. a r.l.	155	industria lattiero-casearia
Corplast Srl	193	fabbricazione di calzature
Cosele Spa	287	fabbricazione altri prodotti metallici
Cucine Lube Over Spa	361	fabbricazione di mobili
Cucine Lube Spa	361	fabbricazione di mobili
Curvet Spa	261	fabbricazione di vetro e di prodotti in vetro
Diamantini & Domeniconi Srl	366	altre industrie manifatturiere
Dignity Spa	212	fabbricazione di articoli di carta e di cartone
Domo Srl	287	fabbricazione altri prodotti metallici
Due Esse Spa	193	fabbricazione di calzature
E. Bora Srl	295	fabbricazione di altre macchine per impieghi speciali
Ele.Con Spa	297	fabbricazione di apparecchi per uso domestico
Elektromec Spa	311	fabbricazione di motori, gener. e trasform. elettrici
Elica Spa	297	fabbricazione di apparecchi per uso domestico
Ema Srl	193	fabbricazione di calzature
Emfaro Calzature Srl	193	fabbricazione di calzature
Ernesto Meda Spa	361	fabbricazione di mobili
Esimec Srl	294	fabbricazione di macchine utensili
Eurosuole Spa	193	fabbricazione di calzature
Expamec Srl	287	fabbricazione altri prodotti metallici
F. & G. Srl	287	fabbricazione altri prodotti metallici
Faam Spa	311	fabbricazione di motori, gener. e trasform. elettrici
Fisi S.r.l.	212	fabbricazione di articoli di carta e di cartone
F.lli Messersì Spa	295	fabbricazione di altre macchine per impieghi speciali
Faber Spa	297	fabbricazione di apparecchi per uso domestico
Fad Fabriano Autoadesivi Spa	212	fabbricazione di articoli di carta e di cartone
Fazi-Battaglia Spa	159	industria delle bevande
Fbt Elettronica Spa	321	fabbricazione di altri componenti elettronici
Fe.Ma. Junior Spa	193	fabbricazione di calzature
Febal Cucine Spa	361	fabbricazione di mobili
Fema Spa	295	fabbricazione di altre macchine per impieghi speciali
Fiam Spa	361	fabbricazione di mobili
Fileni Simar Srl	151	produzione, lavorazione e conservazione di carne
Fime Srl	311	fabbr. di motori, generatori e trasformatori elettrici
Fintel Spa	297	fabbricazione di apparecchi per uso domestico
Fiorini Industrial Packaging Srl	212	fabbricazione di articoli di carta e di cartone
Flaminia Spa	297	fabbricazione di apparecchi per uso domestico
Flonal Spa	287	fabbricazione altri prodotti metallici
Focus Srl	315	fabbr. di apparecchi di illuminazione e lampade
Fonderia Ghisa Megalli Veco Srl	275	fusione di metalli

(segue)

Ragione sociale	Codice ISTAT	Settore
Fornari Spa	193	fabbricazione di calzature
Fratelli Carli Spa	157	fabbr. di prodotti per l'alimentazione degli animali
Fratelli Guzzini Spa	252	fabbricazione di articoli di materie plastiche
Fulgini Orilio Spa	193	fabbricazione di calzature
Gamma Imballaggi Srl	212	fabbricazione di articoli di carta e di cartone
Garbini Carni Srl	151	produzione, lavorazione e conservazione di carne
Garbini Mangimi Srl	157	fabbr. di prodotti per l'alimentazione degli animali
Garofoli Spa	361	fabbricazione di mobili
General Impianti Srl	315	fabbr. di apparecchi di illuminazione e lampade
Genny Moda Spa	182	confezioni di altri articoli di vestiario
Gi Erre Spa	193	fabbricazione di calzature
Giampaoli Industria Dolciaria Spa	158	fabbricazione di altri prodotti alimentari
Giessegi Spa	361	fabbricazione di mobili
Giorgio Grati Spa	176	fabbricazione di maglieria
Goldenplast Spa	252	fabbricazione di articoli in materia plastiche
Guzzini illuminazione Srl	315	fabbr. di apparecchi di illuminazione e lampade
Ici Srl	212	fabbricazione di articoli di carta e di cartone
Ifi Spa	361	fabbricazione di mobili
Imesa Spa	316	fabbricazione di altri apparecchi elettrici
Imt Srl	295	fabbricazione di altre macchine per impieghi speciali
Ipr Spa	193	fabbricazione di calzature
Imac Spa	193	fabbricazione di calzature
Incom Spa	182	confezioni di altri articoli di vestiario
Indel B Srl	297	fabbricazione di apparecchi per uso domestico
Intermac Srl	295	fabbricazione di altre macchine per impieghi speciali
Ipsa Spa	153	lavorazione e conservazione di frutta e ortaggi
Isa Spa	281	fabbricazione di elementi da costruzione in metallo
Isopak Adriatica Spa	252	fabbricazione di articoli in materie plastiche
Italian Fashion Spa	182	confezioni di altri articoli di vestiario
Italpolimeri Srl	252	fabbricazione di articoli in materie plastiche
Italsilver Srl	252	fabbricazione di articoli in materie plastiche
Itemar Spa	282	fabbr. di cisterne, serbatoi, e contenitori in metallo
Iterby Srl	361	fabbricazione di mobili
L. & R. Srl	193	fabbricazione di calzature
la Faconable Spa	182	confezioni di altri articoli di vestiario
La.I.Pe. Spa	192	fabbricazione di articoli da viaggio, borse, ecc.
Laminox Srl	282	fabbr. di cisterne, serbatoi, e contenitori in metallo
Laterizi Metauro Srl	264	fabbr. di mattoni, tegole e altri prodotti per l'edilizia
Linea Marche Spa	193	fabbricazione di calzature
Lo.Met. Spa	282	fabbr. di cisterne, serbatoi, e contenitori in metallo
Mep Spa	361	fabbricazione di mobili
Maglificio FB Srl	176	fabbricazione di maglieria
Malagrida Manifatture Srl	182	confezioni di altri articoli di vestiario
Manifattura Paoloni Srl	182	confezioni di altri articoli di vestiario
Manuli Rubber Industries Srl	251	fabbricazione di articoli in gomma
Marvit Spa	281	fabbricazione di elementi di costruzione in metallo
Meccanica Generale Srl	295	fabbricazione di altre macchine per impieghi speciali
Mectherm Spa	282	fabbr. di cisterne, serbatoi, e contenitori in metallo
Mediterranea Spa	193	fabbricazione di calzature
Melania Spa	193	fabbricazione di calzature
Meloni Spa	295	fabbricazione di altre macchine per impieghi speciali
Merloni Elettrodomestici Spa	297	fabbricazione di apparecchi per uso domestico

(segue)

Ragione sociale	Codice ISTAT	Settore
Merloni Termosanitari Spa	297	fabbricazione di apparecchi per uso domestico
Metalmobil Arredo Srl	361	fabbricazione di mobili
Mipa Spa	212	fabbricazione di articoli di carta e di cartone
Mobili Berloni Spa	361	fabbricazione di mobili
Mondial Suole Srl	193	fabbricazione di calzature
Mondolfo Ferro Spa	295	fabbricazione di altre macchine per impieghi speciali
Nazareno Gabrielli Spa	192	fabbricazione di articoli da viaggio, borse, ecc.
New Far Srl	297	fabbricazione di apparecchi per uso domestico
New Line Srl	361	fabbricazione di mobili
Nuova Baioni Srl	295	fabbricazione di altre macch. per impieghi speciali
Nuova Maip Spa	293	fabbricazione di macchine per l'agricoltura e silvic.
Omaz Srl	293	fabbricazione di macchine per l'agricoltura e silvic.
Omce Spa	287	fabbricazione altri prodotti metallici
Orion Srl	361	fabbricazione di mobili
Osma Spa	297	fabbricazione di apparecchi per uso domestico
P. Barigelli & C. Spa	293	fabbricazione di macchine per l'agricoltura e silvic.
Paciotti Spa	193	fabbricazione di calzature
Paoloni Macchine Srl	295	fabbricazione di altre macchine per impieghi speciali
Pasta Ercoli Spa	156	lavorazione delle granaglie e dei prodotti amidacei
Pica Spa	266	fabbr. di prodotti in calcestruzzo, cemento, gesso
Pieralisi Spa	293	fabbricazione di macchine per l'agricoltura e silvic.
Plast Meccanica Spa	252	fabbricazione di articoli in materie plastiche
Polypak Srl	212	fabbricazione di articoli di carta e di cartone
Radiant Bruciatori Srl	282	fabbr. di cisterne, serbatoi, e contenitori in metallo
Rag-All Spa	275	fusione di metalli
Rede Guzzini Srl	252	fabbricazione di articoli in materie plastiche
Renco Spa	295	fabbricazione di altre macchine per impieghi speciali
Rev Srl	295	fabbricazione di altre macchine per impieghi speciali
Roal Electronics Srl	321	fabbricazione di altri componenti elettronici
Roland Europe Spa	363	fabbricazione di strumenti musicali
Romcaffè Srl	158	fabbricazione di altri prodotti alimentari
Smir Srl	297	fabbricazione di apparecchi per uso domestico
Somi Press Srl	275	fusione di metalli
Sacart Spa	212	fabbricazione di articoli di carta e di cartone
Sacma Spa	176	fabbricazione di maglieria
Saint Andrews Spa	182	confezioni di altri articoli di vestiario
Salumificio Vito Srl	151	produzione, lavorazione e conservazione di carne
Scavolini Spa	361	fabbricazione di mobili
Schnell Spa	292	fabbricazione di altre macchine di impiego generale
Ses Spa	296	fabbricazione di armi, sistemi d'arma e munizioni
Sifa Spa	297	fabbricazione di apparecchi per uso domestico
Sigma Spa	301	fabbr. di macch. per ufficio, elabor. e sistemi
Silga Gomma Srl	193	fabbricazione di calzature
Silga Spa	321	fabbricazione di altri componenti elettronici
Simonetta Spa	182	confezioni di altri articoli di vestiario
Sira Spa	361	fabbricazione di mobili
So.Ma.Ci.S. Spa	321	fabbricazione di altri componenti elettronici
Steelmobil Srl	361	fabbricazione di mobili
Tecnofilm Spa	193	fabbricazione di calzature
Tecnostampa Srl	222	stampa e attività dei servizi connessi
Tecnowind Spa	297	fabbricazione di apparecchi per uso domestico
Teodori Spa	182	confezioni di altri articoli di vestiario

(segue)

Ragione sociale	Codice ISTAT	Settore
Teuco Guzzini Srl	252	fabbricazione di articoli in materie plastiche
Thermowatt Spa	297	fabbricazione di apparecchi per uso domestico
Turboair Spa	297	fabbricazione di apparecchi per uso domestico
Tvs Spa	287	fabbricazione altri prodotti metallici
Urbis Confezioni di E. Tombolini Srl	182	confezioni di altri articoli di vestiario
Veraci Imi Spa	293	fabbricazione di macchine per l'agricoltura e silvic.
Vico & C. Spa	361	fabbricazione di mobili
Zeis Excelsa Spa	193	fabbricazione di calzature
Zetabi Spa	182	confezioni di altri articoli di vestiario

APPENDICE E. SCHEMA DI RICLASSIFICAZIONE DEL BILANCIO

Conto economico	Voci del bilancio civilistico
+ Vendite	1 + 3
± Variazione delle rimanenze prodotti finiti e altri ricavi	2 + 4 + 5
= Valore della produzione	
- Consumi di merci	6 ± 11
- Acquisti di servizi e altri costi	7 + 8 + 14
= Valore aggiunto	
- Spese per il personale	9
= Margine operativo lordo (MOL)	
- Ammortamenti e accantonamenti	10 + 11 + 12 + 13
+ Proventi finanziari	15 + 16
= Risultato operativo	
- Oneri finanziari	17
= Risultato lordo	
± Saldo della gestione straordinaria	18 - 19 + 20 - 21
= Risultato ante imposte	
- Imposte	22
= Utile netto	22

Stato patrimoniale	Voci del bilancio civilistico ¹
ATTIVO	
1. Liquidità	C.IV + C.III.6
+ Crediti verso clienti	C.II.1
+ Altri crediti operativi	C.II.2, 3, 4, 5 + D
+ Disponibilità	C.I
- Fornitori	D.6 + D.7
- Altri debiti operativi	D.5 + D.8 + D.9 + D.10 + D.12 + D.13
2. Circolante netto operativo	
+ Immobilizzazioni tecniche nette	B.II
+ Immobilizzazioni immateriali	B.I
+ Partecipazioni	B.III.1
+ Altre immobilizzazioni finanziarie	B.III.2, 3, 4 + C.III.2, 3, 4
3. Attivo fisso	
4. Fondi spese future	B + C
Capitale investito netto 1 + 2 + 3 - 4	
PASSIVO	
+ Debiti verso le banche	D.3 ²
+ Altri debiti finanziari a breve	D.4 ²
1. Debiti finanziari a breve	
+ Obbligazioni	D.1 + D.2 ²
+ Altri debiti finanziari a m/l termine	D.3 ² + D.4 ²
2. Debiti finanziari a m/l termine	
3. Totale debiti finanziari 1 + 2	
+ Capitale sociale	A.I - A.B.III.4
+ Riserve	A.II + A.III + A.IV + A.V + A.VI + A.VII + A.VIII
+ Utile netto	A.IX
4. Capitale netto	
Totale passivo e netto 3 + 4	

¹ Le voci del passivo sono indicate in corsivo.

² Sono distinti i debiti esigibili entro e oltre l'esercizio.