



FONDAZIONE
ARISTIDE MERLONI

*Personalità giuridica riconosciuta
con Decreto del Presidente della Repubblica*

**CLASSIFICA DELLE PRINCIPALI
IMPRESE MANIFATTURIERE MARCHIGIANE:
ANNO 1998**

**CLASSIFICA DELLE PRINCIPALI IMPRESE MANIFATTURIERE MARCHIGIANE:
ANNO 1998**

(a cura di Valeriano Balloni e Donato Iacobucci)

1. Introduzione

Il presente rapporto contiene la tredicesima edizione della classifica delle imprese manifatturiere marchigiane. Esso sviluppa, oltre alla classica per dimensione delle principali imprese manifatturiere, una serie di elaborazioni sui dati di bilancio, le quali consentono di fornire un quadro dell'andamento economico dell'industria marchigiana negli ultimi anni.

Il rapporto è organizzato nel modo seguente:

- nel paragrafo 2 sono forniti i dati riepilogativi, basati sui bilanci somma, per settore e dimensione d'impresa (Tabelle 1-5);
- nel paragrafo 3 è commentata la classifica dei bilanci consolidati (Tabella 6), la classifica generale delle società (Tabella 7) e la classifica per settore di attività (Tabella 8).

Le informazioni presentate nei paragrafi 2 e 3 si riferiscono a 195 società per le quali è stato possibile disporre dei bilanci relativi al 1998 ed al 1997; per 15 di esse è inoltre disponibile il bilancio consolidato relativo allo stesso periodo. La "mappa" completa dei gruppi formali e informali, con l'indicazione delle principali società ad essi appartenenti è riportata nella Tabella 9.

L'analisi dei dati fa riferimento ad una classifica per dimensione d'impresa di seguito riportata:

- | | |
|-------------------------|-------------------------------------|
| - Grandi imprese | (più di 100 miliardi di fatturato); |
| - Medie imprese | (30-100 miliardi di fatturato); |
| - Medio-piccole imprese | (10-30 miliardi di fatturato); |
| - Piccole imprese | (fino a 10 miliardi di fatturato). |

2. I risultati aggregati

Vendite e occupati

Nel 1998 le 195 imprese considerate nella classifica hanno registrato un valore delle *vendite* di oltre 13.500 miliardi. L'incremento rispetto al 1997 è stato del 6,1%, superiore al tasso di inflazione medio del periodo; si è trattato quindi di un incremento reale del volume d'affari (vedi Tabella 1). Ciò è confermato dal fatto che nello stesso periodo è cresciuta all'incirca della stessa intensità anche l'*occupazione*. Si tratta di un incremento tanto più significativo se si considera che a livello nazionale le principali imprese industriali hanno registrato, nello stesso anno, una sostanziale stabilità delle vendite (-0,3%) ed una sensibile diminuzione dei livelli occupazionali (vedi Tabella 2).

In valore assoluto, l'occupazione delle imprese presenti in classifica è aumentata di 2.021 unità, mentre nelle 1657 imprese industriali italiane, censite da Mediobanca, l'occupazione è diminuita di 21.267 unità. Ciò fa pensare ad un sistema industriale regionale ancora carico di ten-

sioni positive, malgrado le situazioni di crisi che sussistono in alcuni mercati internazionali serviti.

All'incremento del volume d'affari si è associato un moderato miglioramento della redditività: a) il risultato operativo sulle vendite (ROS) è passato dal 7,4% al 7,7%; b) l'utile netto sulle vendite è passato dallo 0,8% allo 0,9%. Alla sostanziale costanza del risultato netto sulle vendite ha, di fatto, contribuito la riduzione del peso degli oneri finanziari, controbilanciata dall'incremento delle imposte e degli oneri straordinari¹.

Redditività e struttura patrimoniale

Il confronto delle strutture economiche e patrimoniali delle imprese marchigiane con le principali italiane, consente di evidenziare alcune differenze strutturali fra i due insiemi.

Le imprese marchigiane presentano una più bassa incidenza del *valore aggiunto sulle vendite*: ciò fa ragionevolmente pensare che dette imprese abbiano gradi di integrazione verticale inferiori a quelli delle grandi imprese italiane. E' noto, infatti, che le imprese manifatturiere della Regione fanno ampio ricorso all'acquisto di lavorazioni e componenti da imprese terze; ciò accresce il peso degli acquisti di merci e servizi sulle vendite e diminuisce quello del valore aggiunto (vedi Tabella 2).

Un ulteriore aspetto di diversità delle imprese marchigiane rispetto alle grandi nazionali, è dato dalla più bassa *intensità di capitale* che caratterizza le loro combinazioni produttive. Ciò è evidente sia dalla minore incidenza degli ammortamenti sulle vendite, sia dal più elevato rapporto fra vendite e capitale investito: esso è pari a 2 per le imprese marchigiane mentre risulta di poco superiore all'unità per le imprese italiane. Fino a che punto ciò sia spiegato dalle diverse specializzazioni produttive delle imprese marchigiane rispetto alle grandi nazionali non è al momento possibile valutarlo; certo è che la ragguardevole differenza nel rapporto fra vendite e capitale investito fa pensare che qualche fattore di tipo strategico giochi nella scelta del modello di produzione prevalente.

Il maggiore volume di vendite per unità di capitale investito fa sì che, malgrado il più basso valore del ROS delle imprese marchigiane, queste presentano una *redditività del capitale investito* (ROI) decisamente superiore a quella media nazionale (vedi Tabella 3).

I più bassi valori di *redditività del capitale netto* nelle imprese marchigiane sono dovuti alla più elevata incidenza degli oneri straordinari; come già ricordato su questo aggregato pesano in modo anomalo, nei due anni considerati, gli oneri di ristrutturazione delle CARTIERE MILIANI. Gli oneri finanziari e le imposte presentano, al contrario, incidenze sul fatturato simili fra le imprese marchigiane e quelle italiane.

La *struttura patrimoniale* delle società marchigiane si caratterizza per una maggiore incidenza dell'attivo corrente rispetto all'attivo fisso; ciò è di certo la conseguenza della minore intensità di capitale delle produzioni². La diversa struttura dell'attivo spiega il più elevato peso dei debiti finanziari a breve nella struttura del passivo; l'utilizzo di finanziamenti a breve termine è giustificato dalla minore durata e dalla maggiore variabilità del capitale circolante rispetto alle immobilizzazioni. La minore incidenza del capitale proprio fra le fonti di finanziamento nelle imprese marchigiane non è quindi da interpretare come indice di sottocapitalizzazione, quanto come conseguenza della diversa struttura dell'attivo; gli indici di *solidità patrimoniale* sono infatti migliori nelle imprese marchigiane rispetto alla media nazionale (vedi Tabella 3).

¹ Su questi ultimi pesano in modo consistente, in tutti e due gli anni, i rilevanti oneri straordinari della Cartiere Miliani. Nel caso delle imposte la loro incidenza sulle vendite, già in forte crescita fra il 1997 ed il 1996, ha superato nel 1998 quella degli oneri finanziari.

² E' probabile, altresì, che la maggiore incidenza dell'attivo circolante netto (crediti e scorte al netto dei fornitori) nelle imprese marchigiane sia anche dovuto al fatto che alla minore dimensione delle imprese regionali corrisponde un minore potere contrattuale con clienti e fornitori.

I risultati per settore e dimensione

I risultati aggregati nascondono sensibili differenze fra i diversi settori di attività. Per quanto riguarda le vendite, incrementi superiori alla media si registrano nei *Minerali non metalliferi*, nella *Gomma e plastica* e nelle *Calzature* (vedi Tabella 4). Riduzioni delle vendite si registrano nel *Tessile abbigliamento* e nell'*Alimentare*. Non vi è correlazione fra crescita delle vendite e peso dell'export; nel 1998 le vendite sul mercato interno sono cresciute in misura maggiore rispetto a quelle sui mercati esteri; il peso dell'export sul fatturato, per le imprese considerate, ha infatti subito una lieve diminuzione passando dal 45,8% del 1997 al 43,2% del 1998. Il rallentamento del mercato estero è spiegato in larga misura dalla crisi del mercato russo e dei mercati dell'estremo oriente³.

Anche la redditività delle vendite presenta significative differenze settoriali. Va notato, a tale riguardo, che il dato medio è fortemente influenzato, come già più volte sottolineato, dal consistente risultato negativo delle CARTIERE MILIANI. Tra i principali settori regionali, le migliori performance reddituali sono state ottenute dalle imprese produttrici di *Macchine*, quelle della *Gomma e plastica* e degli *Apparecchi elettrici ed elettronici*. Si tratta di un risultato interessante poiché quelli citati sono i settori nei quali la regione sta progressivamente orientando la propria specializzazione.

Gli indicatori per dimensione d'impresa dimostrano una certa difficoltà delle piccole imprese, per le quali si registra un calo delle vendite (e degli addetti) ed un peggioramento dei risultati reddituali. Al contrario, non si registrano significative differenze di performance fra le medie e le grandi imprese⁴. Ancora una volta si conferma il fatto che la dimensione media è quella nella quale le imprese marchigiane sono in grado di esprimere i maggiori livelli di efficienza.

Da quest'ultimo risultato e dal confronto con i dati medi nazionali possono trarsi due importanti indicazioni di "policy": da un lato è ingiustificato il continuo richiamo all'assenza di grandi imprese nel nostro tessuto industriale in quanto solo tali imprese sarebbero in grado di assicurare la necessaria capacità innovativa e competitiva; dall'altro sembra opportuno stimolare un più rapido processo di crescita delle imprese di più piccola dimensione, per far sì che il maggior numero di esse si attesti sulle dimensioni medie. Dopo tutto, l'uscita di piccole imprese marginali non va intesa come un danno, considerato che la crescita in numero e rilevanza delle medie imprese denuncia un chiaro progresso del sistema. A tal fine si tratta di rimuovere gli ostacoli o i disincentivi che frenano la crescita delle piccole imprese e creare, viceversa, un contesto istituzionale capace di assecondarla.

³ La crisi di questi paesi è alla base del consistente calo delle vendite di alcune imprese che erano particolarmente "esposte" in questi paesi.

⁴ Va ricordato, a tale riguardo, che i deludenti valori del risultato d'esercizio sulle vendite nelle grandi imprese sono influenzati dalla presenza del risultato fortemente negativo delle Cartiere Miliani, dovuto in larga misura ad oneri straordinari conseguenti a svalutazioni patrimoniali e oneri di ristrutturazione.

3. La classifica dei gruppi e delle società

La classifica dei gruppi

Nella classifica dei bilanci consolidati sono presenti 15 gruppi (vedi Tabella 6). Si tratta un numero largamente inferiore alla effettiva presenza dei gruppi, formali e informali, nell'industria manifatturiera marchigiana, come può rilevarsi dalla Tabella 9. Ciò è dovuto a due ragioni: la prima è che non per tutti i gruppi sono tenuti alla redazione del bilancio consolidato⁵; la seconda è che molti gruppi chiudono il bilancio consolidato in ritardo rispetto a quello delle singole società, per cui esso non è disponibile al momento della redazione della classifica.

Le posizioni nella classifica dei gruppi non hanno subito variazioni di rilievo fra il 1997 ed il 1998: l'unico cambiamento è relativo al guadagno di posizione della BIESSE rispetto alla FIMAG (Gruppo Guzzini), mentre le prime tre posizioni sono saldamente occupate dalle imprese Merloni (MERLONI ELETTTODOMESTICI, ANTONIO MERLONI e MERLONI TERMOSANITARI).

Gli eccezionali valori di crescita delle vendite della MANULI RUBBER e della BIESSE sono dovuti all'ampliamento dell'area di consolidamento del gruppo. Nel caso della MANULI RUBBER nel corso del 1998 vi è stata l'acquisizione del 48,5% della MURREY EUROPE Spa (con sede a Trezzano sul Naviglio) della quale la MANULI RUBBER possedeva già un terzo del capitale; la società è quindi integralmente consolidata dal 1998. Nel caso della BIESSE, oltre alla crescita delle società già consolidate, nel corso del 1998 vi è stato l'ingresso nell'area di consolidamento delle società INTERMAC e BUSETTI che hanno contribuito alle vendite consolidate 1998 per circa 70 miliardi.

MANULI RUBBER e BIESSE sono anche fra i gruppi che presentano i migliori risultati reddituali, insieme con la FRATELLI GUZZINI e la SCAVOLINI.

La localizzazione delle imprese appartenenti a gruppi per stato di appartenenza consente alcune considerazioni in merito ai processi di internazionalizzazione fin qui realizzati dalle maggiori imprese regionali. La presenza di società estere appare chiaramente correlata alla dimensione ed al settore di appartenenza del gruppo. Le imprese della meccanica appaiono quelle maggiormente presenti con proprie società all'estero, mentre in altri settori, quali il mobile o l'alimentare, tale presenza appare ancora contenuta.

Nella gran parte dei casi, le società estere svolgono attività di commercializzazione o di "service", piuttosto che attività produttive. La loro costituzione si inserisce in una strategia che, fino a questo momento, è orientata soprattutto alla penetrazione e al consolidamento dei mercati di sbocco, piuttosto che alla ricerca di vantaggi di costo nelle attività produttive. E' ragionevole supporre, a tale riguardo, che la strategia di differenziazione e di miglioramento qualitativo delle produzioni, attuata dalle imprese regionali nel corso degli anni '80 e '90, consente di mantenere apprezzabili livelli di competitività per le produzioni locali, pur in presenza di elevati differenziali nel costo del lavoro rispetto ai paesi dell'est Europa e dell'Asia.

⁵ A partire dal bilancio 1999 vi sarà un considerevole incremento del numero di società obbligate alla redazione del consolidato, in quanto scattano i nuovi limiti dimensionali previsti dall'art. 46 del Dlgs 127/91. Saranno tenuti alla redazione del bilancio consolidato tutte le società di capitali, società cooperative o enti pubblici economici i quali controllano altre imprese e che superino per due esercizi due dei seguenti limiti dimensionali: a) 19 miliardi di totale dell'attivo patrimoniale; b) 38 miliardi di ricavi dalle vendite; c) 250 dipendenti occupati in media nell'esercizio. Tali limiti vanno calcolati sui valori aggregati, senza procedere all'eliminazione delle operazioni infragruppo.

La classifica delle società

Le prime 10 posizioni della classifica 1998 sono occupate dalle stesse imprese della classifica 1997 (vedi Tabella 7). Vi sono stati, però, alcuni cambiamenti interni: la EMA (gruppo Della Valle) passa dall'ottava alla quarta posizione avendo accorpato le attività del CALZATURIFICIO DELLA VALLE (che scompare dalla classifica); perdono posizioni le CARTIERE MILIANI (dalla quarta alla sesta posizione)⁶ e la COOPERLAT (dalla sesta all'ottava).

Fra le prime 10 società si segnalano per redditività delle vendite la EMA, la ACRAF e la MANULI RUBBER. Riguardo ai risultati delle prime tre imprese della classifica (MERLONI ELETTRODOMESTICI, ANTONIO MERLONI e MERLONI TERMOSANITARI), va notato che i risultati reddituali dei bilanci consolidati, maggiormente rappresentativi delle diverse attività controllate, risultano più elevati di quelli delle singole società (vedi Tabella 6). Tali risultati sono da considerarsi buoni, se non addirittura eccellenti, se confrontati con la redditività media del settore nel quale operano le imprese Merloni. In un nostro studio recente sull'industria dell'elettrodomestico europeo⁷ (un'industria caratterizzata da una straordinaria tensione competitiva nonostante il ridotto numero di competitor) è risultato che la Merloni Elettrodomestici e la Antonio Merloni sono stati fra i "best performer" negli anni '90.

Fra la decima e la cinquantesima posizione è da segnalare l'ingresso della BAFIN nella quale sono state accorpate le attività di 5 società prima controllate dalla stessa BAFIN: la ACEM, la BBS, la ROAL ELECTRONICS, la FIME e la S.M.T. Nelle classifiche degli anni precedenti erano presenti le singole società ed il consolidato BAFIN. Non essendo possibile un confronto omogeneo fra le due situazioni, nella presente classifica sono riportati solo i dati relativi al 1998.

Sempre fra la decima e la cinquantesima posizione si segnalano per incrementi delle vendite (e conseguente avanzamento di posizioni): TEUCO GUZZINI, NEW FAR (gruppo Merloni Termosanitari), PLA LAM, BRUMMEL, ROLAND EUROPE, INDUSTRIE PICA, LINEA MARCHE, CANTIERE NAVALE MARIO MORINI, FORNARI, BIZZARRI, FALC.

Le flessioni delle vendite osservate in alcune società hanno origini diverse: nel caso della NUOVA MAIP (gruppo Peralisi) essa è dovuta alla stasi del mercato interno⁸; nel caso della IMAC alla crisi nel mercato russo e dei paesi dell'estremo oriente; nel caso della GENNY ad un generalizzato calo delle vendite sui mercati esteri.

Sempre fra la decima e la cinquantesima posizione, si segnalano per l'elevata redditività delle vendite: BIESSE, BAFIN, iGUZZINI ILLUMINAZIONE, NUOVA MAIP, ROLAND EUROPE, FRATELLI GUZZINI, BENELLI ARMI, EUROSUOLE e BIZZARRI.

Nelle restanti posizioni della classifica, la minore dimensione delle imprese giustifica la presenza di una maggiore variabilità sia nell'andamento delle vendite sia nella redditività delle stesse. Le migliori performance sono ottenute, come accennato nel paragrafo precedente, dalle imprese di media dimensione (30-60 miliardi di fatturato), mentre la presenza di segni negativi nella variazione delle vendite fra il 1997 ed il 1998 aumenta la sua frequenza al ridursi della dimensione delle imprese.

⁶ L'eccezionale perdita delle Cartiere Miliani è il risultato dell'iscrizione a bilancio di oltre 100 miliardi di oneri straordinari e di oltre 15 miliardi di svalutazione di partecipazioni e altre immobilizzazioni.

⁷ Balloni V., Cucculelli M., Iacobucci D. – L'industria italiana dell'elettrodomestico nel contesto internazionale – Giappichelli, Torino, 1999.

⁸ Malgrado la flessione delle vendite la società mantiene un'elevata redditività.

Tabella 1 – Bilanci somma di 193 società manifatturiere – Marche*

	1998 (miliardi di lire)	1997 (miliardi di lire)	1998 %	1997 %	Variazione 1997-98 %
CONTO ECONOMICO					
Vendite	13.530	12.758	100,0	100,0	6,1
Valore aggiunto	3.341	3.235	24,7	25,4	3,3
Spese di personale	1.949	1.857	14,4	14,6	5,0
Margine operativo lordo	1.392	1.378	10,3	10,8	1,1
Ammortamenti	576	641	4,3	5,0	-10,1
Proventi finanziari	221	203	1,6	1,6	8,8
Risultato operativo	1.037	940	7,7	7,4	10,3
Oneri finanziari	304	399	2,2	3,1	-23,8
Saldo proventi e oneri straordinari	-246	-131	-1,8	-1,0	88,3
Imposte	368	308	2,7	2,4	19,6
Risultato d'esercizio	118	102	0,9	0,8	15,8
STATO PATRIMONIALE					
Liquidità	872	970	12,6	14,9	-10,1
Circolante netto operativo	2.280	1.981	33,0	30,4	15,1
Immobilizz. tecniche nette	2.339	2.221	33,8	34,1	5,3
Partecipazioni	869	942	12,6	14,4	-7,8
Altre immobilizzazioni	558	408	8,1	6,3	36,7
Capitale investito netto	6.917	6.523	100,0	100,0	6,0
Debiti finanziari a breve	2.176	1.938	31,5	29,7	12,2
Debiti finanziari a m/l	1.033	1.246	14,9	19,1	-17,1
Fondi	825	731	11,9	11,2	13,0
Capitale netto	2.883	2.608	41,7	40,0	10,6
Totale passivo e netto	6.917	6.523	100,0	100,0	6,0
ADDETTI (unità)	35.574	33.553			6,0

* Dalle 195 imprese presenti in classifica ne sono state escluse 2 per le quali non era possibile il confronto dei bilanci fra i due anni.

Tabella 2 – Bilanci somma di 1657 società industriali – Italia*

	1998 (miliardi di lire)	1997 (miliardi di lire)	1998 %	1997 %	Variazione 1997-98 %
CONTO ECONOMICO					
Vendite	259.665	260.318	100,0	100,0	-0,3
Valore aggiunto	70.712	71.279	27,2	27,4	-0,8
Spese di personale	38.996	39.477	15,0	15,2	-1,2
Margine operativo lordo	31.716	31.802	12,2	12,2	-0,3
Ammortamenti	16.754	16.964	6,5	6,5	-1,2
Proventi finanziari	8.283	8.379	3,2	3,2	-1,2
Risultato operativo	23.245	23.217	9,0	8,9	0,1
Oneri finanziari	6.712	8.218	2,6	3,2	-18,3
Saldo proventi e oneri straordinari	2.420	4.611	0,9	1,8	-47,5
Imposte	7.052	5.498	2,7	2,1	28,3
Risultato d'esercizio	7.061	4.891	2,7	1,9	44,4
STATO PATRIMONIALE					
Liquidità	14.962	13.032	6,5	5,8	14,8
Circolante netto operativo	41.534	43.718	18,1	19,5	-4,8
Immobilizz. Tecniche nette	85.765	86.836	37,3	38,8	-1,2
Partecipazioni	52.648	48.109	22,9	21,5	9,4
Altre immobilizzazioni	35.071	32.387	15,2	14,5	8,3
Capitale investito netto	229.980	224.082	100,0	100,0	2,7
Debiti finanziari a breve	45.014	46.930	19,6	20,9	-4,1
Debiti finanziari a m/l	42.035	43.502	18,3	19,4	-3,4
Fondi	27.901	27.731	12,1	12,4	0,6
Capitale netto	115.030	105.918	50,0	47,3	8,6
Totale passivo e netto	229.980	224.082	100,0	100,0	2,6
ADDETTI (unità)	997.535	1.018.802			-2,1

*Fonte: Elaborazioni su dati Mediobanca, Dati cumulativi di 1755 società italiane (1999), Milano, 1999.

Tabella 3 – Indici calcolati sui bilanci somma. Confronto Marche-Italia*

	Marche		Italia	
	1998	1997	1998	1997
Vendite / capitale investito	2,0	2,0	1,1	1,2
ROI (risultato operativo / capitale investito)	15,0	14,4	10,1	10,4
ROE (risultato d'esercizio / capitale netto)	4,1	3,9	6,1	4,6
Capitale netto / immobilizzazioni	0,8	0,7	0,7	0,6
Capitale permanente / immobilizzazioni	1,3	1,3	1,1	1,1

*Fonte: Per l'Italia, Mediobanca, Dati cumulativi di 1755 società italiane (1999), Milano, 1999.

Tabella 4 – Indici calcolati sui bilanci somma per settore

	Vendite 1998	Variaz. Vendite 1997-98	Risultato operativo / vendite 1998	Risultato d'eserciz. / vendite 1998	Risultato operativo / vendite 1997	Risultato d'eserciz. / vendite 1997	Peso ex- port 1998	Peso Ex- port 1997	Variaz. Addetti 1997-98
Alimentare	883.665	-1,7	2,1	0,2	1,9	0,4	3,6	3,6	13,5
Apparecchi elettrici ed elettronici	753.182	3,4	10,8	4,4	11,6	4,6	41,4	42,8	5,7
Carta e stampa	685.685	0,9	-1,6	-26,1	-8,3	-26,9	13,0	13,1	-1,2
Chimica	354.782	4,4	15,6	6,1	20,5	9,3	8,0	8,4	16,7
Elettrodomestici	4.707.280	7,0	7,1	1,0	7,1	0,7	68,0	72,8	7,2
Gomma e plastica	838.391	11,2	12,1	4,4	11,7	5,0	35,5	39,5	7,5
Legno e mobili	1.105.310	9,5	6,7	2,1	5,7	1,3	17,8	19,5	7,3
Macchine	911.137	3,0	16,6	5,6	13,7	4,0	49,8	51,3	3,3
Mezzi di trasporto	311.065	0,6	4,3	1,4	7,6	1,5	9,7	9,8	1,7
Minerali non metalliferi	198.797	15,9	8,1	1,9	8,2	4,0	20,4	23,6	6,6
Pelli, cuoio e calzature	1.467.188	10,6	8,8	3,8	9,6	4,5	40,8	45,1	5,4
Prodotti in metallo	794.565	9,5	5,5	1,5	6,3	2,2	48,3	53,0	1,8
Tessile Abbigliamento	519.098	-2,7	5,7	1,2	6,5	1,9	35,8	34,8	2,7
Totale	13.530.144	6,1	7,7	0,9	7,4	0,8	43,2	45,8	6,0

Tabella 5 – Indici calcolati sui bilanci somma per dimensione d'impresa

	Vendite 1998	Variaz. Vendite 1997-98	Risultato operativo / vendite 1998	Risultato d'esercizio / vendite 1998	Risultato operativo / vendite 1997	Risultato d'esercizio / vendite 1997	Peso export 1998	Peso Ex- port 1997	Variaz. Addetti 1997-98
Grandi	8.452.392	7,2	7,9	0,2	7,3	-0,1	47,6	45,7	7,8
Medie	3.477.197	4,0	7,3	2,1	7,4	2,3	37,9	38,7	3,7
Medio piccole	1.464.220	5,8	7,6	2,1	7,7	2,2	33,0	28,3	4,1
Piccole	136.335	-5,7	5,8	0,2	8,5	1,9	20,0	23,2	-1,2
Totale	13.530.144	6,1	7,7	0,9	7,4	0,8	43,2	41,7	6,0

Tabella 6 - Classifica dei bilanci consolidati

Pos. 98	Pos. 97	Ragione sociale	Vendite 1998	Vendite 1997	Variaz. Vendite (%)	Risultato d'esercizio 1998	Risultato d'esercizio / vendite (%)
1°	1°	MERLONI ELETTRODOMESTICI CONSOLIDATO	2.836.947	2.799.277	1,3	41.848	1,5
2°	2°	ANTONIO MERLONI CONSOLIDATO	1.300.880	1.282.176	1,5	25.236	1,9
3°	3°	MERLONI TERMOSANITARI CONSOLIDATO	738.688	721.216	2,4	17.418	2,4
4°	4°	MANULI RUBBER CONSOLIDATO	591.200	442.944	33,5	28.859	4,9
5°	6°	BIESSE CONSOLIDATO	395.402	270.729	46,1	14.167	3,6
6°	5°	FIMAG CONSOLIDATO	381.515	339.441	12,4	35.488	9,3
7°	7°	AUTOMOTIVE PRODUCTS ITALIA CONSOLIDATO	271.392	259.512	4,6	5.369	2,0
8°	8°	SCAVOLINI CONSOLIDATO	224.674	196.819	14,2	7.324	3,3
9°	9°	TURBOAIR CONSOLIDATO	103.973	103.807	0,2	918	0,9
10°	11°	PICAFIN CONSOLIDATO	97.232	92.505	5,1	677	0,7
11°	10°	FRATELLI GUZZINI CONSOLIDATO	95.319	95.671	-0,4	6.601	6,9
12°		MANIFATTURA PAOLONI CONSOLIDATO	73.902			1.722	2,3
13°	12°	EUGENIO TOMBOLINI CONSOLIDATO	72.094	69.450	3,8	337	0,5
14°	13°	FIORINI INDUSTRIAL PACKAGING CONSOLIDATO	62.612	65.323	-4,2	1.536	2,5
15°	14°	MECCANICA GENERALE CONSOLIDATO	29.948	29.965	-0,1	283	0,9

Tabella 7 - Classifica delle principali società manifatturiere delle Marche

Pos. 98	Pos. 97	Ragione sociale	Vendite 1998	Vendite 1997	Variazione Vendite (%)	Risultato d'esercizio 1998	Risultato d'esercizio / Vendite (%)
1°	1°	MERLONI ELETTRODOMESTICI SPA	2.114.781	1.949.458	8,5	13.283	0,6
2°	2°	ANTONIO MERLONI SPA	1.059.251	1.000.005	5,9	5.499	0,5
3°	3°	MERLONI TERMOSANITARI SPA	465.945	471.378	-1,2	3.975	0,9
4°	8°	EMA SRL	371.450	226.446	64,0	33.124	8,9
5°	5°	A.C.R.A.F. SPA	354.782	339.836	4,4	21.742	6,1
6°	4°	CARTIERE MILIANI FABRIANO SPA	349.705	348.182	0,4	-180.871	-51,7
7°	7°	ELICA SPA	278.683	250.947	11,1	6.932	2,5
8°	6°	COOPERLAT SOC. COOP. A R.L.	245.830	262.997	-6,5	746	0,3
9°	9°	MANULI RUBBER INDUSTRIES SRL	222.912	212.569	4,9	17.005	7,6
10°	10°	SCAVOLINI SPA	207.736	186.840	11,2	8.523	4,1
11°	12°	TEUCO GUZZINI SRL	187.211	164.761	13,6	8.696	4,6
12°	14°	BIESSE SPA	163.695	149.562	9,4	18.205	11,1
13°	13°	AUTOMOTIVE PRODUCTS ITALIA SPA	157.381	158.593	-0,8	-618	-0,4
14°	11°	AETHRA SRL	157.323	171.629	-8,3	3.778	2,4
15°	15°	CUCINE LUBE OVER SPA	151.438	143.089	5,8	3.808	2,5
16°		BAFIN SPA	146.327			9.577	6,5
17°	20°	NEW FAR SRL	146.040	117.826	23,9	777	0,5
18°	18°	iGUZZINI ILLUMINAZIONE SRL	134.824	124.524	8,3	13.837	10,3
19°	16°	FILENI SIMAR SRL	132.778	130.118	2,0	62	0,0
20°	19°	C.A.R.N.J. COOP ARL	122.374	123.060	-0,6	141	0,1
21°	22°	FABER SPA	119.518	112.671	6,1	4.092	3,4
22°	27°	PLA LAM SPA	118.606	102.830	15,3	73	0,1
23°	21°	BEST SPA	113.448	114.864	-1,2	118	0,1
24°	23°	MOBILI BERLONI SPA	112.390	110.531	1,7	1.247	1,1
25°	17°	NUOVA M.A.I.P. SPA	111.363	128.247	-13,2	9.787	8,8
26°	25°	MSC ITALIA SPA	109.937	103.874	5,8	-132	-0,1
27°	28°	BRUMMEL SPA	109.920	97.566	12,7	1.066	1,0
28°	31°	ROLAND EUROPE SPA	109.816	97.012	13,2	8.034	7,3
29°	24°	CO.DIS.AL. SRL	106.335	106.253	0,1	-261	-0,2
30°	29°	TVS SPA	105.794	97.290	8,7	328	0,3
31°	36°	INDUSTRIE PICA SPA	105.584	84.111	25,5	277	0,3
32°	30°	THERMOWATT SPA	104.582	97.100	7,7	10.182	9,7
33°	26°	AVICOLA MARCHIGIANA S. C. A RL	100.962	103.284	-2,2	-693	-0,7
34°	32°	TURBOAIR SPA	94.550	95.917	-1,4	329	0,3
35°	33°	FRATELLI GUZZINI SPA	90.211	89.162	1,2	6.655	7,4
36°	44°	LINEA MARCHE SPA	83.767	65.362	28,2	3.790	4,5
37°	45°	CANTIERE NAVALE M. MORINI SPA	79.235	62.635	26,5	270	0,3
38°	40°	BENELLI ARMI SPA	77.995	72.543	7,5	4.471	5,7
39°	39°	EUROSUOLE SPA	75.512	76.017	-0,7	6.535	8,7
40°	37°	DUE ESSE SPA	74.299	81.334	-8,6	76	0,1
41°	35°	GENNY MODA SPA	70.351	85.140	-17,4	373	0,5
42°	42°	FLAMINIA SPA	69.344	65.539	5,8	253	0,4
43°	34°	IMAC SPA	69.014	86.732	-20,4	1.251	1,8
44°	41°	ALLUFLON SPA	67.299	69.544	-3,2	187	0,3
45°	38°	RENCO SPA	67.257	79.331	-15,2	923	1,4
46°	60°	FORNARI SPA	66.507	49.334	34,8	3.001	4,5
47°	53°	BIZZARRI SPA	64.967	53.722	20,9	6.387	9,8
48°	51°	FALC SPA	63.975	55.912	14,4	1.200	1,9
49°	46°	URBIS SRL	63.958	62.503	2,3	843	1,3
50°	43°	FAD FABRIANO AUTOADESIVI SPA	63.239	65.486	-3,4	15	0,0

(Segue)

(segue Tabella 7)

Pos. 98	Pos. 97	Ragione sociale	Vendite 1998	Vendite 1997	Variazione Vendite (%)	Risultato d'esercizio 1998	Risultato d'esercizio / Vendite (%)
51°	78°	TONTARELLI SPA	61.338	39.350	55,9	23	0,0
52°	56°	INTERMAC SRL	60.266	50.668	18,9	591	1,0
53°	50°	I.P.R. SPA	58.964	55.962	5,4	-818	-1,4
54°	49°	MELANIA SPA	58.897	56.658	4,0	530	0,9
55°	59°	GOLDENPLAST SPA	56.158	49.608	13,2	1.883	3,4
56°	63°	LO.MET. SPA	55.580	45.593	21,9	1.100	2,0
57°	48°	SILGA SPA	54.957	57.547	-4,5	502	0,9
58°	52°	FEBAL CUCINE SPA	54.343	54.974	-1,1	357	0,7
59°	54°	BETA ROTOLI SPA	53.761	51.499	4,4	60	0,1
60°	70°	T S SRL	52.310	40.701	28,5	165	0,3
61°	76°	CONCERIA DEL CHIANTI SPA	52.139	39.506	32,0	1.596	3,1
62°	55°	CALZATURIFICIO RUGGERI SPA	52.049	51.214	1,6	-3.504	-6,7
63°	65°	CURVET SPA	51.120	44.348	15,3	4.034	7,9
64°	58°	MIPA SPA	48.370	49.934	-3,1	139	0,3
65°	84°	RAG-ALL SPA	46.782	37.223	25,7	265	0,6
66°	61°	SACART SPA	46.433	47.308	-1,8	678	1,5
67°	57°	MONDIAL SUOLE SRL	46.092	50.627	-9,0	2.387	5,2
68°	67°	ANCOOPESCA SPA	45.926	42.120	9,0	-381	-0,8
69°	80°	BOCCHINI SPA	43.616	40.873	6,7	48	0,1
70°	64°	TECNOFILM SPA	42.207	45.205	-6,6	90	0,2
71°	72°	MECTHERM SPA	42.076	40.465	4,0	421	1,0
72°	62°	CALZ. RUGGERI & PAGNANINI SPA	41.983	46.749	-10,2	328	0,8
73°	75°	GAMMA INDUSTRY SRL	41.640	39.614	5,1	118	0,3
74°	47°	MANIFATTURA PAOLONI SRL	41.493	61.162	-32,2	382	0,9
75°	82°	SICC SPA	41.366	38.047	8,7	737	1,8
76°	66°	DIGNITY SPA	41.080	42.494	-3,3	627	1,5
77°	74°	CANTIERE NAVALE DI PESARO SRL	40.966	39.826	2,9	4.592	11,2
78°	87°	CONCERIA SACOMAR SPA	40.934	36.494	12,2	210	0,5
79°	93°	TECNOWIND SPA	40.841	32.036	27,5	4	0,0
80°	91°	BLUE LINE SPA	40.675	32.842	23,9	1.970	4,8
81°	69°	CALZATURIFICIO MANAS SPA	39.175	41.255	-5,0	2.197	5,6
82°	71°	SIRA SPA	38.706	40.605	-4,7	531	1,4
83°	73°	CML R. LAZZERINI & C. SRL	38.180	40.234	-5,1	7	0,0
84°	68°	CARIAGGI LANIFICIO SPA	38.025	41.406	-8,2	58	0,2
85°	96°	SELCO SPA	37.900	31.248	21,3	676	1,8
86°	85°	INDUSTRIE TOGNI SPA	37.105	37.144	-0,1	44	0,1
87°	89°	ELEKTROMEK SPA	37.044	34.550	7,2	35	0,1
88°	81°	GATTO SPA	36.920	38.293	-3,6	112	0,3
89°	88°	CENTRALTUBI SRL	36.342	35.659	1,9	85	0,2
90°	83°	CORPLAST SRL	35.917	38.027	-5,5	2.488	6,9
91°	79°	SO.MA.CI.S. SPA	35.572	38.852	-8,4	-42	-0,1
92°	99°	STRAPAZZINI AUTO SPA	34.598	30.154	14,7	-359	-1,0
93°	102°	MEP SPA	34.057	28.046	21,4	1.760	5,2
94°	95°	P. BARIGELLI & C SPA	33.724	31.415	7,3	240	0,7
95°	94°	LAMINOX SRL	33.597	31.564	6,4	356	1,1
96°	86°	MALAGRIDA MANIFATTURE SRL	32.371	37.119	-12,8	245	0,8
97°	92°	NUTRYX SRL	32.107	32.525	-1,3	387	1,2
98°	100°	OMCE SPA	32.062	30.134	6,4	1.589	5,0
99°	140°	C.I.A.R. SRL	31.881	18.147	75,7	1.072	3,4
100°	118°	INDEL B SRL	31.382	23.660	32,6	1.130	3,6

(Segue)

(segue Tabella 7)

Pos. 98	Pos. 97	Ragione sociale	Vendite 1998	Vendite 1997	Variazione Vendite (%)	Risultato d'esercizio 1998	Risultato d'esercizio / Vendite (%)
101°	97°	RADIANT BRUCIATORI SRL	31.303	31.089	0,7	1.424	4,5
102°	110°	IND. FRIGORIFERI ITALIANA SPA	31.222	25.370	23,1	1.612	5,2
103°	98°	LN DI NATALINI LINO & C. SRL	31.124	30.982	0,5	2.385	7,7
104°	119°	F.LLI MESSERSI' SPA	30.607	23.210	31,9	792	2,6
105°	125°	ITERBY SRL	29.904	21.775	37,3	96	0,3
106°	111°	SCHNELL SPA	29.810	25.234	18,1	298	1,0
107°	77°	I.M.T. SRL	29.481	39.395	-25,2	113	0,4
108°	106°	ANDELINI SPA	28.550	26.861	6,3	138	0,5
109°	112°	MARVIT SPA	28.145	25.177	11,8	137	0,5
110°	104°	I.M.E.S.A. SPA	28.106	27.640	1,7	-131	-0,5
111°	131°	GIRESSEGI SPA	28.003	19.885	40,8	117	0,4
112°	113°	ORION SRL	27.997	25.161	11,3	162	0,6
113°	108°	INCOM SPA	27.862	25.951	7,4	436	1,6
114°	103°	OFFICINE MECCANICHE DEFENDI SRL	27.623	27.841	-0,8	-177	-0,6
115°	151°	ERNESTOMEDA SPA	26.801	15.168	76,7	-1.165	-4,3
116°	90°	L & R SRL	26.753	34.265	-21,9	-678	-2,5
117°	122°	E.BORA SRL	26.745	21.928	22,0	689	2,6
118°	109°	IMAB MOBILI E PREFABBRICATI SRL	26.601	25.511	4,3	53	0,2
119°	129°	S.O.M.I. PRESS SRL	26.485	20.831	27,1	205	0,8
120°	117°	F.A.A.M. SPA	26.028	23.862	9,1	484	1,9
121°	114°	TECNO PLAST SRL	25.807	25.064	3,0	455	1,8
122°	107°	PLAST MECCANICA SPA	25.614	26.564	-3,6	652	2,5
123°	134°	AEA SRL	25.589	18.360	39,4	206	0,8
124°	135°	SIMONETTA SPA	25.424	19.201	32,4	300	1,2
125°	146°	KNOW HOW SPA	24.735	17.394	42,2	399	1,6
126°	123°	GIBAM SHOPS SRL	24.592	21.902	12,3	737	3,0
127°	120°	ITALPOLIMERI SRL	23.694	22.386	5,8	927	3,9
128°	115°	VERACI I.M.I. SPA	23.672	24.933	-5,1	6.628	28,0
129°	121°	GAMMA IMBALLAGGI SRL	23.273	22.138	5,1	43	0,2
130°	127°	NUOVA SIMONELLI SRL	23.058	21.303	8,2	2.155	9,3
131°	101°	SILGA GOMMA SRL	22.607	29.770	-24,1	-817	-3,6
132°	132°	CALZATURIFICIO SELENIA SRL	21.883	19.807	10,5	138	0,6
133°	142°	GENERAL IMPIANTI SRL	21.079	17.405	21,1	93	0,4
134°	126°	MECCANICA GENERALE SRL	20.867	21.321	-2,1	431	2,1
135°	139°	PAOLONI MACCHINE SRL	20.811	18.509	12,4	165	0,8
136°	147°	F.I.S.I. SRL	20.761	17.191	20,8	58	0,3
137°	133°	SES SPA	20.697	23.453	-11,8	131	0,6
138°	141°	ISOPAK ADRIATICA SPA	20.429	17.969	13,7	10	0,0
139°	137°	CMC DI ROCCHEGGIANI SRL	20.184	17.791	13,5	2.033	10,1
140°	130°	ISA SPA	20.117	20.793	-3,3	2.176	10,8
141°	152°	DOMO SRL	20.030	14.873	34,7	1.065	5,3
142°	116°	RPM SPA	19.928	24.745	-19,5	2.374	11,9
143°	128°	LINEA LUTI SPA	19.193	20.926	-8,3	88	0,5
144°	138°	ALLEGREZZA SPA	18.736	18.544	1,0	31	0,2
145°	145°	ELE.CON SPA	18.676	17.443	7,1	647	3,5
146°	105°	LA.I.PE. SPA	18.325	27.130	-32,5	759	4,1
147°	159°	TECNOSTAMPA SRL	18.053	14.107	28,0	188	1,0
148°	148°	ROMCAFFE' SRL	17.843	16.903	5,6	2.149	12,0
149°	136°	FBT ELETTRONICA SPA	17.615	19.153	-8,0	6	0,0
150°	165°	CANTORI SPA	16.924	13.380	26,5	368	2,2

(Segue)

(segue Tabella 7)

Pos. 98	Pos. 97	Ragione sociale	Vendite 1998	Vendite 1997	Variazione Vendite (%)	Risultato d'esercizio 1998	Risultato d'esercizio / Vendite (%)
151°	149°	FIAM ITALIA SPA	16.689	16.891	-1,2	244	1,5
152°	161°	SIFA SPA	16.671	13.787	20,9	444	2,7
153°	143°	CASALI SPA	16.638	17.837	-6,7	-20	-0,1
154°	124°	ELETTROMECCANICA ADRIATICA SPA	16.053	22.174	-27,6	605	3,8
155°	162°	CUCINE LUBE SPA	15.736	13.767	14,3	254	1,6
156°	172°	DECORAL SRL	15.653	11.834	32,3	257	1,6
157°	167°	OSMA SPA	15.102	12.764	18,3	3	0,0
158°	155°	REV SRL	14.894	14.650	1,7	954	6,4
159°	178°	METALMOBIL ARREDO SRL	14.849	10.289	44,3	218	1,5
160°	144°	ESIMEC SRL	14.839	13.962	6,3	47	0,3
161°	174°	PIERALISI SPA	14.502	11.170	29,8	987	6,8
162°	154°	IPSA SPA	14.489	14.654	-1,1	-11	-0,1
163°	171°	FLONAL SPA	14.445	11.848	21,9	151	1,0
164°	168°	SACMA SPA	14.146	12.736	11,1	58	0,4
165°	153°	BBC ELETTROPOMPE SRL	14.030	14.964	-6,2	459	3,3
166°	156°	LATERIZI ALAN METAURO SRL	13.955	14.357	-2,8	-535	-3,8
167°	158°	SAINT ANDREWS SPA	13.905	14.122	-1,5	461	3,3
168°	164°	BETACINQUE SRL	13.405	13.568	-1,2	-158	-1,2
169°	163°	ACRILUX SPA	13.170	13.756	-4,3	134	1,0
170°	180°	MELONI SPA	12.909	6.935	86,1	445	3,4
171°	175°	MAGLIFICIO F.B. SRL	12.199	11.012	10,8	8	0,1
172°	173°	FOCUS SRL	12.140	11.318	7,3	2.099	17,3
173°	160°	BAIONI CRUSHING PLANTS SPA	12.084	13.926	-13,2	65	0,5
174°	150°	S.M.I.R. SRL	11.996	16.306	-26,4	-1.482	-12,4
175°	166°	FEMA SPA	11.598	12.900	-10,1	126	1,1
176°	157°	FRATELLI CARLI SPA	11.513	14.190	-18,9	-391	-3,4
177°	176°	BIGELLI MARMI SRL	11.501	10.930	5,2	-18	-0,2
178°	177°	OMAS SRL	9.879	10.796	-8,5	483	4,9
179°	170°	LA FACONABLE SPA	9.577	11.877	-19,4	43	0,4
180°	169°	CALZATURIFICIO SPRING SRL	9.445	12.314	-23,3	13	0,1
181°	182°	FONDERIA GHISA METALLI VECO SRL	8.642	8.184	5,6	74	0,9
182°	191°	POLYPAK SRL	8.472	6.602	28,3	-49	-0,6
183°	179°	O.M.A.Z. SRL	8.426	9.889	-14,8	26	0,3
184°	187°	CASA VINICOLA G. GAROFOLI SPA	8.260	7.497	10,2	387	4,7
185°	184°	GIAMPAOLI INDUSTRIA DOLCIARIA SPA	8.144	8.000	1,8	8	0,1
186°	192°	ROSSANA RB SRL	7.680	6.286	22,2	153	2,0
187°	190°	C.F.V. SRL	7.518	6.697	12,3	591	7,9
188°	188°	I.C.I. SRL	6.828	7.282	-6,2	-35	-0,5
189°	189°	STEELMOBIL SRL	6.556	6.819	-3,9	-505	-7,7
190°	181°	BELLIGOTTI SPA	6.492	8.517	-23,8	-951	-14,6
191°	193°	FINTEL SPA	6.472	5.707	13,4	-18	-0,3
192°	185°	NUOVA MB SRL	6.364	7.908	-19,5	298	4,7
193°	183°	REDE GUZZINI SRL	6.252	8.134	-23,1	-239	-3,8
194°	186°	FIORINI INDUSTRIAL PACKAGING SRL	5.709	7.559	-24,5	57	1,0
195°	194°	ASA LINEA SRL	5.620	4.537	23,9	-42	-0,8

Tabella 8 - Classifica per settore di attività**ALIMENTARE**

	Vendite 1998	Vendite 1997	Variazione Vendite 1997-98	Risultato ope- rativo 1998	Risultato ope- rativo / vendite 1998
COOPERLAT SOC. COOP. A R.L.	245.830	262.997	-6,5	5.393	2,2
FILENI SIMAR SRL	132.778	130.118	2,0	2.139	1,6
C.A.R.N.J. COOP ARL	122.374	123.060	-0,6	1.433	1,2
CO.DIS.AL. SRL	106.335	106.253	0,1	272	0,3
AVICOLA MARCHIGIANA SOC. COOP. A RL	100.962	103.284	-2,2	401	0,4
ANCOOPESCA SPA	45.926	42.120	9,0	1.376	3,0
INDUSTRIE TOGNI SPA	37.105	37.144	-0,1	1.090	2,9
NUTRYX SRL	32.107	32.525	-1,3	912	2,8
ROMCAFFE' SRL	17.843	16.903	5,6	3.518	19,7
IPSA SPA	14.489	14.654	-1,1	484	3,3
FRATELLI CARLI SPA	11.513	14.190	-18,9	204	1,8
CASA VINICOLA G. GAROFOLI SPA	8.260	7.497	10,2	1.036	12,5
GIAMPAOLI INDUSTRIA DOLCIARIA SPA	8.144	8.000	1,8	489	6,0

APPARECCHI ELETTRICI ED ELETTRONICI

	Vendite 1998	Vendite 1997	Variazione Vendite 1997-98	Risultato ope- rativo 1998	Risultato ope- rativo / vendite 1998
AETHRA SRL	157.323	171.629	-8,3	11.032	7,0
iGUZZINI ILLUMINAZIONE SRL	134.824	124.524	8,3	26.291	19,5
ROLAND EUROPE SPA	109.816	97.012	13,2	16.643	15,2
SILGA SPA	54.957	57.547	-4,5	2.834	5,2
ELEKTROMECH SPA	37.044	34.550	7,2	2.456	6,6
SO.MA.CI.S. SPA	35.572	38.852	-8,4	1.547	4,3
C.I.A.R. SRL	31.881	18.147	75,7	2.205	6,9
LN DI NATALINI LINO & C. SRL	31.124	30.982	0,5	4.758	15,3
I.M.E.S.A. SPA	28.106	27.640	1,7	1.007	3,6
F.A.A.M. SPA	26.028	23.862	9,1	2.244	8,6
AEA SRL	25.589	18.360	39,4	1.191	4,7
GENERAL IMPIANTI SRL	21.079	17.405	21,1	1.115	5,3
FBT ELETTRONICA SPA	17.615	19.153	-8,0	1.192	6,8
ELETTROMECCANICA ADRIATICA SPA	16.053	22.174	-27,6	1.585	9,9
BBC ELETTROPOMPE SRL	14.030	14.964	-6,2	1.535	10,9
FOCUS SRL	12.140	11.318	7,3	3.420	28,2

CARTA E STAMPA

RAGIONE SOCIALE	Vendite 1998	Vendite 1997	Variazione Vendite 1997-98	Risultato ope- rativo 1998	Risultato ope- rativo / vendite 1998
CARTIERE MILIANI FABRIANO SPA	349.705	348.182	0,4	-29.702	-8,5
FAD FABRIANO AUTOADESIVI SPA	63.239	65.486	-3,4	5.146	8,1
BETA ROTOLI SPA	53.761	51.499	4,4	2.255	4,2
MIPA SPA	48.370	49.934	-3,1	1.824	3,8
SACART SPA	46.433	47.308	-1,8	3.936	8,5
DIGNITY SPA	41.080	42.494	-3,3	1.841	4,5
GAMMA IMBALLAGGI SRL	23.273	22.138	5,1	661	2,8
F.I.S.I. SRL	20.761	17.191	20,8	694	3,3
TECNOSTAMPA SRL	18.053	14.107	28,0	789	4,4
POLYPAK SRL	8.472	6.602	28,3	159	1,9
I.C.I. SRL	6.828	7.282	-6,2	85	1,2
FIORINI INDUSTRIAL PACKAGING SRL	5.709	7.559	-24,5	1.222	21,4

ELETTRODOMESTICI

RAGIONE SOCIALE	Vendite 1998	Vendite 1997	Variazione Vendite 1997-98	Risultato ope- rativo 1998	Risultato ope- rativo / vendite 1998
MERLONI ELETTRODOMESTICI SPA	2.114.781	1.949.458	8,5	140.222	6,6
ANTONIO MERLONI SPA	1.059.251	1.000.005	5,9	91.742	8,7
MERLONI TERMOSANITARI SPA	465.945	471.378	-1,2	35.763	7,7
ELICA SPA	278.683	250.947	11,1	18.672	6,7
NEW FAR SRL	146.040	117.826	23,9	5.153	3,5
FABER SPA	119.518	112.671	6,1	11.880	9,9
BEST SPA	113.448	114.864	-1,2	3.971	3,5
THERMOWATT SPA	104.582	97.100	7,7	12.076	11,5
TURBOAIR SPA	94.550	95.917	-1,4	3.592	3,8
FLAMINIA SPA	69.344	65.539	5,8	4.666	6,7
TECNOWIND SPA	40.841	32.036	27,5	1.206	3,0
INDEL B SRL	31.382	23.660	32,6	2.585	8,2
ELE.CON SPA	18.676	17.443	7,1	1.335	7,1
SIFA SPA	16.671	13.787	20,9	1.373	8,2
OSMA SPA	15.102	12.764	18,3	278	1,8
S.M.I.R. SRL	11.996	16.306	-26,4	-419	-3,5
FINTEL SPA	6.472	5.707	13,4	442	6,8

GOMMA E PLASTICA

RAGIONE SOCIALE	Vendite 1998	Vendite 1997	Variazione Vendite 1997-98	Risultato ope- rativo 1998	Risultato ope- rativo / vendite 1998
MANULI RUBBER INDUSTRIES SRL	222.912	212.569	4,9	41.902	18,8
TEUCO GUZZINI SRL	187.211	164.761	13,6	24.641	13,2
FRATELLI GUZZINI SPA	90.211	89.162	1,2	15.294	17,0
TONTARELLI SPA	61.338	39.350	55,9	1.498	2,4
GOLDENPLAST SPA	56.158	49.608	13,2	3.997	7,1
T S SRL	52.310	40.701	28,5	2.627	5,0
ANDELINI SPA	28.550	26.861	6,3	1.895	6,6
TECNO PLAST SRL	25.807	25.064	3,0	1.492	5,8
PLAST MECCANICA SPA	25.614	26.564	-3,6	1.687	6,6
KNOW HOW SPA	24.735	17.394	42,2	1.407	5,7
ITALPOLIMERI SRL	23.694	22.386	5,8	1.794	7,6
ISOPAK ADRIATICA SPA	20.429	17.969	13,7	2.279	11,2
ACRILUX SPA	13.170	13.756	-4,3	1.144	8,7
REDE GUZZINI SRL	6.252	8.134	-23,1	-63	-1,0

LEGNO E MOBILI

RAGIONE SOCIALE	Vendite 1998	Vendite 1997	Variazione Vendite 1997-98	Risultato ope- rativo 1998	Risultato ope- rativo / vendite 1998
SCAVOLINI SPA	207.736	186.840	11,2	17.400	8,4
CUCINE LUBE OVER SPA	151.438	143.089	5,8	8.026	5,3
MOBILI BERLONI SPA	112.390	110.531	1,7	6.650	5,9
BIZZARRI SPA	64.967	53.722	20,9	12.500	19,2
FEBAL CUCINE SPA	54.343	54.974	-1,1	4.415	8,1
BOCCHINI SPA	43.616	40.873	6,7	2.646	6,1
GAMMA INDUSTRY SRL	41.640	39.614	5,1	456	1,1
SICC SPA	41.366	38.047	8,7	2.076	5,0
SIRA SPA	38.706	40.605	-4,7	1.888	4,9
GATTO SPA	36.920	38.293	-3,6	1.112	3,0
INDUSTRIA FRIGORIFERI ITALIANA SPA	31.222	25.370	23,1	4.789	15,3
ITERBY SRL	29.904	21.775	37,3	1.673	5,6
GIESSEGI SPA	28.003	19.885	40,8	1.559	5,6
ORION SRL	27.997	25.161	11,3	1.238	4,4
ERNESTOMEDA SPA	26.801	15.168	76,7	-652	-2,4
IMAB MOBILI E PREFABBRICATI SRL	26.601	25.511	4,3	1.021	3,8
GIBAM SHOPS SRL	24.592	21.902	12,3	1.884	7,7
ALLEGREZZA SPA	18.736	18.544	1,0	764	4,1
CANTORI SPA	16.924	13.380	26,5	1.191	7,0
FIAM ITALIA SPA	16.689	16.891	-1,2	761	4,6
CUCINE LUBE SPA	15.736	13.767	14,3	1.382	8,8
METALMOBIL ARREDO SRL	14.849	10.289	44,3	859	5,8
BETACINQUE SRL	13.405	13.568	-1,2	788	5,9
ROSSANA RB SRL	7.680	6.286	22,2	629	8,2
STEELMOBIL SRL	6.556	6.819	-3,9	-470	-7,2
BELLIGOTTI SPA	6.492	8.517	-23,8	-1.000	-15,4

MACCHINE

RAGIONE SOCIALE	Vendite 1998	Vendite 1997	Variazione Vendite 1997-98	Risultato ope- rativo 1998	Risultato ope- rativo / vendite 1998
BIESSE SPA	163.695	149.562	9,4	45.151	27,6
NUOVA M.A.I.P. SPA	111.363	128.247	-13,2	20.731	18,6
BENELLI ARMI SPA	77.995	72.543	7,5	15.812	20,3
RENCO SPA	67.257	79.331	-15,2	16.382	24,4
INTERMAC SRL	60.266	50.668	18,9	2.709	4,5
SELCO SPA	37.900	31.248	21,3	2.691	7,1
MEP SPA	34.057	28.046	21,4	3.280	9,6
P. BARIGELLI & C SPA	33.724	31.415	7,3	3.848	11,4
F.LLI MESSERSI' SPA	30.607	23.210	31,9	2.368	7,7
SCHNELL SPA	29.810	25.234	18,1	1.563	5,2
I.M.T. SRL	29.481	39.395	-25,2	3.266	11,1
E.BORA SRL	26.745	21.928	22,0	2.307	8,6
VERACI I.M.I. SPA	23.672	24.933	-5,1	11.251	47,5
NUOVA SIMONELLI SRL	23.058	21.303	8,2	4.166	18,1
MECCANICA GENERALE SRL	20.867	21.321	-2,1	1.751	8,4
PAOLONI MACCHINE SRL	20.811	18.509	12,4	1.305	6,3
SES SPA	20.697	23.453	-11,8	1.106	5,3
REV SRL	14.894	14.650	1,7	1.872	12,6
ESIMEC SRL	14.839	13.962	6,3	1.463	9,9
PIERALISI SPA	14.502	11.170	29,8	2.248	15,5
MELONI SPA	12.909	6.935	86,1	1.033	8,0
BAIONI CRUSHING PLANTS SPA	12.084	13.926	-13,2	1.862	15,4
FEMA SPA	11.598	12.900	-10,1	411	3,5
OMAS SRL	9.879	10.796	-8,5	1.302	13,2
O.M.A.Z. SRL	8.426	9.889	-14,8	1.064	12,6

MEZZI DI TRASPORTO

RAGIONE SOCIALE	Vendite 1998	Vendite 1997	Variazione Vendite 1997-98	Risultato ope- rativo 1998	Risultato ope- rativo / vendite 1998
AUTOMOTIVE PRODUCTS ITALIA SPA	157.381	158.593	-0,8	4.355	2,8
CANTIERE NAVALE MARIO MORINI SPA	79.235	62.635	26,5	3.966	5,0
CANTIERE NAVALE DI PESARO SRL	40.966	39.826	67,7	3.112	7,6
STRAPAZZINI AUTO SPA	34.598	30.154	14,7	1.144	3,3
C.F.V. SRL	7.518	6.697	12,3	908	12,1

MINERALI NON METALLIFERI

RAGIONE SOCIALE	Vendite 1998	Vendite 1997	Variazione Vendite 1997-98	Risultato ope- rativo 1998	Risultato ope- rativo / vendite 1998
INDUSTRIE PICA SPA	105.584	84.111	25,5	10.011	9,5
CURVET SPA	51.120	44.348	15,3	5.274	10,3
CASALI SPA	16.638	17.837	-6,7	7	0,0
LATERIZI ALAN METAURO SRL	13.955	14.357	-2,8	74	0,5
BIGELLI MARMI SRL	11.501	10.930	5,2	666	5,8

PELLI, CUOIO E CALZATURE

RAGIONE SOCIALE	Vendite 1998	Vendite 1997	Variazione Vendite 1997-98	Risultato ope- rativo 1998	Risultato ope- rativo / vendite 1998
EMA SRL	371.450	226.446	64,0	66.597	17,9
MSC ITALIA SPA	109.937	103.874	5,8	1.077	1,0
LINEA MARCHE SPA	83.767	65.362	28,2	9.289	11,1
EUROSUOLE SPA	75.512	76.017	-0,7	11.899	15,8
DUE ESSE SPA	74.299	81.334	-8,6	-3.906	-5,3
IMAC SPA	69.014	86.732	-20,4	3.432	5,0
FORNARI SPA	66.507	49.334	34,8	7.582	11,4
FALC SPA	63.975	55.912	14,4	3.584	5,6
I.P.R. SPA	58.964	55.962	5,4	125	0,2
MELANIA SPA	58.897	56.658	4,0	1.472	2,5
CONCERIA DEL CHIANTI SPA	52.139	39.506	32,0	5.115	9,8
CALZATURIFICIO RUGGERI SPA	52.049	51.214	1,6	-922	-1,8
MONDIAL SUOLE SRL	46.092	50.627	-9,0	4.609	10,0
TECNOFILM SPA	42.207	45.205	-6,6	235	0,6
CALZATURIFICIO RUGGERI & PAGNANINI SPA	41.983	46.749	-10,2	1.500	3,6
CONCERIA SACOMAR SPA	40.934	36.494	12,2	1.879	4,6
CALZATURIFICIO MANAS SPA	39.175	41.255	-5,0	4.190	10,7
CORPLAST SRL	35.917	38.027	-5,5	5.474	15,2
L & R SRL	26.753	34.265	-21,9	-91	-0,3
SILGA GOMMA SRL	22.607	29.770	-24,1	253	1,1
CALZATURIFICIO SELENIA SRL	21.883	19.807	10,5	864	3,9
RPM SPA	19.928	24.745	-19,5	4.732	23,7
LA.I.PE. SPA	18.325	27.130	-32,5	1.658	9,0
CALZATURIFICIO SPRING SRL	9.445	12.314	-23,3	435	4,6
NUOVA MB SRL	6.364	7.908	-19,5	189	3,0

PRODOTTI IN METALLO

RAGIONE SOCIALE	Vendite 1998	Vendite 1997	Variazione Vendite 1997-98	Risultato ope- rativo 1998	Risultato ope- rativo / vendite 1998
PLA LAM SPA	118.606	102.830	15,3	2.720	2,3
TVS SPA	105.794	97.290	8,7	3.427	3,2
ALLUFLON SPA	67.299	69.544	-3,2	4.696	7,0
LO.MET. SPA	55.580	45.593	21,9	2.907	5,2
RAG-ALL SPA	46.782	37.223	25,7	2.469	5,3
MECTHERM SPA	42.076	40.465	4,0	1.420	3,4
CML R. LAZZERINI & C. SRL	38.180	40.234	-5,1	1.422	3,7
CENTRALTUBI SRL	36.342	35.659	1,9	1.522	4,2
LAMINOX SRL	33.597	31.564	6,4	1.780	5,3
OMCE SPA	32.062	30.134	6,4	2.562	8,0
RADIANT BRUCIATORI SRL	31.303	31.089	0,7	3.141	10,0
MARVIT SPA	28.145	25.177	11,8	894	3,2
OFFICINE MECCANICHE DEFENDI SRL	27.623	27.841	-0,8	612	2,2
S.O.M.I. PRESS SRL	26.485	20.831	27,1	1.413	5,3
CMC DI ROCCHEGGIANI SRL	20.184	17.791	13,5	3.632	18,0
ISA SPA	20.117	20.793	-3,3	4.078	20,3
DOMO SRL	20.030	14.873	34,7	2.512	12,5
DECORAL SRL	15.653	11.834	32,3	948	6,1
FLONAL SPA	14.445	11.848	21,9	804	5,6
FONDERIA GHISA METALLI VECO SRL	8.642	8.184	5,6	595	6,9
ASA LINEA SRL	5.620	4.537	23,9	172	3,1

TESSILE, ABBIGLIAMENTO

RAGIONE SOCIALE	Vendite 1998	Vendite 1997	Variazione Vendite 1997-98	Risultato ope- rativo 1998	Risultato ope- rativo / vendite 1998
BRUMMEL SPA	109.920	97.566	12,7	4.083	3,7
GENNY MODA SPA	70.351	85.140	-17,4	3.818	5,4
URBIS SRL	63.958	62.503	2,3	5.572	8,7
MANIFATTURA PAOLONI SRL	41.493	61.162	-32,2	2.199	5,3
BLUE LINE SPA	40.675	32.842	23,9	3.245	8,0
CARIAGGI LANIFICIO SPA	38.025	41.406	-8,2	2.367	6,2
MALAGRIDA MANIFATTURE SRL	32.371	37.119	-12,8	1.203	3,7
INCOM SPA	27.862	25.951	7,4	1.495	5,4
SIMONETTA SPA	25.424	19.201	32,4	1.364	5,4
LINEA LUTI SPA	19.193	20.926	-8,3	562	2,9
SACMA SPA	14.146	12.736	11,1	684	4,8
SAINT ANDREWS SPA	13.905	14.122	-1,5	1.652	11,9
MAGLIFICIO F.B. SRL	12.199	11.012	10,8	475	3,9
LA FACONABLE SPA	9.577	11.877	-19,4	680	7,1

Tabella 9 – Principali società appartenenti ai gruppi formali e informali presenti nella Classifica 1998

GRUPPO	CONTROLLATA / COLLEGATA	STATO
A. MERLONI	A. MERLONI SPA ANTONIO MERLONI ARGENTINA DOMAR SA KONFOR TECHNIK OFFICINE MECC.CENTRO SUD SRL PODIUM SA SIMTEL AS TECNOGAS SPA	ITALIA ARGENTINA SPAGNA TURCHIA ITALIA FRANCIA TURCHIA ITALIA
A.C.R.A.F.	A.C.R.A.F. A.G. A.C.R.A.F. GMBH A.C.R.A.F. SPA A.DI.VAR. SPA ELMOR S.A. HEXAN SPA LABORATORIOS ELMOR S.A.	AUSTRIA GERMANIA ITALIA ITALIA VENEZUELA ITALIA VENEZUELA
ALLEGREZZA	ALLEGREZZA 2 SRL ALLEGREZZA SPA FINGROUP ALLEGREZZA SPA FMR TRADING SRL PROFILWOOD CORNICI SRL	ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA
ALLUFLON	ALLUFLON SPA FEST SA	ITALIA GRECIA
ANCOOPESCA	A & S SRL ANCOOPESCA SPA DELIHOME SPA DELYGEL SRL PANAINVEST SRL	ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA
AUTOMOTIVE PRODUCTS ITALIA	AUTOMOTIVE PRODUCTS FRANCE SA AUTOMOTIVE PRODUCTS IBERICA SA AUTOMOTIVE PRODUCTS ITALIA SPA MIDA SPA	FRANCIA SPAGNA ITALIA ITALIA
BENELLI ARMI	BENELLI ARMI SPA BENELLI USA CORPORATION SARL MONTEFELTRO SPORT	ITALIA USA FRANCIA
BERLONI	BARTECH SA BETACINQUE SRL CONDOR B SRL FRIGO B SRL GIEMMETRE SRL INDEL B SRL ITERBY SRL MOBILI BERLONI SPA TERME DI CARIGNANO SRL	USA ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA
BERTOZZINI	COOKPAN SRL EUROPENTAL SRL TVS SPA	ITALIA ITALIA ITALIA
BEST	BEST DETSCHLAND GMBH BEST SPA ELEKTROMECC SPA	GERMANIA ITALIA ITALIA
BETA ROTOLI	BETA ROTOLI SPA CON ROCO LTD IMMOBILIARE CASTELVECCHIO SRL KNOW HOW SPA ROLL ADRIATIC	ITALIA UK ITALIA ITALIA FRANCIA

(segue)

(segue Tabella 9)

GRUPPO	CONTROLLATA/COLLEGATA	STATO
BIESSE	B.C.M. SRL	ITALIA
	BI.FIN. UK LTD	GRAN BRETAGNA
	BIELLE SRL	ITALIA
	BIESSE AMERICA INC.	USA
	BIESSE ASIA PTE. LTD	SINGAPORE
	BIESSE BRIANZA SRL	ITALIA
	BIESSE CANADA INC.	CANADA
	BIESSE GROUP UK LTD	GRAN BRETAGNA
	BIESSE GROUPE FRANCE SARL	FRANCIA
	BIESSE SPA	ITALIA
	BIESSE SUDDEUTSCHLAND GMBH	GERMANIA
	BIESSE TRIVENETO SRL	ITALIA
	BIESSERVICE SCANDINAVIA AB	SVEZIA
	BUSETTI SRL	ITALIA
	COMIL SPA	ITALIA
	COSMEC SRL	ITALIA
	H.S.D. SRL	ITALIA
	INTERMAC SPA	ITALIA
	POLYMAC SRL	ITALIA
	PROTEC SRL	ITALIA
	RBO BIESSE ENGINEERING SRL	ITALIA
	SEL REALTY INC.	CANADA
	SELCO SPA	ITALIA
	TECNOMAC SRL	ITALIA
BIZZARI	BIZZARI SPA	ITALIA
	INTER-B SPA	ITALIA
BOCCHINI	BOCCHINI SPA	ITALIA
	CENTER GEL SRL	ITALIA
	ORION SRL	ITALIA
	SIDERAL SRL	ITALIA
CANTIERE NEVALE DI PESARO	CANTIERE NAVALE DI PESARO SRL	ITALIA
	SOC. CANTIERE NAVALE RONDOLINI SRL	ITALIA
CANTIERE NAVALE MARIO MORINI	CANTIERE NAVALE MARIO MORINI SPA	ITALIA
	SIRA SRL	ITALIA
CARIAGGI LANIFICIO	CARIAGGI HELLAS	GRECIA
	CARIAGGI LANIFICIO SPA	ITALIA
CARTIERE MILIANI	BIMOSPA SRL	ITALIA
	CARGEST SPA	ITALIA
	CARTIERE ENRICO MAGNANI SPA	ITALIA
	CARTIERE MARANO SPA	ITALIA
	CARTIERE MILIANI SPA	ITALIA
	FABRIANO FILTER MEDIA SRL	ITALIA
	FABRIANO PARTNERS SRL	ITALIA
	FABRIANO SOFT SRL	ITALIA
	FAD FABRIANO AUTOADESIVI SPA	ITALIA
	MILIANI IMMOBILIARE SRL	ITALIA
	SIATE SRL	ITALIA
	SICMA SRL	ITALIA
	SIPLEDA SPA	ITALIA
CENTRALTUBI	CENTRALTUBI SRL	ITALIA
	FUTURA SRL	ITALIA
	ITALIANA CORRUGATI SRL	ITALIA
	TECNOTUBI SPA	ITALIA
CLEMENTONI	CLEM SPIELE S.A.	LUSSEMBURGO
	CLEMENTONI GMBH	GERMANIA
	CLEMENTONI HOLDING S.A.	LUSSEMBURGO
	CLEMENTONI SPA	ITALIA
CMC ROCCHEGGIANI	CMC ROCCHEGGIANI SRL	ITALIA
	VUESSE & CMC SRL	ITALIA

(segue)

(segue Tabella 9)

GRUPPO	CONTROLLATA/COLLEGATA	STATO
CML LAZZERINI	C.F.V. CML LAZZERINI & C. SRL	ITALIA ITALIA
CONCERIA DEL CHIANTI	CHITO SRL CONCERIA DEL CHIANTI SPA	ITALIA ITALIA
COOPERLAT	CENTRALE DEL LATTE CIGNO CONS. COOP. A R.L. CO.PRO.LAT. SERVICE CONS. COOP. ARL COLAVEV/VALTELLINA CONS.COOP. A R.L. COOPERLAT S.C.R.L. FATTORIE MARCHIGIANE CONS.COOP.A RL	ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA
CUCINE LUBE	CUCINE LUBE OVER SPA CUCINE LUBE SPA FAER AMBIENTI SPA FAER SRL ITALCUCINE componibili LUBE SL SARAL PROD	ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA SPAGNA ROMANIA
CURVET	CM & S SRL CRISTAL FORM CURVET GMBH CURVET SPA CURVET USA INC. VICTA PROGRAM SRL	ITALIA ITALIA GERMANIA ITALIA USA ITALIA
DELLA VALLE	AN.DEL. USA INC. DEL.COM. SRL DEVA FRANCE SARL EMA SRL MODEV. GMBH	USA ITALIA FRANCIA ITALIA GERMANIA
DUE ESSE	DUE ESSE SPA LAB. SRL SIX PLAST SRL	ITALIA ITALIA ITALIA
ELETTROMECCANICA ADRIATICA	BEROMAN SRL ELETTROMECCANICA ADRIATICA SPA ELETTROMECCANICA SUDAM.	ITALIA ITALIA SUD AMERICA
ELICA	ELICA SPA SANTERMANNO INTERNATIONAL SA	ITALIA LUSSEMBURGO
ERCOLI	EUROSUOLE SPA GOLDENPLAST SPA IMMOBILIARE STILDEVIS SPA	ITALIA ITALIA ITALIA
ESIMEC	ALASTAMPI SRL ATI SRL ESIMEC SRL F. DE VECCHI SRL FAPO SRL JET AIR SRL METAL COLOR SRL	ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA
F.A.A.M.	EUROFAP SRL F.A.A.M. SPA F.I.A. SRL I.B.F. SPA SINERGO INDUSTRIES SRL SLOBAT SRO	ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA SLOVACCHIA
FALC	FALC EUROPE B.V. FALC SPA GPM PRODUCT SRL	OLANDA ITALIA ITALIA

(segue)

(segue Tabella 9)

GRUPPO	CONTROLLATA/COLLEGATA	STATO
FEBAL	FEBAL CUCINE SPA PRODOMO CUCINE SRL ROSSANA RB SRL	ITALIA ITALIA ITALIA
FILENI	AVIFARM SRL AZ. AGR. FILENI SNC AZ. AGR. GE. AL. FAST SRL AZ. AGR. SORRISO SNC C.A.R.N.J.COOP. ARL FILENI SIMAR SRL GAV SRL SAN MARTINO COOP.ARL	ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA
FIORETTI	A.P.T. LTD CISEL SRL NET COMPANY ITALIANA SRL RICO SRL	ISRAELE ITALIA ITALIA ITALIA
FIORINI INDUSTRIAL PACKAGING	FIORINI I.P. ENGLAND FIORINI INDUSTRIAL PACKAGING SRL FIORINI IP BENELUX FIORINI IP FRANCE FISI SRL SACART SRL	GRAN BRETAGNA ITALIA BELGIO FRANCIA ITALIA ITALIA
FIORINI INTERNATIONAL	FIORINI INTERNATIONAL SRL GAMMA IMBALLAGGI SRL I.C.I. INDUSTRIA CARTOTECNICA ITALIANA SRL POLYPAK SRL	ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA
FORNARI	B.A.S.E. SRL FORNARI LUX S.A. FORNARI SPA H.T.S. SHOES SRL POKER BOLOGNA SRL	ITALIA LUSSEMBURGO ITALIA ROMANIA ITALIA
GALASSI	A.C.F. SRL FABER HEATKRAFT LTD FABER SPA FIEM SRL FLAMINIA ASPIRATOR IMALAT FLAMINIA HANDEL FLAMINIA SPA FLAMINIA UKRAINA IND SPAR SA MAPLA SPA MEPAMSA GROUP S.L. NANJING FLAMINIA NUOVA SJAT ROBLIN S.A. TECNODOMUS SRL	ITALIA INDIA ITALIA ITALIA TURCHIA GERMANIA ITALIA UCRAINA ARGENTINA ITALIA SPAGNA CINA ITALIA FRANCIA ITALIA
GARBINI	AVICOLA MARCHIGIANA S.C.R.L. BIOMIA SRL CO.DIS.AL. SRL GAMMA IMMOBILIARE SRL INTERFIN SPA NUTRYX SRL TECHAGRI M SRL	ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA
GAROFOLI	EUROPALM LEGNO SRL F.G. SRL GAROFOLI SPA	ITALIA ITALIA ITALIA

(segue)

(segue Tabella 9)

GRUPPO	CONTROLLATA/COLLEGATA	STATO
GENNY	BYBLOS DETSHLAND GMBH	GERMANIA
	BYBLOS JAPAN LTD	GIAPPONE
	BYBLOS SPA	ITALIA
	BYBLOS USA INC.	USA
	BYRON SRL	ITALIA
	CODENE SRL	ITALIA
	GENNY DETSCHLAND GMBH	GERMANIA
	GENNY FIRENZE SRL	ITALIA
	GENNY JAPAN CO.LTD	GIAPPONE
	GENNY MODA SPA	ITALIA
	GENNY USA INC.	USA
	GIMOR SRL	ITALIA
	IMMOBILIARE SENATOTRE SRL	ITALIA
	MA.SVIL SPA	ITALIA
	SFINX SRL	ITALIA
GIAMPAOLI INDUSTRIA DOLCIARIA	BONTA' DELLE MARCHE SRL	ITALIA
	GIAMPAOLI INDUSTRIA DOLCIARIA SPA	ITALIA
GUZZINI (FIMAG)	DOMO SRL	ITALIA
	ELETTROPLASTICA SRL	ITALIA
	FLONAL SPA	ITALIA
	FOCUS SRL	ITALIA
	FONTENOCE SERVIZI SRL	ITALIA
	FRATELLI GUZZINI SPA	ITALIA
	FRATELLI GUZZINI USA	USA
	GITRONICA SRL	ITALIA
	GUZZINI SERVICE SRL	ITALIA
	iGUZZINI ILLUMINAZIONE DEUTSCHLAND GMBH	GERMANIA
	iGUZZINI ILLUMINAZIONE ESPANA SA	SPAGNA
	iGUZZINI ILLUMINAZIONE FRANCE SA	FRANCIA
	iGUZZINI ILLUMINAZIONE NORGE AS	NORVEGIA
	iGUZZINI ILLUMINAZIONE SPA	ITALIA
	iGUZZINI ILLUMINAZIONE UK LTD	GRAN BRETAGNA
	iGUZZINI ROMA SRL	ITALIA
	NUOVA STAMPI SRL	ITALIA
	ORLANDI SRL	ITALIA
	REDE GUZZINI SRL	ITALIA
	SIRRAH SRL	ITALIA
	TECNOLIFE SRL	ITALIA
	TELMA GUZZINI SRL	ITALIA
	TELMA FRANCE SARL	FRANCIA
	TEUCO ESPANA S.I.	SPAGNA
	TEUCO FRANCE SARL	FRANCIA
	TEUCO GUZZINI SPA	ITALIA
I.M.E.S.A.	FINANZIARIA CENTRO ITALIA SRL	ITALIA
	I.M.E.S.A. SPA	ITALIA
	IPECO SPA	ITALIA
IMAB MOBILI	GAMMA INDUSTRY SRL	ITALIA
	IMAB MOBILI E PREFABBRICATI SRL	ITALIA
INCOM	CATRIA CONFEZIONI SPA	ITALIA
	IFC SPA	ITALIA
	INCOM SPA	ITALIA
	INTERNATIONAL STIR SRL	ITALIA
INDUSTRIA FRIGORIFERI ITALIANA	ALBA ARREDAMENTI SRL	ITALIA
	I.F.I. SPA	ITALIA
	METALMOBIL ARREDO SRL	ITALIA
	STEELMOBIL SRL	ITALIA
ISA	CONSORZIO POI	ITALIA
	ISA SPA	ITALIA
ISOPACK ADRIATICA	GARDEN CITY SRL	ITALIA
	ISOPACK ADRIATICA SPA	ITALIA
	ISOPACK NORD SRL	ITALIA
	POLIEXPANS 2000 SRL	ITALIA
	SERVIZI MECCANICI INTEGRATI SRL	ITALIA

(segue)

(segue Tabella 9)

GRUPPO	CONTROLLATA/COLLEGATA	STATO
LINEA LUTI	LAVANDERIA BORGIANI SRL LINEA LUTI SPA S.A. ETABLISSEMENTS BARLEY	ITALIA ITALIA FRANCIA
LN NATALINI ANTONIO	LN 2 SRL LN NATALINI ANTONIO E C. SRL	ITALIA ITALIA
LOCCIONI	AEA SRL GENERAL IMPIANTI SRL SUMMA SRL	ITALIA ITALIA ITALIA
MANIFATTURA PAOLONI	FASHION CONTAINER F.C. SRL INDUSTRIA CONFEZIONI PILOTTRANO MANIFATTURA PAOLONI SRL OFFICINA MODA SRL T.R. SRL	ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA
MANULI RUBBER INDUSTRIES	HIDROFIT FRANCE SARL HIDROJOINT SPA HYDROFIT SPA JILIN JYT - MANULI HOSE MANULI AUTO DO BRASIL LTDA MANULI AUTO FRANCE SA MANULI AUTO HOLLAND NV MANULI AUTO IBERICA SL MANULI AUTO INTERNATIONAL SA MANULI AUTO ITALIA SPA MANULI AUTO POLSKA SP.ZO.O MANULI AUTO SUD AMERICA SA MANULI DEHAK SA MANULI HIDRAULICS (SHANGHAI) CO LTD MANULI HIDRAULICS AMERICAS INC MANULI HIDRAULICS FRANCE SA MANULI HIDRAULICS GMBH MANULI HIDRAULICS IBERICA SA MANULI HIDRAULICS KOREA CO LTD MANULI HIDRAULICS LTD MANULI HYDRAULICS PTE FAR-EAST MANULI HYDRAULICS SRO MANULI OIL & MARINE INC. MANULI OTIM SA MANULI VENTURE SRL MANULI-SONATRA SA MURRAY EUROPE SPA PRESSURE HOSES LTD	FRANCIA ITALIA ITALIA CINA BRASILE FRANCIA OLANDA SPAGNA LUSSEMBURGO ITALIA POLONIA ARGENTINA POLONIA CINA USA FRANCIA GERMANIA SPAGNA SUD COREA GRAN BRETAGNA SINGAPORE REP. CECA USA FRANCIA ITALIA FRANCIA ITALIA GRAN BRETAGNA
MECCANICA GENERALE	COMES SRL MECCANICA GENERALE OMAS SRL SINTECH SRL TECO SRL	ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA
MELANIA	ATALS SRL C.C.S.FILIPPO SRL C1 SRL GERMA SRL MAGIA SRL MELANIA SPA SCARLET SRL	ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA

(segue)

(segue Tabella 9)

GRUPPO	CONTROLLATA/COLLEGATA	STATO
MERLONI ELETTRODOMESTICI	ARGENTRON SA	ARGENTINA
	BELIMOVEL CONTRUCOES LDA	PORTOGALLO
	CO.PRO. SPA	ITALIA
	FABER FACTOR SPA	ITALIA
	FABRICA PORTUGAL SA	PORTOGALLO
	HAIER MERLONI ELECTRICAL APPLIANCE CO. LTD	CINA
	HAIER MERLONI LTD	CINA
	INDESIT PTS LTD	GRAN BRETAGNA
	M&B MARCHI E BREVETTI SRL	ITALIA
	M.E. BEYAZ ESYA PAZARLAMA AS	TURCHIA
	M.E. BEYAZ ESYA SANAYI VE TICARET AS	TURCHIA
	MERLONI APPL. ASIA PACIFIC PTE LTD	SINGAPORE
	MERLONI ARISTON INTERNATIONAL SA	LUSSEMBURGO
	MERLONI DOMESTIC APPLIANCES LTD	GRAN BRETAGNA
	MERLONI ELECTRODOMESTICOS SA	SPAGNA
	MERLONI ELECTRODOMESTICOS SA	PORTOGALLO
	MERLONI ELECTROMENAGER SA	FRANCIA
	MERLONI ELECTROMENAGER SUISSE SA	SVIZZERA
	MERLONI ELETTRODOMESTICI CESKA REPUBLIKA SRO	REPUBBLICA CECA
	MERLONI ELETTRODOMESTICI POLAND SPZOO	POLONIA
	MERLONI ELETTRODOMESTICI SPA	ITALIA
	MERLONI FINANCIAL SERVICES SA	LUSSEMBURGO
	MERLONI HAUSGERATE GMBH	GERMANIA
	MERLONI HUISHOUDAPPARATEN BV	OLANDA
	MERLONI INDESIT BULGARIA SRLU	BULGARIA
	MERLONI INDESIT DOMACI EL. SRO	REPUBBLICA CECA
	MERLONI INDESIT HAZTAR. KFT	UNGHERIA
	MERLONI INDESIT POLSKA SPZOO	POLONIA
	MERLONI INTERNATIONAL TRADING BV	OLANDA
	MERLONI INVESTMENT LTD	CAYMAN ISLANDS
	MERLONI PROGETTI INTERNATIONAL SA	LUSSEMBURGO
	MERLONI PROGETTI SPA	ITALIA
	MERLONI REINSURANCE COMPANY LTD	IRLANDA
	MERLONI SOUTH AMERICA INVESTMENT LTD	CAYMAN ISLANDS
	PHILCO ITALIA SPA	ITALIA
	PROGELEASE SPA	ITALIA
	PROTECNO SA	SVIZZERA
	RTC INTERNATIONAL LTD	INGHILTERRA
	SCHOLTES IRELAND LTD	IRLANDA
	SCHOLTES NETHERLAND BV	OLANDA
	SCHOLTES WARENHANDELSGESMBH	AUSTRIA
	SOFAREM SARL	LA REUNION
	STAR SPA	ITALIA
	UNIFABRIANO SCARL	ITALIA
MERLONI TERMOSANITARI	A.P.T. SERVICE SA	BELGIO
	AMALGA SA	BELGIO
	ARGOS SRL	ITALIA
	CIMETECH HOLDING SA	SVIZZERA
	INDUSTRIAS FLECK SL	SPAGNA
	ITEMA SRL	ITALIA
	JANUS ATTIVITA' ALBERGHIERA SRL	ITALIA
	M & B MARCHI E BREVETTI SRL	ITALIA
	MERLONI TERMOSAN PTE LTD	SINGAPORE
	MERLONI TERMOSANITARI SPA	ITALIA
	MERLONI THERMOSANITAER HANDELS GMBH	GERMANIA
	MERLONI TREMOSANITARI INTERNATIONAL SA	LUSSEMBURGO
	MTS BENELUX	BELGIO
	MTS CESKA SRO	REPUBBLICA CECA
	MTS GB LTD	GRAN BRETAGNA
	MTS GROUP CENTER SA	BELGIO
	MTS HONG KONG LTD	HONG KONG
	MTS HUNGARIA KFT	UNGHERIA
	MTS INDIA LTD	INDIA
	MTS INTERNATIONAL S.A.	LUSSEMBURGO
	MTS POLSKA SP.ZO.O.	POLONIA
	MTS SA	FRANCIA
	MTS TECHNICAL SA	BELGIO
	MTS TERMOSANITARIOS SA	SPAGNA
	MTS WUXI LTD	CINA
	NEW FAR SRL	ITALIA
	NOTHERME SA	BELGIO
	NUOVA SJAT SPA	ITALIA
	S.M.I.R. SPA	ITALIA
	SABELINVEST SA	LUSSEMBURGO
	THERMOWATT SPA	ITALIA

(segue)

(segue Tabella 9)

GRUPPO	CONTROLLATA/COLLEGATA	STATO
MIPA	BIVER HOLDING SA MIPA SPA MIPA UK	LUSSEMBURGO ITALIA UK
MSC ITALIA	MARC DONNA SPA MSC ITALIA SPA	ITALIA ITALIA
NAZARENO GABRIELLI	CIG SRL CONDOTTI 36 SRL EXCLUSIVE SRL NAZARENO GABRIELLI DIFFUSION SRL NAZARENO GABRIELLI ROMANIA PROD SRL NAZARENO GABRIELLI SPA NAZARENO GABRIELLI SPA (EX MODA)	ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA ROMANIA ITALIA ITALIA
NUOVA SIMONELLI	NUOVA DISTRIBUTION CENTRE NUOVA DISTRIBUTION USA LLC NUOVA SIMONELLI SRL	CANADA USA ITALIA
OFFICINE MECCANICHE DEFENDI	DEFENDI INC. OFFICINE MECCANICHE DEFENDI SRL	USA ITALIA
OMCE	ALL SERVICE SRL FONDO CONSORTILE DRUMS CONSORTIUM IFA SRL OMCE ROCCHETTI AMLETO SPA	ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA
PAOLONI MACCHINE	PAOLONI MACCHINE SRL SOC. IGM SRL	ITALIA ITALIA
PICAFIN	COPREDIL SRL INDUSTRIE PICA SPA	ITALIA ITALIA
PIERALISI	COMAGRI SPA ELFARIST SRL FINANZIARIA NORD CENTRO SPA LA VITE SPA L'OLIVO DUEMILA SRL MAIP SPA MARK LEASING SPA MITEM AE - PIERALISI HELLAS NUOVA M.A.I.P. SPA PIERALISI BENELUX BV PIERALISI INTERNATIONAL SA PIERALISI SPA PIERALISI SUD SPA PROQUIP M. & S. SA TV CENTRO MARCHE SPA VERACI I.M.I. SPA	ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA GRECIA ITALIA OLANDA LUSSEMBURGO ITALIA ITALIA BRASILE ITALIA ITALIA
PIZZUTI	EXCELSA HOLDING B.V. HD MOTORCLOTHES EUROPE SRL RUGBY 2 SRL ZEIS EXCELSA SPA	OLANDA ITALIA ITALIA ITALIA
R.P.M.	RPM SPA RPM SUD SPA Y.R.S. CO. LTD	ITALIA ITALIA CINA
RAGAINI	CONSORZIO CIRA EXPORT SRL DECORAL SRL FO.R.M. SRL GERMITAL SALES PROMOTION GMBH LOMET SPA MECTHERM SPA MECTHERM UK RAG-ALL FRANCE SARL RAG-ALL SPA RAG-ALL U.K.	ITALIA ITALIA ITALIA GERMANIA ITALIA ITALIA GRAN BRETAGNA FRANCIA ITALIA GRAN BRETAGNA

(segue)

(segue Tabella 9)

GRUPPO	CONTROLLATA/COLLEGATA	STATO
RENCO	BAYTREE LDA INVEST. & SERVICE GOLDEN SRL INTECO SRL INTERRENKO INC. ITALIAN ASSOCIATED SRL NEW DAUKEN SRL OSI.PAR SRL PASTA DI CECCO SRL RENCO AK SRL RENCO KAT SRL RENCO NIGERIA LTD RENCO PONTEROSSO NIGERIA LTD RENCO SPA RENKO SPA	PORTOGALLO KAZAKHSTAN ITALIA RUSSIA ITALIA KAZAKHSTAN ITALIA KAZAKHSTAN KAZAKHSTAN KAZAKHSTAN NIGERIA NIGERIA ITALIA RUSSIA
ROLAND EUROPE	ROLAND EUROPE SPA ROLAND FRANCE S.A. ROLAND MED SRL ROMEC SRL	ITALIA FRANCIA ITALIA ITALIA
ROMCAFFE'	CONSORZIO TORREFATTORI CAFFE' BA FINROM SRL ROMCAFFE' SRL	ITALIA ITALIA ITALIA
RUGGERI	CALZATURIFICIO RUGGERI SPA ERRE EMME SUOLE SRL I.P.R. SRO I.P.R. SPA POLISUOLE SRL RUGGERI HUNGARIA KFT STIVAL SRO	ITALIA ITALIA REPUBBLICA CECA ITALIA ITALIA UNGHERIA REPUBBLICA CECA
S.I.F.A.	S.I.F.A. SPA SINTHESI SRL	ITALIA ITALIA
SCAVOLINI	ERNESTOMEDA SPA SCAVOLINI SPA	ITALIA
SCHNELL	SCHNELL AMERICA L.L.C. SCHNELL MANUFACTURING L.L.C. SCHNELL SPA TITAN UTENSILI SRL	USA USA ITALIA ITALIA
SES	SES SPA SES WERKZUGBAU SCHWERIN GMBH	ITALIA GERMANIA
SICC CUCINE	SICC CUCINE SPA SILLEA SRL	ITALIA ITALIA
SIGMA	SIGMA SPA SIGMAINT SRL	ITALIA ITALIA
SILGA GOMMA	LIDO AZZURRO SRL SILGA GOMMA SRL	ITALIA ITALIA
SO.M.I. PRESS	IMOS LINE L.L.C. SO.M.I. PRESS	USA ITALIA
SO.MA.C.I.S.	ELETTRONICA GELBISON SRL MASTER ELETTRONICA SRL SO.MA.C.I.S. SPA SOMACIS NORD SRL SOPRINT SRL	ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA ITALIA
STRAPAZZINI AUTO	INSYS-INTERIOR SYSTEM S.A. INTECO SPA INTERNI S.A. INTERIORES PARA VEICULOS STRAPAZZINI AUTO SPA	ARGENTINA ITALIA BRASILE ITALIA

(segue)

(segue Tabella 9)

GRUPPO	CONTROLLATA/COLLEGATA	STATO
TECNOSTAMPA	AIRONE SRL	ITALIA
	EKO SRL	ITALIA
	ELI SRL	ITALIA
	RAINBOW SRL	ITALIA
	TECNOSTAMPA SRL	ITALIA
	TEKNOCOLOR SRL	ITALIA
TECNOWIND	ELCOLUX SRL	ITALIA
	LAMTEC SRL	ITALIA
	TECNOWIND SPA	ITALIA
TOMBOLINI	ALBURNI SRL	ITALIA
	BOTTEGA SARTORIALE BETA SRL	ITALIA
	ET COMMERCIALE SRL	ITALIA
	EUGENIO TOMBOLINI SRL	ITALIA
	EUGENIUS SRL	ITALIA
	FORMALE CINQUE SRL	SVIZZERA
	FORMALE DUE SRL	ITALIA
	FORMALE QUATTRO SRL	ITALIA
	FORMALE TRE SRL	ITALIA
	FORMALE UNO SRL	ITALIA
	I BEATI SRL	ITALIA
	LA BOTTEGA SARTORIALE SRL	ITALIA
	NIPA SRL	ITALIA
	TOMBOLINI CANADA LTD	CANADA
	TOMBOLINI USA INC	USA
	TRICOT LINE SRL	ITALIA
	URBIS (H.K.) LTD	HONG KONG
	URBIS DI GUANGZHOU GARNMENT CO. LTD	CINA
	URBIS SRL	ITALIA
TONTARELLI	DEPOT TOOL MAKING CO. LTD	INGHILTERRA
	INTELLIGENT PLASTICS LTD	INGHILTERRA
	INTERSTAMPI SRL	ITALIA
	LADA SRL	ITALIA
	SMALLSHAW PRECISION PLASTICS LTD	INGHILTERRA
	T. S. UK LTD	INGHILTERRA
	T.S. SRL	ITALIA
	TONTARELLI EASTERN EUROPE	REP. CEE
	TONTARELLI FRANCE S.A.	FRANCIA
	TONTARELLI SPA	ITALIA
	TONTARELLI U.K. (EX HALLICO 140 LIMITED)	INGHILTERRA
TURBOAIR	ELE. CON. SPA	ITALIA
	FAR EAST PTE LTD	SINGAPORE
	FINTEL SPA	ITALIA
	OSMA SPA	ITALIA
	TURBOAIR SPA	ITALIA