



FONDAZIONE
ARISTIDE MERLONI

*Personalità giuridica riconosciuta
con Decreto del Presidente della Repubblica*

**CLASSIFICA DELLE PRINCIPALI
IMPRESE MANIFATTURIERE MARCHIGIANE:
ANNO 1999**

FONDAZIONE ARISTIDE MERLONI

CLASSIFICA DELLE PRINCIPALI IMPRESE MANIFATTURIERE MARCHIGIANE: ANNO 1999

(a cura di Valeriano Balloni e Donato Iacobucci)

Indice

1. Introduzione.....	1
2. L'analisi dei bilanci somma.....	2
3. La classifica dei gruppi e delle società.....	8

Indice delle Tabelle

Tabella 1 – Conto economico somma delle principali imprese manifatturiere.....	4
Tabella 2 – Stato patrimoniale somma delle principali imprese manifatturiere.....	5
Tabella 3 – Indici calcolati sui bilanci somma.....	5
Tabella 4 – Andamento delle vendite per settore.....	6
Tabella 5 – Risultato d'esercizio sulle vendite per settore.....	6
Tabella 6 – Andamento delle vendite per dimensione d'impresa.....	7
Tabella 7 – Andamento delle vendite all'estero per dimensione d'impresa.....	7
Tabella 8 – Risultato d'esercizio sulle vendite per dimensione d'impresa.....	7
Tabella 9 – Classifica dei bilanci consolidati dei principali gruppi marchigiani.....	9
Tabella 10 – Gruppi e società controllate.....	10
Tabella 11 – Classifica delle principali società manifatturiere marchigiane.....	11
Tabella 12 – Classifica delle principali imprese manifatturiere marchigiane per settore.....	15
Tabella 13 – Società controllate e collegate dei gruppi presenti nella Classifica.....	21

1. Introduzione

Con il presente rapporto la *classifica delle imprese manifatturiere marchigiane* è giunta alla quattordicesima edizione. Il suo obiettivo è, come sempre, quello di offrire un'analisi della performance delle principali imprese manifatturiere marchigiane ed un confronto della stessa con gli anni precedenti e con le principali imprese italiane.

Nella presente edizione è stato dato più ampio risalto ai gruppi d'impresa, dei quali viene presentata la classifica dei bilanci consolidati e l'elenco delle società controllate e collegate. Il gruppo, come noto, costituisce la forma organizzativa prevalente delle imprese italiane. Essa rappresenta la modalità tipica di crescita delle piccole e medie imprese, poiché permette di conseguire economie di scala in alcune attività (finanza, marketing, ricerca e sviluppo) garantendo al contempo l'autonomia imprenditoriale alle diverse unità operative. Nella gran parte dei casi il gruppo obbedisce ad una logica strategica unitaria (definita dall'imprenditore o dalla famiglia di riferimento) per cui esso rappresenta il livello più adatto all'analisi ed alla misura della performance d'impresa.

La diffusione dei gruppi nell'industria manifatturiera marchigiana è evidente dalla Tabella 10, nella quale sono riepilogati i gruppi presenti nella classifica con il numero delle società controllate e collegate. Tali gruppi controllano oltre 500 società le quali svolgono attività produttive, commerciali o di servizio. Non per tutti i gruppi disponiamo del bilancio consolidato, dal quale è possibile rilevare la dimensione economica e patrimoniale complessiva del gruppo. Le ragioni di tale mancanza sono molteplici: in alcuni casi si tratta di gruppi informali, nei quali è cioè assente una società capogruppo o una holding (per cui non vi è obbligo del bilancio consolidato); in altri casi le dimensioni del gruppo non sono tali da imporre l'obbligo di redazione del bilancio consolidato; in altri casi ancora il bilancio consolidato è redatto con uno sfasamento temporale rispetto a quello ordinario (a marzo o a giugno) per cui non è stato possibile includerlo nella presente classifica.

Il presente rapporto è organizzato nel modo seguente:

- nel paragrafo 2 sono forniti i dati riepilogativi, basati sui bilanci somma, per il totale delle imprese e disaggregati per settore e dimensione;
- nel paragrafo 3 è commentata la classifica dei bilanci consolidati, la classifica delle società e la classifica per settore di attività.

Le informazioni contenute nel rapporto sono basate sui bilanci consolidati di 29 gruppi e sui bilanci ordinari di 204 società. Nel complesso queste ultime rappresentano circa il 20% dell'occupazione manifatturiera della regione e circa un quarto del valore aggiunto prodotto da tale comparto. Le vendite all'estero delle società comprese nella classifica sono risultate, nel 1999, di poco inferiori al 40% del totale dell'export manifatturiero regionale. Queste cifre dimostrano, oltre alla rilevanza in assoluto del campione esaminato, il fatto che le imprese di maggiore dimensione presentano una produttività (valore aggiunto per addetto) superiore alla media ed una maggiore capacità di penetrazione dei mercati esteri. Si deve tenere presente, a tale riguardo, che la particolare organizzazione del sistema industriale marchigiano fa sì che le principali imprese svolgono in molti casi il ruolo di "capofila" rispetto ad un gran numero di piccole e medie imprese impegnate in lavorazioni di fase o nella produzione di parti e componenti. Tale ruolo "guida" riguarda non solo il collocamento del prodotto finito sul mercato ma anche l'innovazione tecnologica e organizzativa. L'esame della performance delle principali imprese è, per tale ragione, particolarmente significativa nell'analisi delle più generali tendenze dell'industria manifatturiera della regione.

Nella disaggregazione per dimensione d'impresa è stata utilizzata la seguente classificazione:

- Grandi imprese (più di 100 miliardi di fatturato);
- Medie imprese (da 30 a 100 miliardi di fatturato);
- Piccole imprese (fino a 30 miliardi di fatturato).

Il campione delle imprese utilizzato nel presente rapporto è ampiamente rappresentativo delle prime due categorie d'impresa.

2. L'analisi dei bilanci somma

Vendite e occupati

Il 1999 è stato un anno difficile per gran parte dei settori dell'industria manifatturiera. Alla scarsa dinamicità della domanda interna e nell'area dell'EURO si è associata il perdurare di situazioni di crisi in alcuni paesi dell'est Europa e dell'Asia. Nella media italiana l'indice generale della produzione industriale si è mantenuto sostanzialmente invariato rispetto al 1998, facendo registrare una variazione dello 0,1%. L'andamento in corso d'anno ha evidenziato una progressiva riduzione dei livelli produttivi nel primo e secondo trimestre ed una decisa ripresa nel terzo e quarto trimestre; le variazioni rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente sono state dello 0,5% nel terzo trimestre e del 3,1% nel quarto trimestre¹. I settori che hanno mostrato più accentuate riduzioni dell'attività produttiva, a livello nazionale, sono stati quelli della meccanica e del tessile-abbigliamento; hanno invece mostrato un andamento positivo i settori dell'alimentare, del legno e mobile e della gomma e plastica.

In tale contesto le principali imprese manifatturiere delle Marche sono riuscite a mantenere una performance di crescita e di redditività superiore sia alla media regionale sia a quella delle principali imprese italiane. Le 204 società manifatturiere considerate nella classifica hanno registrato un incremento delle vendite, rispetto al 1998, del 2,7% (vedi Tabella 1). A differenza di quanto avvenuto negli anni precedenti, sono state le *vendite sull'interno* a registrare la crescita maggiore (+3,9%) rispetto a quelle sui *mercati esteri* (+1,0%)². Nello stesso periodo le principali imprese industriali italiane hanno registrato una diminuzione delle vendite sui mercati esteri -(0,2%), mentre la crescita sul mercato interno si è fermata all'1,7%. Ciò sembra confermare il fatto che le principali imprese marchigiane hanno mostrato maggiore prontezza nel catturare i primi segnali di ripresa, sia sul mercato interno sia sui mercati internazionali.

Anche per il 1999 si conferma, quindi, la capacità delle medie e grandi imprese della regione di progredire con un "passo" superiore alla media italiana. La buona performance delle imprese marchigiane trova riscontro anche nell'ulteriore crescita dell'*occupazione*. In termini assoluti si è avuto un incremento di circa 1.000 unità, pari ad una variazione percentuale di poco inferiore al 3%. A livello nazionale le grandi imprese continuano, invece, a mostrare una tendenza opposta; nel 1999 le imprese censite da Mediobanca hanno perso circa 20.000 occupati (-2,3%).

Redditività e struttura patrimoniale

Malgrado il contenuto incremento delle vendite, le società del campione hanno mostrato un deciso miglioramento dei risultati economici: Il ROS (risultato operativo sulle vendite) è passato dal 7,7% all'8,6%; l'utile netto sulle vendite è passato dall'1% al 2,7%. Al miglioramento del risultato d'esercizio ha contribuito, oltre all'accresciuta redditività operativa, un ulteriore calo del peso degli oneri finanziari ed una riduzione del saldo fra oneri e proventi straordinari. Per le imprese italiane sono state proprio quest'ultima componente (in particolare le plusvalenze patrimoniali) a determinare un eccezionale incremento degli utili netti (vedi Tabella 1).

Come già sottolineato nel precedente rapporto, la superiore performance delle imprese regionali rispetto alla media italiana è ancor più evidente dagli indici di redditività del capitale investito. Ciò si spiega con il fatto che, a parità di redditività delle vendite, le imprese marchigiane mostrano un volume di capitale per unità di vendite praticamente dimezzato rispetto alla media nazionale³.

La maggiore redditività del capitale netto (ROE) delle imprese marchigiane rispetto alla media nazionale è dovuta principalmente alla superiore performance operativa, mentre gli oneri finan-

¹ La ripresa dell'attività produttiva è andata consolidandosi nel corso della prima metà del 2000. La variazione dell'indice nel periodo gennaio-luglio 2000 è stata del 3,8% rispetto al corrispondente periodo del 1999.

² Mentre per il complesso della regione le esportazioni dell'industria manifatturiera hanno fatto registrare, nel 1999, una diminuzione di circa il 13%

³ Vale, infatti, la seguente identità: $ROI = \frac{RO}{CI} \cdot \frac{CI}{V}$ dove: RO=reddito operativo; CI=capitale investito; V=vendite.

ziari e le imposte presentano un'incidenza superiore rispetto alle principali imprese italiane⁴. Riguardo alla maggiore incidenza degli oneri finanziari va detto che essa è dovuta al maggior costo del debito sopportato dalle imprese marchigiane piuttosto che ad un più elevato livello di indebitamento. I debiti finanziari sulle vendite sono, infatti, pari al 22% per le imprese marchigiane e al 40% per le imprese italiane. Inoltre, le imprese marchigiane appaiono maggiormente "capitalizzate" della media nazionale: gli indici di copertura delle immobilizzazioni (sia rispetto al capitale proprio sia al capitale permanente) risultano entrambi superiori alla media nazionale (vedi Tabella 3).

Nel corso del 1999 le imprese del campione hanno effettuato investimenti materiali e immateriali per oltre 800 miliardi. Nello stesso periodo l'autofinanziamento (utili non distribuiti + ammortamenti e accantonamenti) è stato di poco inferiore ai 1.000 miliardi. Se considerato nell'aggregato, le principali imprese marchigiane sono state in grado di autofinanziare totalmente gli investimenti e di utilizzare parte dell'autofinanziamento per ridurre i debiti finanziari a breve e medio termine (vedi Tabella 2).

⁴ Il basso valore del ROE delle imprese marchigiane nel 1998 è in gran parte dovuto all'eccezionale risultato negativo delle Cartiere Miliani in quell'anno.

Tabella 1 – Conto economico somma delle principali imprese manifatturiere.

MARCHE (204 società)	1999 miliardi di lire	1998 miliardi di lire	1999 %	1998 %	Variazione 99-98 %
<i>Vendite</i>	14.082	13.716	100,0	100,0	2,7
Valore aggiunto	3.683	3.464	26,2	25,3	6,3
Spese di personale	-2.092	-1.997	-14,9	-14,6	4,8
<i>Margine operativo lordo</i>	1.591	1.467	11,3	10,7	8,4
Ammortamenti	-622	-633	-4,4	-4,6	-1,6
Proventi finanziari	238	221	1,7	1,6	7,6
<i>Utile operativo</i>	1.207	1.056	8,6	7,7	14,3
Oneri finanziari	-283	-303	-2,0	-2,2	-6,6
Saldo proventi e oneri straordinari	-168	-229	-1,2	-1,7	-26,7
Imposte	-377	-384	-2,7	-2,8	-1,8
<i>Utile netto</i>	379	140	2,7	1,0	171,2
 Vendite Italia	 8.057	 7.751	 57,2	 56,5	 3,9
Vendite Estero	6.025	5.964	42,8	43,5	1,0
 Addetti	 37.903	 36.916			 2,7
Valore aggiunto / addetto (milioni di lire)	97,2	93,8			3,6

ITALIA (1716 società)*	1999 miliardi di lire	1998 miliardi di lire	1999 %	1998 %	Variazione 99-98 %
<i>Vendite</i>	397.400	393.528	100,0	100,0	1,0
Valore aggiunto	98.380	99.263	24,8	25,2	-0,9
Spese di personale	-61.823	-62.665	-15,6	-15,9	-1,3
<i>Margine operativo lordo</i>	36.557	36.597	9,2	9,3	-0,1
Ammortamenti	-19.500	-19.126	-4,9	-4,9	2,0
Proventi finanziari	14.936	10.450	3,8	2,7	42,9
<i>Utile operativo</i>	31.993	27.921	8,1	7,1	14,6
Oneri finanziari	-8.504	-9.269	-2,1	-2,4	-8,3
Saldo proventi e oneri straordinari	3.452	-817	0,9	-0,2	-522,1
Imposte	-8.609	-9.693	-2,2	-2,5	-11,2
<i>Risultato d'esercizio</i>	18.333	8.142	4,6	2,1	125,2
 ITALIA	 253.686	 249.490	 63,8	 63,4	 1,7
ESTERO	143.714	144.037	36,2	36,6	-0,2
 Addetti	 837.449	 857.381			 -2,3
Valore aggiunto / addetto (milioni di lire)	117,5	115,8			1,5

* Fonte: Mediobanca, Dati cumulativi di 1828 società italiane (2000).

Tabella 2 – Stato patrimoniale somma delle principali imprese manifatturiere.

MARCHE (204 società)	1999 miliardi di lire	1998 miliardi di lire	1999 %	1998 %	Variazione 99-98 %
Liquidità	1.040	885	14,1	12,3	17,5
Circolante netto operativo	2.219	2.435	30,1	33,8	-8,9
Immobilizzazione tecniche nette	2.562	2.439	34,8	33,9	5,1
Partecipazioni	919	867	12,5	12,0	6,0
Altre immobilizzazioni	624	573	8,5	8,0	9,0
Capitale investito netto	7.365	7.199	100,0	100,0	2,3
Debiti finanziari a breve	1.992	2.189	27,0	30,4	-9,0
Debiti finanziari a m/l	1.156	1.193	15,7	16,6	-3,1
Fondi	902	842	12,3	11,7	7,1
Capitale netto	3.316	2.975	45,0	41,3	11,5
Totale passivo e netto	7.365	7.199	100,0	100,0	2,3

ITALIA (1716 società)*	1999 miliardi di lire	1998 miliardi di lire	1999 %	1998 %	Variazione 99-98 %
Liquidità	21.347	20.945	5,4	6,6	1,9
Circolante netto operativo	75.327	73.282	19,2	23,1	2,8
Immobilizzazione tecniche nette	88.170	85.891	22,5	27,1	2,7
Partecipazioni	146.632	77.373	37,4	24,4	89,5
Altre immobilizzazioni	60.394	59.401	15,4	18,7	1,7
Capitale investito netto	391.870	316.892	100,0	100,0	23,7
Debiti finanziari a breve	77.244	73.574	19,7	23,2	5,0
Debiti finanziari a m/l	81.724	46.015	20,9	14,5	77,6
Fondi	40.458	38.826	10,3	12,3	4,2
Capitale netto	192.444	158.476	49,1	50,0	21,4
Totale passivo e netto	391.870	316.892	100,0	100,0	23,7

* Fonte: Mediobanca, Dati cumulativi di 1828 società italiane (2000).

Tabella 3 – Indici calcolati sui bilanci somma.

MARCHE	1999	1998
ROS (%)	8,7	7,7
Vendite / capitale investito	1,9	1,9
ROI (%)	16,6	14,7
ROE (%)	11,4	4,7
Capitale netto / immobilizzazioni	0,9	0,8
Capitale permanente (capitale netto + debiti a m/l termine) / immobilizzazioni	1,4	1,4

ITALIA*	1999	1998
ROS (%)	8,1	7,1
Vendite / capitale investito	1,0	1,2
ROI (%)	8,2	8,8
ROE (%)	9,5	5,1
Capitale netto / immobilizzazioni	0,7	0,7
Capitale permanente (capitale netto + debiti a m/l termine) / immobilizzazioni	1,1	1,1

* Fonte: Mediobanca, Dati cumulativi di 1828 società italiane (2000).

I risultati per settore e dimensione

I valori medi nascondono, ovviamente, significative differenze settoriali⁵. Limitando l'analisi ai settori maggiormente rappresentativi della regione, le migliori performance nella crescita delle vendite sono state ottenute nei settori delle *macchine*, delle *pelli cuoio e calzature*, degli *apparecchi elettrici ed elettronici*, dell'*alimentare*. In linea con la media sono i risultati nei settori del *mobile*, della *gomma e plastica* e dei *prodotti in metallo*. Segni negativi nella variazione delle vendite si registrano negli *elettrodomestici* e nel *tessile abbigliamento* (vedi Tabella 4).

Tabella 4 – Andamento delle vendite per settore.

	Numero Imprese	1999 miliardi di lire	1998 miliardi di lire	Variazione 99-98 %
Alimentare	15	973	922	5,6
Apparecchi elettrici ed elettronici	19	1.002	951	5,3
Carta e stampa	7	479	536	-10,6
Chimica	1	377	355	6,3
Elettrodomestici	16	4.514	4.573	-1,3
Gomma e plastica	17	948	921	2,9
Legno e mobili	29	1.280	1.243	3,0
Macchine	26	1.071	899	19,1
Mezzi di trasporto	3	246	278	-11,3
Minerali non metalliferi	5	203	199	2,2
Pelli, cuoio e calzature	29	1.686	1.537	9,7
Prodotti in metallo	22	837	825	1,5
Tessile Abbigliamento	13	381	398	-4,4
Varie	2	86	80	7,2
Totale	204	14.082	13.716	2,7

Alla migliore performance nelle vendite si associa, a livello aggregato, quella relativa alla redditività. I settori con i migliori margini sulle vendite sono, infatti, quelli delle *macchine*, delle *pelli, cuoio e calzature*, degli *apparecchi elettrici e elettronici* (vedi Tabella 5).

Tabella 5 – Risultato d'esercizio sulle vendite per settore.

	Numero Imprese	1999 (%)	1998 (%)
Alimentare	15	0,0	0,4
Apparecchi elettrici ed elettronici	19	3,3	4,5
Carta e stampa	7	1,1	-33,5
Chimica	1	8,0	6,1
Elettrodomestici	16	2,2	1,0
Gomma e plastica	17	2,7	4,1
Legno e mobili	29	2,5	2,1
Macchine	26	5,2	6,0
Mezzi di trasporto	3	1,3	1,5
Minerali non metalliferi	5	1,5	1,9
Pelli, cuoio e calzature	29	4,8	4,0
Prodotti in metallo	22	2,0	1,5
Tessile Abbigliamento	13	-1,5	0,8
Varie	2	1,0	0,6
Totale	204	2,7	1,0

I risultati per dimensione d'impresa continuano a dare conferma di una tendenza già osservata nelle precedenti edizioni: sono le medie imprese (30-100 miliardi di fatturato) a presentare le migliori performance in termini di crescita delle vendite. Ciò è particolarmente evidente nelle vendite

⁵ Ma tali differenze sussistono anche tra le imprese appartenenti allo stesso settore, come appare evidente dall'osservazione delle classifiche riportate nei paragrafi successivi.

all'estero; le medie imprese mostrano un consistente incremento dell'export (+8,6%) contro una sostanziale stazionarietà nelle grandi e la riduzione nelle piccole (vedi Tabella 7).

La performance registrata dalle medie imprese della regione sono in visibile contrasto con le incallite miopie che affliggono alcuni studiosi e operatori politici di varie istituzioni (compresa la stessa Confindustria nazionale). Per costoro le mediocri performance economiche dell'Italia nel 1999 sarebbero da attribuire alle piccole medie imprese, deboli ed incapaci di conseguire e mantenere un duraturo vantaggio competitivo. Nonostante l'evidenza dei fatti essi continuano a pensare alle piccole e medie imprese come ai soggetti deboli del sistema, senza rendersi conto che esse sono cresciute e si stanno sempre più irrobustendo. Le loro performance "operative" e l'attenta gestione finanziaria non lasciano dubbi e fanno pensare che le considerazioni più volte avanzate sui limiti finanziari alla crescita (capitale di rischio e/o indebitamento) sono poco più di un luogo comune, estrapolato da quelle forme di "nanismo" di impresa, associabili ad espressioni negative di imprenditorialità che, ahinoi, troviamo anche nelle grandi imprese.

Tabella 6 – Andamento delle vendite per dimensione d'impresa.

	Numero Imprese	1999 miliardi di lire	1998 miliardi di lire	Variazione 99-98 %
Grandi	31	8.428	8.278	1,8
Medie	76	3.894	3.675	6,0
Piccole	97	1.760	1.763	-0,2
Totale	204	14.082	13.716	2,7

Tabella 7 – Andamento delle vendite all'estero per dimensione d'impresa.

	Numero Imprese	1999 miliardi di lire	1998 miliardi di lire	Variazione 99-98 %
Grandi	31	3.973	3.997	-0,6
Medie	76	1.484	1.379	7,6
Piccole	97	568	588	-3,3
Totale	204	6.025	5.964	1,0

Il risultato d'esercizio mostra una minore differenziazione rispetto alla crescita delle vendite⁶. Ciò è anche il risultato del fatto che non si riscontra, a livello d'impresa, una significativa associazione fra variazione delle vendite e margini sulle stesse. Vi sono numerosi casi nei quali anche a fronte di consistenti riduzioni delle vendite l'impresa è riuscita a mantenere, ed in qualche caso a migliorare, i margini.

Tabella 8 – Risultato d'esercizio sulle vendite per dimensione d'impresa.

	Numero Imprese	1999 (%)	1998 (%)
Grandi	31	2,8	0,2
Medie	76	2,6	2,2
Piccole	97	2,4	2,5
Totale	204	2,7	1,0

⁶ Il pessimo risultato delle grandi nel 1998 è fortemente influenzato dall'eccezionale perdita delle Cartiere Miliani e non risulta confrontabile con quello degli altri periodi.

3. La classifica dei gruppi e delle società

La classifica dei gruppi

La classifica dei bilanci consolidati di gruppo si è notevolmente arricchita rispetto alle edizioni precedenti. A ciò ha contribuito, oltre alla crescente diffusione dei gruppi formali nella regione, il venir meno nel 1999 della deroga ai limiti dimensionali di redazione del consolidato prevista dal codice civile⁷.

I gruppi nuovi entrati non hanno influito sulle prime dieci posizioni della classifica, che rimangono sostanzialmente invariate. Fra i principali gruppi si distinguono per crescita delle vendite la EMA (gruppo Della Valle), BIESSE, MERLONI TERMOSANITARI, FILENI e SCAVOLINI. Le migliori performance in termini di utili sulle vendite sono state ottenute dalla FRAPI (gruppo PIERALISI), dalla FIMAG (gruppo Guzzini) e dalla EMA (gruppo Della Valle).

Nelle posizioni successive alla decima si segnalano per crescita delle vendite CLEMENTONI, RPM, TOMBOLINI e TURBOAIR. La performance di TOMBOLINI e RPM (ma anche di FORNARI) è tanto più significativa dal momento che i settori di appartenenza (abbigliamento e calzatura) sono risultati fra i meno brillanti a livello nazionale (come dimostrano anche alcuni casi presenti nella classifica).

La classifica delle società

La classifica delle società relativa al 1999 risulta invariata nelle prime tre posizioni (saldamente occupate dalle imprese MERLONI): fra queste si segnala per crescita delle vendite la MERLONI TERMOSANITARI (+17,6%), mentre la MERLONI ELETTRODOMESTICI e la ANTONIO MERLONI hanno risentito della sfavorevole congiuntura attraversata del settore degli elettrodomestici bianchi.

Presentano, invece, alcune significative variazioni le posizioni immediatamente a ridosso delle prime: la EMA (gruppo DELLA VALLE) passa dal sesto al quarto posto, superando per valore delle vendite le CARTIERE MILIANI e la A.C.R.A.F.. Il fatto che la EMA figuri, invece, al sesto posto nella classifica dei consolidati, dopo MANULI e BIESSE, sta a significare che questi ultimi due gruppi sono molto più articolati (per numero e importanza delle società) del gruppo EMA.

Rimanendo all'interno delle prime dieci società, guadagnano posizioni anche la BIESSE e la SCAVOLINI, mentre cede posizioni la COOPERLAT. Per la BIESSE e la COOPERLAT i risultati non possono essere confrontati direttamente con l'anno precedente, in quanto le variazioni di fatturato sono da attribuire a riorganizzazioni interne al gruppo. Nel caso della BIESSE il rilevante incremento di fatturato è in parte dovuto all'incorporazione di alcune società controllate (Bielle Srl, Comil Spa, RBO Biesse Engineering Srl, Polymac Srl, Tecnomac Srl, Protec Srl, BCM Srl), nell'ambito di un piano di riorganizzazione del gruppo che ha come scopo finale la quotazione in borsa. Nel caso della COOPERLAT la diminuzione delle vendite è dovuta al passaggio di alcune attività alla FATTORIE MARCHIGIANE che, grazie al rilevante incremento di fatturato, passa dal 105 al 38 posto⁸.

Nelle successive 10 posizioni della classifica non si rilevano variazioni significative, ad eccezione forse della iGUZZINI ILLUMINAZIONE che, grazie ad un deciso balzo delle vendite, passa dal diciassettesimo al quindicesimo posto. Fra il 20° ed il 50° posto è da segnalare l'eccezionale crescita della FORNARI (+74,3%) che passa dal 43° al 22° posto, grazie anche alla diversificazione delle attività nel settore dell'abbigliamento e degli accessori moda.

⁷ Sono tenuti alla redazione del bilancio consolidato tutte le società di capitali le quali controllano altre imprese e che superino per due esercizi due dei seguenti limiti dimensionali: a) 19 miliardi di totale dell'attivo patrimoniale; b) 38 miliardi di ricavi dalle vendite; c) 250 dipendenti occupati in media nell'esercizio.

⁸ Ciò è un'ulteriore dimostrazione dell'importanza di considerare i risultati consolidati di gruppo rispetto oltre a quelli delle singole società. Nel caso della COOPERLAT, a differenza della BIESSE, non disponiamo del bilancio consolidato per cui non è possibile valutare l'effettiva dimensione economica e patrimoniale del gruppo.

Come già osservato commentando i risultati aggregati, la presenza di segni negativi nei volumi delle vendite non si è necessariamente tradotta in un peggioramento dei risultati reddituali: ciò vale sia nelle grandi imprese (come nel caso di MERLONI ELETTRODOMESTICI e ANTONIO MERLONI), sia per molte medie imprese.

Si tratta di un risultato importante per almeno due ragioni.

Innanzitutto si confermano le doti di flessibilità e di adattabilità del sistema delle imprese marchigiane, dovute anche al consolidamento dell'organizzazione a rete, propria delle imprese di maggiore dimensione.

Inoltre, il fatto di avere superato senza particolari traumi un periodo di relativa difficoltà per il sistema industriale (quale è stato il periodo a cavallo fra la fine del 1998 ed il primo semestre del 1999), fa ben sperare sulle possibilità delle stesse imprese di cogliere appieno la fase di ripresa che si è avviata nella seconda metà del 1999. La crescita dell'occupazione, registrata dalle imprese del campione, fa pensare che esse hanno completato i processi di ristrutturazione e riorganizzazione delle attività e puntino con decisione ad un ulteriore sviluppo. Al contrario, l'ulteriore perdita di occupazione nelle grandi imprese italiane fa pensare che esse siano ancora impegnate in processi di ristrutturazione.

Tabella 9 – Classifica dei bilanci consolidati dei principali gruppi marchigiani.

Pos. 1999	Pos. 1998	Ragione sociale	Vendite 1999 milioni di lire	Vendite 1998 milioni di lire	Variazione Vendite (%)	Risultato d'esercizio 1999 milioni di lire	Risultato d'esercizio / Vendite (%)
1°	1°	MERLONI ELETTRODOMESTICI CONSOLIDATO	2.748.910	2.836.947	-3,1	50.248	1,8
2°	2°	ANTONIO MERLONI CONSOLIDATO	1.318.934	1.300.880	1,4	26.008	2,0
3°	3°	MERLONI TERMOSANITARI CONSOLIDATO	837.284	738.688	13,3	23.495	2,8
4°	4°	MANULI RUBBER CONSOLIDATO	611.266	591.200	3,4	4.311	0,7
5°	5°	BIESSE CONSOLIDATO	459.560	395.402	16,2	18.216	4,0
6°	6°	FIMAG CONSOLIDATO (GRUPPO GUZZINI)	427.907	381.515	12,2	50.771	11,9
7°	7°	EMA CONSOLIDATO	425.461	364.541	16,7	42.026	9,9
8°	8°	AUTOMOTIVE PRODUCTS ITALIA CONSOLIDATO	270.577	271.392	-0,3	6.210	2,3
9°	9°	SCAVOLINI CONSOLIDATO	249.867	224.674	11,2	10.959	4,4
10°	10°	FRAPI CONSOLIDATO (GRUPPO PIERALISI)*	169.021	156.602	7,9	20.627	12,2
11°	11°	FILENI CONSOLIDATO	155.672	138.123	12,7	-570	-0,4
12°		FORNARI CONSOLIDATO	118.621			8.372	7,1
13°	12°	TURBOAIR CONSOLIDATO	114.508	103.973	10,1	-357	-0,3
14°	14°	PICAFIN CONSOLIDATO	106.525	97.232	9,6	1.158	1,1
15°		MSC ITALIA CONSOLIDATO	100.573			-12	0,0
16°	13°	GENNY CONSOLIDATO	85.905	102.198	-15,9	-23.785	-27,7
17°	15°	FRATELLI GUZZINI CONSOLIDATO	85.117	95.319	-10,7	5.400	6,3
18°	17°	EUGENIO TOMBOLINI CONSOLIDATO	80.898	72.094	12,2	1.012	1,3
19°	18°	ADIM SCANDOLARA CONSOLIDATO	70.915	70.141	1,1	839	1,2
20°	21°	CLEMENTONI CONSOLIDATO	70.759	60.415	17,1	1.711	2,4
21°	20°	FIORINI INDUSTRIAL PACKAGING CONSOLIDATO	67.837	62.612	8,3	1.766	2,6
22°		ESIMEC CONSOLIDATO	65.489			2.897	4,4
23°		FEBAL CONSOLIDATO	62.063			386	0,6
24°	22°	RPM CONSOLIDATO	59.255	51.429	15,2	4.001	6,8
25°	16°	MANIFATTURA PAOLONI CONSOLIDATO	57.308	73.902	-22,5	2.415	4,2
26°	19°	ZEIS EXCELSA CONSOLIDATO	56.388	69.509	-18,9	-508	-0,9
27°		GAROFOLI CONSOLIDATO	51.779			6.998	13,5
28°		SO.MA.C.I.S. CONSOLIDATO	46.054			557	1,2
29°	23°	MECCANICA GENERALE CONSOLIDATO	31.816	29.948	6,2	1.486	4,7

*Bilancio provvisorio non approvato

Tabella 10 – Gruppi e società controllate.

GRUPPO	Società controllate o collegate
A.C.R.A.F.	7
ADIM SCANDOLARA	2
AETHRA	5
ALLEGREZZA	5
ANCOOPESCA	6
ANTONIO MERLONI	7
AUTOMOTIVE PRODUCTS ITALIA	4
BENELLI ARMI	3
BERLONI	9
BERTOZZINI	3
BEST	4
BETA ROTOLI	6
BIESSE	19
BIZZARRI	3
BOCCHINI	4
CANTIERE NAVALE DI PESARO	2
CANTIERE NAVALE MARIO MORINI	2
CARLAGGI LANIFICIO	3
CARTIERE MILIANI	12
CLEMENTONI	7
CMC ROCCHEGGIANI	2
CONCERIA DEL CHIANTI	3
COOPERLAT	3
CUCINE LUBE	6
CURVET	6
DELLA VALLE	5
DUE ESSE	3
ELETTROMECCANICA ADRIATICA	3
ELICA	4
ERCOLI	3
ESIMEC	9
EUROFLEX	2
F.A.A.M.	5
FALC	3
FEBAL	3
FILENI	8
FIORETTI	4
FIORINI INDUSTRIAL PACKAGING	6
FORNARI	10
GALASSI	16
GARBINI	8

GRUPPO	Società controllate o collegate
GAROFOLI	2
GENNY	10
GIAMPAOLI	3
GUZZINI (FIMAG)	27
I.M.E.S.A.	3
IMAB	2
INCOM	3
IND. FRIGORIFERI ITALIANA	4
ISOPACK ADRIATICA	4
L.C. MOBILI	6
LN NATALINI LINO	2
MANIFATTURA PAOLONI	5
MANULI RUBBER INDUSTRIES	26
MECCANICA GENERALE	5
MELANIA	7
MERLONI ELETTRODOMESTICI	41
MERLONI TERMOSANITARI	33
MSC ITALIA	2
NUOVA SIMONELLI	3
OMCE	6
PICAFIN	2
PIERALISI	16
PIZZUTI	8
R.P.M.	3
RAGAINI	9
ROLAND EUROPE	5
ROMCAFFE'	3
RUGGERI	7
S.I.F.A.	2
SCAVOLINI	2
SCHNELL	4
SES	2
SICC CUCINE	3
SIGMA	3
SO.MA.CI.S.	5
SO.MI. PRESS	2
TECNOSTAMPA	4
TECNOWIND	3
TOMBOLINI	21
TONTARELLI	11
TURBOAIR	8
Totale	542

Tabella 11 – Classifica delle principali società manifatturiere marchigiane.

Pos. 1999	Pos. 1998	Ragione sociale	Vendite 1999 milioni di lire	Vendite 1998 milioni di lire	Variazione Vendite (%)	Risultato d'esercizio 1999 milioni di lire	Risultato d'esercizio / Vendite (%)
1°	1°	MERLONI ELETTRODOMESTICI SPA	1.987.229	2.114.781	-6,0	36.504	1,8
2°	2°	ANTONIO MERLONI SPA	1.039.498	1.059.251	-1,9	24.208	2,3
3°	3°	MERLONI TERMOSANITARI SPA	547.944	465.945	17,6	11.149	2,0
4°	6°	EMA SRL	401.550	344.706	16,5	39.481	9,8
5°	4°	A.C.R.A.F. SPA	377.088	354.782	6,3	30.294	8,0
6°	5°	CARTIERE MILIANI FABRIANO SPA	292.515	349.705	-16,4	1.122	0,4
7°	12°	BIESSE SPA	271.842	163.695	66,1	6.678	2,5
8°	7°	ELICA SPA	268.522	278.683	-3,6	10.344	3,9
9°	10°	SCAVOLINI SPA	226.715	207.736	9,1	9.723	4,3
10°	9°	MANULI RUBBER INDUSTRIES SRL	218.116	222.912	-2,2	1.087	0,5
11°	8°	COOPERLAT SOC. COOP. A R.L.	205.888	245.830	-16,2	1.004	0,5
12°	11°	TEUCO GUZZINI SPA	200.868	187.211	7,3	10.501	5,2
13°	14°	AETHRA SRL	167.026	157.323	6,2	1.852	1,1
14°	13°	AUTOMOTIVE PRODUCTS ITALIA SPA	160.263	157.381	1,8	3.419	2,1
15°	17°	iGUZZINI ILLUMINAZIONE SRL	160.070	134.824	18,7	16.604	10,4
16°	15°	CUCINE LUBE OVER SPA	154.358	151.438	1,9	4.807	3,1
17°	18°	FILENI SIMAR SRL	152.187	132.778	14,6	-451	-0,3
18°	16°	BAFIN SPA	138.574	146.327	-5,3	189	0,1
19°	19°	C.A.R.N.J. COOP ARL	137.818	122.374	12,6	1	0,0
20°	20°	FABER SPA	124.706	119.518	4,3	6.557	5,3
21°	22°	BEST SPA	117.177	113.448	3,3	249	0,2
22°	44°	FORNARI SPA	115.933	66.507	74,3	7.432	6,4
23°	28°	TVS SPA	112.295	105.794	6,1	1.959	1,7
24°	27°	CO.DIS.AL. SRL	111.684	106.335	5,0	-1.134	-1,0
25°	23°	MOBILI BERLONI SPA	109.356	112.390	-2,7	495	0,5
26°	21°	PLA LAM SPA	109.053	118.606	-8,1	133	0,1
27°	25°	MSC ITALIA SPA	108.341	109.937	-1,5	57	0,1
28°	31°	AVICOLA MARCHIGIANA SOC. COOP. A RL	105.188	100.962	4,2	-1.652	-1,6
29°	29°	INDUSTRIE PICA SPA	102.801	105.584	-2,6	357	0,3
30°	24°	NUOVA M.A.I.P. SPA	102.737	111.363	-7,7	7.847	7,6
31°	26°	ROLAND EUROPE SPA	100.854	109.816	-8,2	4.200	4,2
32°	30°	THERMOWATT SPA	93.978	104.582	-10,1	3.388	3,6
33°	32°	TURBOAIR SPA	90.644	94.550	-4,1	-509	-0,6
34°	38°	EUROSUOLE SPA	89.164	75.512	18,1	9.086	10,2
35°	37°	BENELLI ARMI SPA	86.401	77.995	10,8	13.723	15,9
36°	35°	LINEA MARCHE SPA	86.330	83.767	3,1	3.229	3,7
37°	33°	FRATELLI GUZZINI SPA	80.426	90.211	-10,8	5.748	7,1
38°	106°	FATTORIE MARCHIGIANE CONS. COOP ARL	76.579	30.118	154,3	14	0,0
39°	42°	IMAC SPA	76.105	69.014	10,3	1.356	1,8
40°	46°	FALC SPA	73.378	63.975	14,7	2.951	4,0
41°	51°	I.P.R. SPA	71.043	58.964	20,5	852	1,2
42°	34°	LC MOBILI SRL	70.792	87.457	-19,1	-78	-0,1
43°	49°	INTERMAC SPA	70.239	60.266	16,5	9	0,0
44°	41°	FLAMINIA SPA	70.012	69.344	1,0	1.642	2,3
45°	47°	URBIS SRL	70.008	63.958	9,5	1.046	1,5
46°	48°	TONTARELLI SPA	67.261	61.338	9,7	84	0,1
47°	53°	CLEMENTONI SPA	66.324	57.614	15,1	803	1,2
48°	55°	LO.MET. SPA	64.859	55.580	16,7	1.414	2,2
49°	36°	CANTIERE NAVALE MARIO MORINI SPA	64.835	79.235	-18,2	-319	-0,5
50°	45°	BIZZARRI SPA	62.928	64.967	-3,1	6.110	9,7

Pos. 1999	Pos. 1998	Ragione sociale	Vendite 1999 milioni di lire	Vendite 1998 milioni di lire	Variazione Vendite (%)	Risultato d'esercizio 1999 milioni di lire	Risultato d'esercizio / Vendite (%)
51°	64°	MONDIAL SUOLE SRL	61.650	46.092	33,8	5.673	9,2
52°	39°	DUE ESSE SPA	60.759	74.299	-18,2	257	0,4
53°	50°	ADIM SCANDOLARA SPA	60.282	59.998	0,5	194	0,3
54°	43°	ZEIS EXCELSA SPA	58.762	67.836	-13,4	91	0,2
55°	54°	GOLDENPLAST SPA	55.792	56.158	-0,7	2.650	4,7
56°	59°	T S SRL	55.520	52.310	6,1	255	0,5
57°	56°	SILGA SPA	55.173	54.957	0,4	732	1,3
58°	57°	FEBAL CUCINE SPA	54.997	54.343	1,2	356	0,6
59°	40°	GENNY MODA SPA	54.517	70.351	-22,5	-9.878	-18,1
60°	61°	CURVET SPA	53.435	51.120	4,5	2.771	5,2
61°	76°	TECNOWIND SPA	52.340	40.841	28,2	1.358	2,6
62°	60°	CONCERIA DEL CHIEN'TI SPA	51.897	52.139	-0,5	1.038	2,0
63°	77°	FO.R.M. SRL	51.518	40.390	27,6	280	0,5
64°	67°	GAROFOLI SPA	51.133	42.437	20,5	5.293	10,4
65°	63°	SACART SPA	49.244	46.433	6,1	762	1,5
66°	52°	MELANIA SPA	48.993	58.897	-16,8	-208	-0,4
67°	62°	RAG-ALL SPA	48.581	46.782	3,8	623	1,3
68°	68°	TECNOFILM SPA	48.357	42.207	14,6	766	1,6
69°	58°	BETA ROTOLI SPA	47.913	53.761	-10,9	182	0,4
70°	66°	BOCCHINI SPA	45.126	43.616	3,5	-1.206	-2,7
71°	69°	MECTHERM SPA	44.892	42.076	6,7	610	1,4
72°	72°	SICC SPA	44.189	41.366	6,8	1.444	3,3
73°	84°	SELCO SPA	43.705	37.900	15,3	1.978	4,5
74°	82°	CARIAGGI LANIFICIO SPA	43.460	38.025	14,3	1.248	2,9
75°	85°	INDUSTRIE TOGNI SPA	43.079	37.105	16,1	1.218	2,8
76°	65°	ANCOOPESCA SPA	42.954	45.926	-6,5	-524	-1,2
77°	104°	F.LLI MESSERSI' SPA	41.677	30.607	36,2	3.226	7,7
78°	86°	ELEKTROMEK SPA	41.412	37.044	11,8	175	0,4
79°	75°	CONCERIA SACOMAR SPA	40.971	40.934	0,1	213	0,5
80°	79°	MONDOLFO FERRO SPA	40.961	38.950	5,2	2.423	5,9
81°	73°	DIGNITY SPA	40.624	41.080	-1,1	2.337	5,8
82°	83°	CISEL SRL	40.155	37.975	5,7	18	0,0
83°	108°	SCHNELL SPA	40.031	29.810	34,3	1.366	3,4
84°	70°	GAMMA INDUSTRY SRL	39.869	41.640	-4,3	47	0,1
85°	78°	CALZATURIFICIO MANAS SPA	39.495	39.175	0,8	1.681	4,3
86°	100°	INDEL B SRL	39.348	31.382	25,4	1.625	4,1
87°	89°	SO.MA.C.I.S. SPA	38.907	35.572	9,4	703	1,8
88°	80°	SIRA SPA	38.460	38.706	-0,6	492	1,3
89°	91°	P. BARIGELLI & C SPA	37.987	33.724	12,6	283	0,7
90°	102°	I.F.I. INDUSTRIA FRIGORIFERI ITALIANA SPA	37.322	31.222	19,5	3.486	9,3
91°	105°	ANNABELLA SPA	36.541	30.508	19,8	2.005	5,5
92°	171°	ESIMEC SRL	36.458	14.839	145,7	4.362	12,0
93°	117°	ERNESTOMEDA SPA	36.213	26.801	35,1	1.325	3,7
94°	128°	KNOW HOW SPA	36.095	24.735	45,9	508	1,4
95°	87°	GATTO SPA	35.928	36.920	-2,7	-280	-0,8
96°	99°	SIGE SPA	35.736	31.847	12,2	37	0,1
97°	116°	LARDINI SRL	35.047	27.366	28,1	410	1,2
98°	93°	OCMA SPA	34.791	33.334	4,4	-175	-0,5
99°	90°	MEP SPA	34.710	34.057	1,9	1.617	4,7
100°	98°	C.I.A.R. SRL	33.832	31.881	6,1	1.134	3,4

Pos. 1999	Pos. 1998	Ragione sociale	Vendite 1999 milioni di lire	Vendite 1998 milioni di lire	Variazione Vendite (%)	Risultato d'esercizio 1999 milioni di lire	Risultato d'esercizio / Vendite (%)
101°	97°	OMCE SPA	33.504	32.062	4,5	2.356	7,0
102°	107°	ITERBY SRL	33.055	29.904	10,5	484	1,5
103°	94°	EUROFLEX SRL	32.040	32.491	-1,4	-11	0,0
104°	113°	ORION SRL	31.091	27.997	11,0	-1.965	-6,3
105°	88°	CORPLAST SRL	30.726	35.917	-14,5	2.744	8,9
106°	96°	NUTRENDO SRL	30.691	32.107	-4,4	-744	-2,4
107°	81°	CML R. LAZZERINI & C. SRL	30.472	38.180	-20,2	498	1,6
108°	122°	S.O.M.I. PRESS SRL	29.656	26.485	12,0	1.242	4,2
109°	115°	OFFICINE MECCANICHE DEFENDI SRL	29.502	27.623	6,8	-498	-1,7
110°	71°	MANIFATTURA PAOLONI SRL	29.469	41.493	-29,0	332	1,1
111°	119°	E.BORA SRL	29.180	26.745	9,1	355	1,2
112°	103°	LN DI NATALINI LINO & C. SRL	29.015	31.124	-6,8	1.898	6,5
113°	150°	SIGMA SPA	28.965	18.459	56,9	194	0,7
114°	127°	KING PLAST SPA	28.790	25.077	14,8	1.215	4,2
115°	110°	ANDELINI SPA	28.689	28.550	0,5	176	0,6
116°	123°	F.A.A.M. SPA	28.479	26.028	9,4	231	0,8
117°	111°	MARVIT SPA	28.194	28.145	0,2	556	2,0
118°	101°	RADIANT BRUCIATORI SRL	26.901	31.303	-14,1	1.085	4,0
119°	121°	MERCANTINI MOBILI SPA	26.828	26.566	1,0	73	0,3
120°	118°	L & R SRL	26.367	26.753	-1,4	2	0,0
121°	124°	TECNO PLAST SRL	26.161	25.807	1,4	536	2,0
122°	126°	SIMONETTA SPA	25.985	25.424	2,2	318	1,2
123°	92°	LAMINOX SRL	25.844	33.597	-23,1	286	1,1
124°	120°	IMAB MOBILI E PREFABBRICATI SRL	25.653	26.601	-3,6	254	1,0
125°	145°	RPM SPA	25.282	19.928	26,9	2.000	7,9
126°	138°	F.I.S.I. SRL	25.273	20.761	21,7	691	2,7
127°	114°	INCOM SPA	25.084	27.862	-10,0	295	1,2
128°	129°	CORSINI SPA	24.729	24.271	1,9	-215	-0,9
129°	112°	I.M.E.S.A. SPA	24.683	28.106	-12,2	-50	-0,2
130°	95°	MALAGRIDA MANIFATTURE SRL	24.575	32.371	-24,1	52	0,2
131°	125°	PLAST MECCANICA SPA	24.235	25.614	-5,4	1.004	4,1
132°	132°	JET AIR SRL	24.231	23.538	2,9	643	2,7
133°	143°	ISA SPA	24.105	20.117	19,8	2.181	9,0
134°	133°	NUOVA SIMONELLI SRL	24.010	23.058	4,1	2.183	9,1
135°	162°	ELETTROMECCANICA ADRIATICA SPA	23.870	16.053	48,7	1.270	5,3
136°	109°	I.M.T. SRL	23.025	29.481	-21,9	157	0,7
137°	130°	ITALPOLIMERI SRL	22.106	23.694	-6,7	227	1,0
138°	146°	BABINI SPA	21.923	19.687	11,4	19	0,1
139°	137°	MECCANICA GENERALE SRL	21.803	20.867	4,5	1.065	4,9
140°	142°	CMC DI ROCCHEGGIANI SRL	21.742	20.184	7,7	2.737	12,6
141°	155°	FBT ELETTRONICA SPA	21.722	17.615	23,3	13	0,1
142°	140°	R.I.CO. SRL	21.482	20.485	4,9	1.804	8,4
143°	147°	H.S.D. SRL	21.471	19.652	9,3	878	4,1
144°	74°	CANTIERE NAVALE DI PESARO SRL	21.002	40.966	-48,7	162	0,8
145°	157°	COSMEC SRL	20.779	17.429	19,2	1	0,0
146°	141°	ISOPAK ADRIATICA SPA	20.656	20.429	1,1	130	0,6
147°	169°	REV SRL	20.609	14.894	38,4	1.498	7,3
148°	135°	CALZATURIFICIO SELENIA SRL	20.606	21.883	-5,8	199	1,0
149°	164°	DECORAL SRL	20.319	15.653	29,8	342	1,7
150°	136°	COMELIT SRL	19.959	21.206	-5,9	685	3,4
151°	185°	CAPPELLETTI SRL	19.656	11.564	70,0	559	2,8
152°	161°	CASALI SPA	19.634	16.638	18,0	-88	-0,4

Pos. 1999	Pos. 1998	Ragione sociale	Vendite 1999 milioni di lire	Vendite 1998 milioni di lire	Variazione Vendite (%)	Risultato d'esercizio 1999 milioni di lire	Risultato d'esercizio / Vendite (%)
153°	134°	OTTAVIANI INTERNATIONAL SRL	19.508	22.471	-13,2	33	0,2
154°	148°	ALLEGREZZA SPA	19.496	18.736	4,1	110	0,6
155°	154°	ROMCAFFE' SRL	18.965	17.843	6,3	1.941	10,2
156°	149°	ELE.CON SPA	18.899	18.676	1,2	318	1,7
157°	156°	CALZATURIFICIO F.LLI FABIANI SRL	18.835	17.526	7,5	190	1,0
158°	168°	A & G BONTEMPI SPA	18.616	14.918	24,8	100	0,5
159°	160°	SIFA SPA	18.282	16.671	9,7	855	4,7
160°	151°	GABRIELLA FRATTINI SPA	18.069	18.451	-2,1	209	1,2
161°	131°	VERACI I.M.I. SPA	18.065	23.672	-23,7	4.804	26,6
162°	139°	SES SPA	17.649	20.697	-14,7	-875	-5,0
163°	166°	CALZATURIFICIO GIOVANNI FABIANI SRL	17.117	15.374	11,3	426	2,5
164°	153°	TECNOSTAMPA SRL	16.700	18.053	-7,5	193	1,2
165°	159°	FIAM ITALIA SPA	16.674	16.689	-0,1	260	1,6
166°	173°	IPSA SPA	16.250	14.489	12,2	-102	-0,6
167°	165°	ASOPLAST SRL	16.021	15.582	2,8	564	3,5
168°	158°	TEODORI SPA	15.833	17.001	-6,9	116	0,7
169°	176°	LATERIZI ALAN METAURO SRL	15.672	13.955	12,3	100	0,6
170°	152°	FULGINI ORILIO SPA	15.653	18.139	-13,7	-165	-1,1
171°	174°	FLONAL SPA	15.424	14.445	6,8	220	1,4
172°	181°	MAGLIFICIO F.B. SRL	15.279	12.199	25,2	34	0,2
173°	175°	BBC ELETTROPOMPE SRL	15.082	14.030	7,5	1.384	9,2
174°	170°	INDUSTRIA SEDIE ITALIANA SRL	14.739	14.849	-0,7	277	1,9
175°	163°	CUCINE LUBE SPA	14.504	15.736	-7,8	1.071	7,4
176°	167°	OSMA SPA	14.364	15.102	-4,9	101	0,7
177°	178°	BETACINQUE SRL	14.300	13.405	6,7	-133	-0,9
178°		BISCI HIGH TECH SPA	14.171			-304	-2,1
179°	177°	SAINT ANDREWS SPA	14.075	13.905	1,2	179	1,3
180°	172°	PIERALISI SPA	13.973	14.502	-3,6	1.115	8,0
181°	179°	ACRILUX SPA	13.412	13.170	1,8	292	2,2
182°	182°	BAIONI CRUSHING PLANTS SPA	13.054	12.084	8,0	15	0,1
183°	183°	CIARE SPA	12.248	12.079	1,4	-266	-2,2
184°	144°	DOMO SRL	12.090	20.030	-39,6	496	4,1
185°	187°	BIGELLI MARMI SRL	11.679	11.501	1,5	-91	-0,8
186°	180°	MELONI SPA	11.439	12.909	-11,4	28	0,2
187°	184°	FEMA SPA	10.790	11.598	-7,0	203	1,9
188°	188°	OMAS SRL	9.590	9.879	-2,9	838	8,7
189°	190°	CALZATURIFICIO SPRING SRL	9.488	9.445	0,5	15	0,2
190°	189°	LA FACONABLE SPA	9.151	9.577	-4,4	-31	-0,3
191°	195°	MANDOLESI SRL	8.785	7.814	12,4	-12	-0,1
192°	194°	GIAMPAOLI INDUSTRIA DOLCIARIA SPA	8.633	8.144	6,0	77	0,9
193°	186°	FRATELLI CARLI SPA	8.627	11.513	-25,1	-295	-3,4
194°	192°	O.M.A.Z. SRL	8.328	8.426	-1,2	158	1,9
195°	193°	CASA VINICOLA G. GAROFOLI SPA	7.992	8.260	-3,2	411	5,1
196°	191°	FONDERIA GHISA METALLI VECO SRL	7.891	8.642	-8,7	25	0,3
197°	199°	FINTEL SPA	6.747	6.472	4,3	9	0,1
198°	202°	FIORINI INDUSTRIAL PACKAGING SRL	6.729	5.709	17,9	123	1,8
199°	196°	PASTA ERCOLI SPA	6.320	7.780	-18,8	106	1,7
200°	198°	BELLIGOTTI SPA	6.063	6.492	-6,6	-871	-14,4
201°	203°	ASA LINEA SRL	5.448	5.620	-3,1	11	0,2
202°	197°	STEELMOBIL SRL	5.260	6.556	-19,8	221	4,2
203°	201°	REDE GUZZINI SRL	5.201	6.252	-16,8	-448	-8,6
204°	200°	NUOVA MB SRL	5.095	6.364	-19,9	-28	-0,6

Tabella 12 – Classifica delle principali imprese manifatturiere marchigiane per settore.

ALIMENTARI

Ragione sociale	Vendite 1999 milioni di lire	Vendite 1998 milioni di lire	Variazione vendite (%)	Utile operati- vo / vendite (%)
COOPERLAT SOC. COOP. A R.L.	205.888	245.830	-16,2	1,9
FILENI SIMAR SRL	152.187	132.778	14,6	0,6
C.A.R.N.J. COOP ARL	137.818	122.374	12,6	-0,1
CO.DIS.AL. SRL	111.684	106.335	5,0	-0,9
AVICOLA MARCHIGIANA SOC. COOP. A RL	105.188	100.962	4,2	-0,4
FATTORIE MARCHIGIANE CONS. COOP ARL	76.579	30.118	154,3	1,2
INDUSTRIE TOGNI SPA	43.079	37.105	16,1	7,5
ANCOOPESCA SPA	42.954	45.926	-6,5	2,6
NUTRENDO SRL	30.691	32.107	-4,4	-2,3
ROMCAFFE' SRL	18.965	17.843	6,3	18,6
IPSA SPA	16.250	14.489	12,2	3,3
GIAMPAOLI INDUSTRIA DOLCIARIA SPA	8.633	8.144	6,0	6,4
FRATELLI CARLI SPA	8.627	11.513	-25,1	4,1
CASA VINICOLA G. GAROFOLI SPA	7.992	8.260	-3,2	12,5
PASTA ERCOLI SPA	6.320	7.780	-18,8	4,4

APPARECCHI ELETTRICI ED ELETTRONICI

Ragione sociale	Vendite 1999 milioni di lire	Vendite 1998 milioni di lire	Variazione vendite (%)	Utile operati- vo / vendite (%)
AETHRA SRL	167.026	157.323	6,2	3,6
iGUZZINI ILLUMINAZIONE SRL	160.070	134.824	18,7	17,3
BAFIN SPA	138.574	146.327	-5,3	6,6
ROLAND EUROPE SPA	100.854	109.816	-8,2	7,4
SILGA SPA	55.173	54.957	0,4	4,0
ELEKTROMECC SPA	41.412	37.044	11,8	5,3
CISEL SRL	40.155	37.975	5,7	9,5
SO.MA.CIS. SPA	38.907	35.572	9,4	6,8
C.I.A.R. SRL	33.832	31.881	6,1	7,6
LN DI NATALINI LINO & C. SRL	29.015	31.124	-6,8	10,7
SIGMA SPA	28.965	18.459	56,9	4,1
F.A.A.M. SPA	28.479	26.028	9,4	5,6
I.M.E.S.A. SPA	24.683	28.106	-12,2	5,4
ELETTROMECCANICA ADRIATICA SPA	23.870	16.053	48,7	11,7
FBT ELETTRONICA SPA	21.722	17.615	23,3	-0,3
R.I.CO. SRL	21.482	20.485	4,9	14,8
COMELIT SRL	19.959	21.206	-5,9	8,3
BBC ELETTROPOMPE SRL	15.082	14.030	7,5	10,4
CIARE SPA	12.248	12.079	1,4	2,0

CARTA E STAMPA

Ragione sociale	Vendite 1999 milioni di lire	Vendite 1998 milioni di lire	Variazione vendite (%)	Utile operati- vo / vendite (%)
CARTIERE MILIANI FABRIANO SPA	292.515	349.705	-16,4	6,7
SACART SPA	49.244	46.433	6,1	3,1
BETA ROTOLI SPA	47.913	53.761	-10,9	4,4
DIGNITY SPA	40.624	41.080	-1,1	10,9
F.I.S.I. SRL	25.273	20.761	21,7	5,6
TECNOSTAMPA SRL	16.700	18.053	-7,5	7,7
FIORINI INDUSTRIAL PACKAGING SRL	6.729	5.709	17,9	13,2

ELETTRODOMESTICI

Ragione sociale	Vendite 1999 milioni di lire	Vendite 1998 milioni di lire	Variazione vendite (%)	Utile operati- vo / vendite (%)
MERLONI ELETTRODOMESTICI SPA	1.987.229	2.114.781	-6,0	8,1
ANTONIO MERLONI SPA	1.039.498	1.059.251	-1,9	12,5
MERLONI TERMOSANITARI SPA	547.944	465.945	17,6	10,2
ELICA SPA	268.522	278.683	-3,6	7,3
FABER SPA	124.706	119.518	4,3	11,2
BEST SPA	117.177	113.448	3,3	3,9
THERMOWATT SPA	93.978	104.582	-10,1	8,1
TURBOAIR SPA	90.644	94.550	-4,1	1,7
FLAMINIA SPA	70.012	69.344	1,0	7,4
TECNOWIND SPA	52.340	40.841	28,2	7,2
INDEL B SRL	39.348	31.382	25,4	9,1
JET AIR SRL	24.231	23.538	2,9	4,4
ELE.CON SPA	18.899	18.676	1,2	3,7
SIFA SPA	18.282	16.671	9,7	12,1
OSMA SPA	14.364	15.102	-4,9	3,6
FINTEL SPA	6.747	6.472	4,3	7,2

GOMMA E PLASTICA

Ragione sociale	Vendite 1999 milioni di lire	Vendite 1998 milioni di lire	Variazione vendite (%)	Utile operati- vo / vendite (%)
MANULI RUBBER INDUSTRIES SRL	218.116	222.912	-2,2	24,9
TEUCO GUZZINI SPA	200.868	187.211	7,3	11,8
FRATELLI GUZZINI SPA	80.426	90.211	-10,8	13,3
TONTARELLI SPA	67.261	61.338	9,7	3,5
GOLDENPLAST SPA	55.792	56.158	-0,7	8,7
T S SRL	55.520	52.310	6,1	3,4
TECNOFILM SPA	48.357	42.207	14,6	3,4
KNOW HOW SPA	36.095	24.735	45,9	4,1
KING PLAST SPA	28.790	25.077	14,8	10,1
ANDELINI SPA	28.689	28.550	0,5	5,2
TECNO PLAST SRL	26.161	25.807	1,4	6,6
PLAST MECCANICA SPA	24.235	25.614	-5,4	8,1
ITALPOLIMERI SRL	22.106	23.694	-6,7	4,7
ISOPAK ADRIATICA SPA	20.656	20.429	1,1	12,8
ASOPLAST SRL	16.021	15.582	2,8	9,2
ACRILUX SPA	13.412	13.170	1,8	7,4
REDE GUZZINI SRL	5.201	6.252	-16,8	-7,1

LEGNO E MOBILI

Ragione sociale	Vendite 1999 milioni di lire	Vendite 1998 milioni di lire	Variazione vendite (%)	Utile operati- vo / vendite (%)
SCAVOLINI SPA	226.715	207.736	9,1	8,4
CUCINE LUBE OVER SPA	154.358	151.438	1,9	5,1
MOBILI BERLONI SPA	109.356	112.390	-2,7	4,0
LC MOBILI SRL	70.792	87.457	-19,1	0,9
BIZZARRI SPA	62.928	64.967	-3,1	20,2
FEBAL CUCINE SPA	54.997	54.343	1,2	6,7
GAROFOLI SPA	51.133	42.437	20,5	23,7
BOCCHINI SPA	45.126	43.616	3,5	1,3
SICC SPA	44.189	41.366	6,8	6,3
GAMMA INDUSTRY SRL	39.869	41.640	-4,3	1,4
SIRA SPA	38.460	38.706	-0,6	4,3
I.F.I. INDUSTRIA FRIGORIFERI ITALIANA SPA	37.322	31.222	19,5	18,7
ERNESTOMEDA SPA	36.213	26.801	35,1	5,1
GATTO SPA	35.928	36.920	-2,7	1,6
ITERBY SRL	33.055	29.904	10,5	7,9
ORION SRL	31.091	27.997	11,0	-4,6
MERCANTINI MOBILI SPA	26.828	26.566	1,0	1,9
IMAB MOBILI E PREFABBRICATI SRL	25.653	26.601	-3,6	5,7
CORSINI SPA	24.729	24.271	1,9	5,7
BABINI SPA	21.923	19.687	11,4	2,6
ALLEGREZZA SPA	19.496	18.736	4,1	3,7
A & G BONTEMPI SPA	18.616	14.918	24,8	5,8
FIAM ITALIA SPA	16.674	16.689	-0,1	2,3
INDUSTRIA SEDIE ITALIANA SRL	14.739	14.849	-0,7	5,9
CUCINE LUBE SPA	14.504	15.736	-7,8	17,6
BETACINQUE SRL	14.300	13.405	6,7	4,0
BELLIGOTTI SPA	6.063	6.492	-6,6	-9,9
STEELMOBIL SRL	5.260	6.556	-19,8	1,4

MACCHINE

Ragione sociale	Vendite 1999 milioni di lire	Vendite 1998 milioni di lire	Variazione vendite (%)	Utile operati- vo / vendite (%)
BIESSE SPA	271.842	163.695	66,1	12,5
NUOVA M.A.I.P. SPA	102.737	111.363	-7,7	11,5
BENELLI ARMI SPA	86.401	77.995	10,8	32,9
INTERMAC SPA	70.239	60.266	16,5	3,7
SELCO SPA	43.705	37.900	15,3	12,2
F.LLI MESSERSI SPA	41.677	30.607	36,2	14,4
MONDOLFO FERRO SPA	40.961	38.950	5,2	11,1
SCHNELL SPA	40.031	29.810	34,3	8,1
P. BARIGELLI & C SPA	37.987	33.724	12,6	9,4
ESIMEC SRL	36.458	14.839	145,7	21,3
MEP SPA	34.710	34.057	1,9	10,1
E.BORA SRL	29.180	26.745	9,1	4,9
NUOVA SIMONELLI SRL	24.010	23.058	4,1	18,0
I.M.T. SRL	23.025	29.481	-21,9	11,0
MECCANICA GENERALE SRL	21.803	20.867	4,5	12,0
H.S.D. SRL	21.471	19.652	9,3	8,4
COSMEC SRL	20.779	17.429	19,2	3,5
REV SRL	20.609	14.894	38,4	16,2
VERACI I.M.I. SPA	18.065	23.672	-23,7	44,2
SES SPA	17.649	20.697	-14,7	-2,0
PIERALISI SPA	13.973	14.502	-3,6	15,2
BAIONI CRUSHING PLANTS SPA	13.054	12.084	8,0	8,9
MELONI SPA	11.439	12.909	-11,4	4,0
FEMA SPA	10.790	11.598	-7,0	5,3
OMAS SRL	9.590	9.879	-2,9	19,3
O.M.A.Z. SRL	8.328	8.426	-1,2	10,9

MEZZI DI TRASPORTO

Ragione sociale	Vendite 1999 milioni di lire	Vendite 1998 milioni di lire	Variazione vendite (%)	Utile operati- vo / vendite (%)
AUTOMOTIVE PRODUCTS ITALIA SPA	160.263	157.381	1,8	5,2
CANTIERE NAVALE MARIO MORINI SPA	64.835	79.235	-18,2	6,0
CANTIERE NAVALE DI PESARO SRL	21.002	40.966	-48,7	6,9

MINERALI NON METALLIFERI

Ragione sociale	Vendite 1999 milioni di lire	Vendite 1998 milioni di lire	Variazione vendite (%)	Utile operati- vo / vendite (%)
INDUSTRIE PICA SPA	102.801	105.584	-2,6	6,3
CURVET SPA	53.435	51.120	4,5	14,3
CASALI SPA	19.634	16.638	18,0	1,2
LATERIZI ALAN METAURO SRL	15.672	13.955	12,3	3,8
BIGELLI MARMI SRL	11.679	11.501	1,5	6,8

PELLI CUOIO E CALZATURE

Ragione sociale	Vendite 1999 milioni di lire	Vendite 1998 milioni di lire	Variazione vendite (%)	Utile operati- vo / vendite (%)
EMA SRL	401.550	344.706	16,5	17,6
FORNARI SPA	115.933	66.507	74,3	14,5
MSC ITALIA SPA	108.341	109.937	-1,5	2,1
EUROSUOLE SPA	89.164	75.512	18,1	17,3
LINEA MARCHE SPA	86.330	83.767	3,1	8,4
IMAC SPA	76.105	69.014	10,3	5,4
FALC SPA	73.378	63.975	14,7	9,2
I.P.R. SPA	71.043	58.964	20,5	5,1
MONDIAL SUOLE SRL	61.650	46.092	33,8	15,8
DUE ESSE SPA	60.759	74.299	-18,2	3,1
ZEIS EXCELSA SPA	58.762	67.836	-13,4	3,6
CONCERIA DEL CHIANTI SPA	51.897	52.139	-0,5	6,3
MELANIA SPA	48.993	58.897	-16,8	0,3
CONCERIA SACOMAR SPA	40.971	40.934	0,1	4,7
CALZATURIFICIO MANAS SPA	39.495	39.175	0,8	8,4
ANNABELLA SPA	36.541	30.508	19,8	13,3
SIGE SPA	35.736	31.847	12,2	1,7
EUROFLEX SRL	32.040	32.491	-1,4	2,3
CORPLAST SRL	30.726	35.917	-14,5	16,8
L & R SRL	26.367	26.753	-1,4	3,9
RPM SPA	25.282	19.928	26,9	12,9
CALZATURIFICIO SELENIA SRL	20.606	21.883	-5,8	3,8
CAPPELLETTI SRL	19.656	11.564	70,0	4,5
CALZATURIFICIO F.LLI FABIANI SRL	18.835	17.526	7,5	3,4
CALZATURIFICIO GIOVANNI FABIANI SRL	17.117	15.374	11,3	5,5
FULGINI ORILIO SPA	15.653	18.139	-13,7	1,2
CALZATURIFICIO SPRING SRL	9.488	9.445	0,5	6,9
MANDOLESI SRL	8.785	7.814	12,4	2,2
NUOVA MB SRL	5.095	6.364	-19,9	0,9

PRODOTTI IN METALLO

Ragione sociale	Vendite 1999 milioni di lire	Vendite 1998 milioni di lire	Variazione vendite (%)	Utile operati- vo / vendite (%)
TVS SPA	112.295	105.794	6,1	4,4
PLA LAM SPA	109.053	118.606	-8,1	1,9
LO.MET. SPA	64.859	55.580	16,7	4,7
ADIM SCANDOLARA SPA	60.282	59.998	0,5	4,1
FO.R.M. SRL	51.518	40.390	27,6	2,2
RAG-ALL SPA	48.581	46.782	3,8	6,0
MECTHERM SPA	44.892	42.076	6,7	6,1
OCMA SPA	34.791	33.334	4,4	6,0
OMCE SPA	33.504	32.062	4,5	12,3
CML R. LAZZERINI & C. SRL	30.472	38.180	-20,2	2,9
S.O.M.I. PRESS SRL	29.656	26.485	12,0	9,6
OFFICINE MECCANICHE DEFENDI SRL	29.502	27.623	6,8	2,2
MARVIT SPA	28.194	28.145	0,2	5,4
RADIANT BRUCIATORI SRL	26.901	31.303	-14,1	7,7
LAMINOX SRL	25.844	33.597	-23,1	6,0
ISA SPA	24.105	20.117	19,8	17,2
CMC DI ROCCHEGGIANI SRL	21.742	20.184	7,7	19,6
DECORAL SRL	20.319	15.653	29,8	4,9
FLONAL SPA	15.424	14.445	6,8	5,7
DOMO SRL	12.090	20.030	-39,6	9,8
FONDERIA GHISA METALLI VECO SRL	7.891	8.642	-8,7	6,6
ASA LINEA SRL	5.448	5.620	-3,1	5,1

TESSILE ABBIGLIAMENTO

Ragione sociale	Vendite 1999 milioni di lire	Vendite 1998 milioni di lire	Variazione vendite (%)	Utile operati- vo / vendite (%)
URBIS SRL	70.008	63.958	9,5	8,8
GENNY MODA SPA	54.517	70.351	-22,5	-13,9
CARIAGGI LANIFICIO SPA	43.460	38.025	14,3	8,6
LARDINI SRL	35.047	27.366	28,1	4,7
MANIFATTURA PAOLONI SRL	29.469	41.493	-29,0	6,3
SIMONETTA SPA	25.985	25.424	2,2	5,7
INCOM SPA	25.084	27.862	-10,0	3,1
MALAGRIDA MANIFATTURE SRL	24.575	32.371	-24,1	2,9
GABRIELLA FRATTINI SPA	18.069	18.451	-2,1	4,3
TEODORI SPA	15.833	17.001	-6,9	3,9
MAGLIFICIO F.B. SRL	15.279	12.199	25,2	2,6
SAINT ANDREWS SPA	14.075	13.905	1,2	11,3
LA FACONABLE SPA	9.151	9.577	-4,4	5,0

VARIE

Ragione sociale	Vendite 1999 milioni di lire	Vendite 1998 milioni di lire	Variazione vendite (%)	Utile operati- vo / vendite (%)
CLEMENTONI SPA	66.324	57.614	15,1	5,0
OTTAVIANI INTERNATIONAL SRL	19.508	22.471	-13,2	7,5

Tabella 13 – Società controllate e collegate dei gruppi presenti nella Classifica.

GRUPPO	CONTROLLATA / COLLEGATA	STATO
A.C.R.A.F.	A.C.R.A.F. A.G.	AUSTRIA
	A.C.R.A.F. Gmbh	GERMANIA
	A.C.R.A.F. Spa	ITALIA
	A.Di.Var. Spa	ITALIA
	Elmor S.A.	VENEZUELA
	Hexan Spa	ITALIA
	Laboratorios Elmor S.A.	VENEZUELA
ADIM SCANDOLARA	Adim Scandolara Spa	ITALIA
	Laminated Tubes Italia Spa	ITALIA
AETHRA	Aethra Inc.	USA
	Aethra Srl	ITALIA
	Aethra Sur Ltda	CILE
	Aethra.Net Srl	ITALIA
	Artemis Srl	ITALIA
ALLEGREZZA	Allegrezza 2 Srl	ITALIA
	Allegrezza Spa	ITALIA
	Fingroup Allegrezza Spa	ITALIA
	Fmr Trading Srl	ITALIA
	Profilwood Cornici Srl	ITALIA
ANCOOPESCA	A & S Srl	ITALIA
	Ancoopesca Spa	ITALIA
	Delihome Spa	ITALIA
	Delygel Srl	ITALIA
	Panainvest Srl	ITALIA
	Ready Meals Srl	ITALIA
ANTONIO MERLONI	A. Merloni Spa	ITALIA
	Domar Sa	SPAGNA
	Fa.Na.Mo.El. Sa	SPAGNA
	Officine Mecc.Centro Sud Srl	ITALIA
	Podium Sa	FRANCIA
	Service Uk	UK
	Tecnogas Spa	ITALIA
AUTOMOTIVE PRODUCTS ITALIA	Automotive Products France Sa	FRANCIA
	Automotive Products Iberica Sa	SPAGNA
	Automotive Products Italia Spa	ITALIA
	Mida Spa	ITALIA
BENELLI ARMI	Benelli Armi Spa	ITALIA
	Benelli Usa Corporation	USA
	Montefeltro Sport	ITALIA

GRUPPO	CONTROLLATA / COLLEGATA	STATO
BERLONI	Bartech Sa	USA
	Betacinque Srl	ITALIA
	Condor B Srl	ITALIA
	Frigo B Srl	ITALIA
	Giemmetre Srl	ITALIA
	Indel B Srl	ITALIA
	Iterby Srl	ITALIA
	Mobili Berloni Spa	ITALIA
	Terme Di Carignano Srl	ITALIA
BERTOZZINI	Cookpan Srl	ITALIA
	Europental Srl	ITALIA
	Tvs Spa	ITALIA
BEST	Best Detschland Gmbh	GERMANIA
	Best France S.A.	FRANCIA
	Best Spa	ITALIA
	Elektromec Spa	ITALIA
BETA ROTOLI	Beta Rotoli Spa	ITALIA
	Con Roco Ltd	UK
	Fabercarta Di Fabriano Spa	ITALIA
	Immobiliare Castelveccchio Srl	ITALIA
	Know How Spa	ITALIA
	Roll Adriatic	FRANCIA
BIESSE	Bi.Fin. Uk Ltd	GRAN BRETAGNA
	Biesse America Inc.	USA
	Biesse Asia Pte. Ltd	SINGAPORE
	Biesse Brasil Ltda	BRASILE
	Biesse Brianza Srl	ITALIA
	Biesse Canada Inc.	CANADA
	Biesse Group Uk Ltd	GRAN BRETAGNA
	Biesse Groupe France Sarl	FRANCIA
	Biesse Iberica Woodw. Mach. S.L.	SPAGNA
	Biesse Spa	ITALIA
	Biesse Suddeutschland Gmbh	GERMANIA
	Biesse Triveneto Srl	ITALIA
	Biesservice Scandinavia Ab	SVEZIA
	Busetti Srl	ITALIA
	Cosmec Srl	ITALIA
	H.S.D. Srl	ITALIA
	Intermac Spa	ITALIA
	Seal Realty Inc.	CANADA
	Selco Spa	ITALIA
BIZZARRI	Bizzari Spa	ITALIA
	Inter-B Spa	ITALIA
	Nestplast Srl	ITALIA

GRUPPO	CONTROLLATA / COLLEGATA	STATO
BOCCHINI	Bocchini Spa	ITALIA
	Center Gel Srl	ITALIA
	Orion Srl	ITALIA
	Sideral Srl	ITALIA
CANTIERE NAVALE DI PESARO	Cantiere Navale Di Pesaro Srl	ITALIA
	Soc. Cantiere Navale Rondolini Srl	ITALIA
CANTIERE NAVALE MARIO MORINI	Cantiere Navale Mario Morini Spa	ITALIA
	Sira Srl	ITALIA
CARIAGGI LANIFICIO	Cariaggi Hellas	GRECIA
	Cariaggi Lanificio Spa	ITALIA
	Shijiazhuang Shan You Cashenere Products Company Ltd	CINA
CARTIERE MILIANI	Bimospa Srl	ITALIA
	Cartiere Enrico Magnani Spa	ITALIA
	Cartiere Marano Spa	ITALIA
	Cartiere Miliani Spa	ITALIA
	Fabriano Filter Media Srl	ITALIA
	Fabriano Partners Srl	ITALIA
	Fad Fabriano Autoadesivi Spa	ITALIA
	Miliani Immobiliare Srl	ITALIA
	Nonwovens Fabriano Srl	ITALIA
	Siate Srl	ITALIA
	Sicma Srl	ITALIA
	Sipleda Spa	ITALIA
CLEMENTONI	Clem Spiele S.A.	LUSSEMBURGO
	Clementoni Asia Ltd	CINA
	Clementoni France Sarl	FRANCIA
	Clementoni Gmbh	GERMANIA
	Clementoni Holding S.A.	LUSSEMBURGO
	Clementoni Iberica	SPAGNA
	Clementoni Spa	ITALIA
CMC ROCCHEGGIANI	Cmc Roccheggiani Srl	ITALIA
	Vuesse & Cmc Srl	ITALIA
CONCERIA DEL CHIEN TI	Chito Srl	ITALIA
	Conceria Del Chienti Spa	ITALIA
	Curtidos Chienti S.L.	SPAGNA
COOPERLAT	Colavev/Valtellina Cons.Coop. A R.L.	ITALIA
	Fattorie Marchigiane Cons.Coop.A RI	ITALIA
	Torre S.A.	GRECIA

GRUPPO	CONTROLLATA / COLLEGATA	STATO
CUCINE LUBE	Cucine Lube Over Spa	ITALIA
	Cucine Lube Spa	ITALIA
	Faer Ambienti Spa	ITALIA
	Faer Srl	ITALIA
	Italcucine Componibili Lube Sl	SPAGNA
	Saral Prod	ROMANIA
CURVET	Cm & S Srl	ITALIA
	Cristal Form	ITALIA
	Curvet Gmbh	GERMANIA
	Curvet Immobiliare Srl	ITALIA
	Curvet Spa	ITALIA
	Curvet Usa Inc.	USA
DELLA VALLE	An.Del. Usa Inc.	USA
	Del.Com. Srl	ITALIA
	Deva France Sarl	FRANCIA
	Ema Srl	ITALIA
	Modev. Gmbh	GERMANIA
DUE ESSE	Due Esse Spa	ITALIA
	Lab. Srl	ITALIA
	Six Plast Srl	ITALIA
ELETTROMECCANICA ADRIATICA	Beroman Srl	ITALIA
	Elettromeccanica Adriatica Spa	ITALIA
	Elettromeccanica Sudam.	ARGENTINA
ELICA	Deeshe Elica India	INDIA
	Elica Spa	ITALIA
	Elica Stile Srl	ITALIA
	Santermanno International Sa	LUSSEMBURGO
ERCOLI	Eurosuole Spa	ITALIA
	Goldenplast Spa	ITALIA
	Immobiliare Stildevi Spa	ITALIA
ESIMEC	Alastampi Srl	ITALIA
	Asi Srl	ITALIA
	Ati Srl	ITALIA
	Esimec Srl	ITALIA
	F. De Vecchi Srl	ITALIA
	Fapo Srl	ITALIA
	Jet Air Srl	ITALIA
	Metal Color Srl	ITALIA
	Perros Spa	ITALIA
EUROFLEX	Euroflex Srl	ITALIA
	S.C.Front Line Euroflex Srl	ROMANIA

GRUPPO	CONTROLLATA / COLLEGATA	STATO
F.A.A.M.	F.A.A.M. Spa	ITALIA
	F.I.A. Srl	ITALIA
	I.B.F. Spa	ITALIA
	Sinergo Industries Srl	ITALIA
	Slobat Sro	SLOVACCHIA
FALC	Falc Europe B.V.	OLANDA
	Falc Spa	ITALIA
	Gpm Product Srl	ITALIA
FEBAL	Febal Cucine Spa	ITALIA
	Prodomo Cucine Srl	ITALIA
	Rossana Rb Srl	ITALIA
FILENI	Avifarm Srl	ITALIA
	Az.Agr.Fileni Snc	ITALIA
	Az.Agr.Ge.Al.Fast Srl	ITALIA
	Az.Agr.Sorriso Snc	ITALIA
	C.A.R.N.J.Coop. Arl	ITALIA
	Fileni Simar Srl	ITALIA
	Gav Srl	ITALIA
	San Martino Coop.Arl	ITALIA
FIORETTI	A.P.T. Ltd	ISRAELE
	Cisel Srl	ITALIA
	Net Company Italiana Srl	ITALIA
	Rico Srl	ITALIA
FIORINI INDUSTRIAL PACKAGING	Fiorini I.P. England	GRAN BRETAGNA
	Fiorini Industrial Packaging Srl	ITALIA
	Fiorini Ip Benelux	BELGIO
	Fiorini Ip France	FRANCIA
	Fisi Srl	ITALIA
	Sacart Spa	ITALIA
FORNARI	B.A.S.E. Srl	ITALIA
	Fornari Asian Pacific Ltd	HONG KONG
	Fornari Lux S.A.	LUSSEMBURGO
	Fornari Netherlands Bv	OLANDA
	Fornari Spa	ITALIA
	Fornari Uk Ltd	GRAN BRETAGNA
	Fornari Usa Inc.	USA
	Poker Bologna Srl	ITALIA
	S.C. Maior Srl	ROMANIA
	Sarasin Lda	PORTOGALLO

GRUPPO	CONTROLLATA / COLLEGATA	STATO
GALASSI	A.C.F. Srl	ITALIA
	Disercoba Sa	SPAGNA
	Faber Heatkraft Ltd	INDIA
	Faber Spa	ITALIA
	Fiem Srl	ITALIA
	Flaminia Aspirator Imalat	TURCHIA
	Flaminia Gmbh	GERMANIA
	Flaminia Spa	ITALIA
	Flaminia Ukraina	UCRAINA
	Ind Spar Sa	ARGENTINA
	Mapla Spa	ITALIA
	Mepamsa Group S.L.	SPAGNA
	Nanjing Flaminia	CINA
	Nuova Sjat Spa	ITALIA
	Roblin S.A.	FRANCIA
	Tecnodomus Srl	ITALIA
GARBINI	Avicola Marchigiana S.C.R.L.	ITALIA
	Biomia Srl	ITALIA
	Co.Dis.Al. Srl	ITALIA
	Gamma Immobiliare Srl	ITALIA
	Interfin Spa	ITALIA
	Nutrendo Srl	ITALIA
	Techagri M Srl	ITALIA
GAROFOLI	Europalm Legno Srl	ITALIA
	Garofoli Spa	ITALIA
GENNY	Byblos Spa	ITALIA
	Byblos Usa Inc.	USA
	Byron Srl	ITALIA
	Genny Detschland Gmbh	GERMANIA
	Genny Firenze Srl	ITALIA
	Genny Moda Spa	ITALIA
	Genny Usa Inc.	USA
	Immobiliare Senatotre Srl	ITALIA
	Ma.Svil Spa	ITALIA
	Sfinx Srl	ITALIA
GIAMPAOLI	Bonta' Delle Marche Srl	ITALIA
	Giampaoli Industria Dolciaria Spa	ITALIA
	Le Antiche Tradizioni Srl	ITALIA

GRUPPO	CONTROLLATA / COLLEGATA	STATO
GUZZINI (FIMAG)	Acrilux Spa	ITALIA
	Domo Srl	ITALIA
	Elettroplastica Srl	ITALIA
	Flonal Spa	ITALIA
	Focus Srl	ITALIA
	Fontenoce Servizi Srl	ITALIA
	Fratelli Guzzini Deutschland Gmbh	GERMANIA
	Fratelli Guzzini Spa	ITALIA
	Fratelli Guzzini Usa	USA
	Gitronica Srl	ITALIA
	Iguzzini Illuminazione Deutschland Gmbh	GERMANIA
	Iguzzini Illuminazione Espana Sa	SPAGNA
	Iguzzini Illuminazione France Sa	FRANCIA
	Iguzzini Illuminazione Norge As	NORVEGIA
	Iguzzini Illuminazione Spa	ITALIA
	Iguzzini Illuminazione Uk Ltd	GRAN BRETAGNA
	Iguzzini Roma Srl	ITALIA
	Nuova Stampi Srl	ITALIA
	Orlandi Srl	ITALIA
	Rede Guzzini Srl	ITALIA
	Sirrah Srl	ITALIA
	Tecnolife Srl	ITALIA
	Telma Guzzini Srl	ITALIA
	Teuco Deutschland Gmbh	GERMANIA
	Teuco Espana S.I.	SPAGNA
	Teuco France Sarl	FRANCIA
	Teuco Guzzini Spa	ITALIA
I.M.E.S.A.	Finanziaria Centro Italia Srl	ITALIA
	I.M.E.S.A. Spa	ITALIA
	Ipeco Spa	ITALIA
IMAB	Gamma Industry Srl	ITALIA
	Imab Mobili E Prefabbricati Srl	ITALIA
INCOM	Catria Confezioni Spa	ITALIA
	Ifc Spa	ITALIA
	Incom Spa	ITALIA
INDUSTRIA FRIGORIFERI ITALIANA	Alba Arredamenti Srl	ITALIA
	I.F.I. Spa	ITALIA
	Industria Sedie Italiana Srl	ITALIA
	Steelmobil Srl	ITALIA
ISOPACK ADRIATICA	Garden City Srl	ITALIA
	Isopack Adriatica Spa	ITALIA
	Poliexpans 2000 Srl	ITALIA
	Servizi Meccanici Integrati Srl	ITALIA

GRUPPO	CONTROLLATA / COLLEGATA	STATO
L.C. MOBILI	Classico Moebel Service Gmbh	GERMANIA
	Gi.Ma Pref Srl	ITALIA
	Ims Ab	SVEZIA
	Interlinea B.V.	OLANDA
	Lc Mobili Srl	ITALIA
	Md Pref Srl	ITALIA
LN NATALINI LINO	Ln 2 Srl	ITALIA
	Ln Natalini Lino E C. Srl	ITALIA
MANIFATTURA PAOLONI	Fashion Container F.C. Srl	ITALIA
	Industria Confezioni Filottrano	ITALIA
	Manifattura Paoloni Srl	ITALIA
	Officina Moda Srl	ITALIA
	T.R. Srl	ITALIA
MANULI RUBBER INDUSTRIES	Hidrojoint Spa	ITALIA
	Hydrofit Spa	ITALIA
	Jilin Jyt - Manuli Hose	CINA
	Manuli Auto Do Brasil Ltda	BRASILE
	Manuli Auto France Sa	FRANCIA
	Manuli Auto Holland Nv	OLANDA
	Manuli Auto Iberica Sl	SPAGNA
	Manuli Auto International Sa	LUSSEMBURGO
	Manuli Auto Italia Spa	ITALIA
	Manuli Auto Polska Sp.Zo.O	POLONIA
	Manuli Auto Sud America Sa	ARGENTINA
	Manuli Hidraulics (Shanghai) Co Ltd	CINA
	Manuli Hidraulics Americas Inc	USA
	Manuli Hidraulics Gmbh	GERMANIA
	Manuli Hidraulics Iberica Sa	SPAGNA
	Manuli Hidraulics Korea Co Ltd	SUD COREA
	Manuli Hidraulics Ltd	GRAN BRETAGNA
	Manuli Hidraulics Polska Sa	POLONIA
	Manuli Hydraulics Pte Far-East	SINGAPORE
	Manuli Hydraulics Sro	REP. Ceca
	Manuli Oil & Marine Inc.	USA
	Manuli Otim Sa	FRANCIA
	Manuli Venture Srl	ITALIA
	Manuli-Sonatra Sa	FRANCIA
	Murray Europe Spa	ITALIA
	Pressure Hoses Ltd	GRAN BRETAGNA
MECCANICA GENERALE	Comes Srl	ITALIA
	Meccanica Generale	ITALIA
	Omas Srl	ITALIA
	Sintech Srl	ITALIA
	Teco Srl	ITALIA

GRUPPO	CONTROLLATA / COLLEGATA	STATO
MELANIA	Atals Srl	ITALIA
	C.C.S.Filippo Srl	ITALIA
	C1 Srl	ITALIA
	Germa Srl	ITALIA
	Magia Srl	ITALIA
	Melania Spa	ITALIA
	Scarlet Srl	ITALIA
MERLONI ELETTRODOMESTICI	Argentron Sa	ARGENTINA
	Belimovel Contrucoes Lda	PORTOGALLO
	Co.Pro. Spa	ITALIA
	Faber Factor Spa	ITALIA
	Fabrica Portugal Sa	PORTOGALLO
	Indesit Pts Ltd	GRAN BRETAGNA
	M&B Marchi E Brevetti Srl	ITALIA
	M.E. Beyaz Esya Pazarlama As	TURCHIA
	M.E. Beyaz Esya Sanayi Ve Ticaret As	TURCHIA
	M.P. Energy Spa	ITALIA
	Merloni Appl. Asia Pacific Pte Ltd	SINGAPORE
	Merloni Ariston Internation Sa	LUSSEMBURGO
	Merloni Domestic Appliances Ltd	GRAN BRETAGNA
	Merloni Electrodomesticos Sa	PORTOGALLO
	Merloni Electrodomesticos Sa	SPAGNA
	Merloni Electromenager Sa	FRANCIA
	Merloni Electromenager Suisse Sa	SVIZZERA
	Merloni Elettrodomestici Ceska Republika Sro	REPUBBLICA CECA
	Merloni Elettrodomestici Poland Spzoo	POLONIA
	Merloni Elettrodomestici Spa	ITALIA
	Merloni Financial Services Sa	LUSSEMBURGO
	Merloni Hausgerate Gmbh	GERMANIA
	Merloni Huishoudapparaten Bv	OLANDA
	Merloni Indesit Bulgaria Srlu	BULGARIA
	Merloni Indesit Domaci El. Sro	REPUBBLICA CECA
	Merloni Indesit Haztar. Kft	UNGHERIA
	Merloni Indesit Polska Spzoo	POLONIA
	Merloni International Trading Bv	OLANDA
	Merloni Investment Ltd	CAYMAN ISLANDS
	Merloni Progetti International Sa	LUSSEMBURGO
	Merloni Progetti Spa	ITALIA
	Merloni Reinsurance Company Ltd	IRLANDA
	Merloni South America Investment Ltd	CAYMAN ISLANDS
	Philco Italia Spa	ITALIA
	Progelease Spa	ITALIA
	Protecno Sa	SVIZZERA
	Scholtes Ireland Ltd	IRLANDA
	Scholtes Netherland Bv	OLANDA
	Scholtes Warenhandelsgesmbh	AUSTRIA
	Sofarem Sarl	LA REUNION
	Star Spa	ITALIA

GRUPPO	CONTROLLATA / COLLEGATA	STATO
MERLONI TERMOSANITARI	A.P.T. Service Sa	BELGIO
	Cimotech Holding Sa	SVIZZERA
	Industrias Fleck Sl	SPAGNA
	Itema Srl	ITALIA
	Janus Attivita' Alberghiera Srl	ITALIA
	M & B Marchi E Brevetti Srl	ITALIA
	Merloni Termosan Pte Ltd	SINGAPORE
	Merloni Termosanitari Spa	ITALIA
	Merloni Thermosanitaer Handels Gmbh	GERMANIA
	Mts Benelux	BELGIO
	Mts Ceska Sro	REPUBBLICA CECA
	Mts China Ltd	CINA
	Mts Fiamma Sdn Bhd	MALESIA
	Mts Gb Ltd	GRAN BRETAGNA
	Mts Group Center Sa	BELGIO
	Mts Hong Kong Ltd	HONG KONG
	Mts Hungaria Kft	UNGHERIA
	Mts India Ltd	INDIA
	Mts International S.A.	LUSSEMBURGO
	Mts Overseas Srl	ITALIA
	Mts Polska Sp.Zo.O.	POLONIA
	Mts Sa	FRANCIA
	Mts Technical Sa	BELGIO
	Mts Termosanitarios Sa	SPAGNA
	Mts Vietnam Holdings Pte Ltd	SINGAPORE
	Nuova Sjat Spa	ITALIA
	S.M.I.R. Spa	ITALIA
	Sabelinvest Sa	LUSSEMBURGO
	Tecnofilm Spa	ITALIA
	Thermowatt Asia Holdings Pte Ltd	SINGAPORE
	Thermowatt Spa	ITALIA
	Thermowatt Wuxi Elettric Co. Ltd	CINA
	Viva International Trading Shangai Co. Ltd	CINA
MSC ITALIA	Marc Donna Spa	ITALIA
	Msc Italia Spa	ITALIA
NUOVA SIMONELLI	Nuova Distribution Centre	CANADA
	Nuova Distribution Usa Llc	USA
	Nuova Simonelli Srl	ITALIA
OMCE	All Service Srl	ITALIA
	Bic Marche Srl	ITALIA
	Fondo Consortile Drums Consortium	ITALIA
	Ifa Srl	ITALIA
	Omce Jordan	GIORDANIA
	Omce Rocchetti Amleto Spa	ITALIA
PICAFIN	Copredil Srl	ITALIA
	Industrie Pica Spa	ITALIA

GRUPPO	CONTROLLATA / COLLEGATA	STATO
PIERALISI	Comagri Spa	ITALIA
	Elfarist Srl	ITALIA
	Finanziaria Nord Centro Spa	ITALIA
	La Vite Spa	ITALIA
	L'olivo Duemila Srl	ITALIA
	Maip Spa	ITALIA
	Mark Leasing Spa	ITALIA
	Mitem Ae - Pieralisi Hellas	GRECIA
	Nuova M.A.I.P. Spa	ITALIA
	Pieralisi Benelux Bv	OLANDA
	Pieralisi International Sa	LUSSEMBURGO
	Pieralisi Spa	ITALIA
	Pieralisi Sud Spa	ITALIA
	Proquip M. & S. Sa	BRASILE
	Tv Centro Marche Spa	ITALIA
	Veraci I.M.I. Spa	ITALIA
PIZZUTI	Excelsa B.V.	OLANDA
	Excelsa Holding B.V.	OLANDA
	Hd Motorclothes Europe Srl	ITALIA
	In Shoes Srl	ITALIA
	Mab Store	ITALIA
	Puron Sa	FRANCIA
	Tre P. Srl	ITALIA
R.P.M.	Zeis Excelsa Spa	ITALIA
	R.P.M. Spa	ITALIA
	Rpm Sud Spa	ITALIA
RAGAINI	Y.R.S. Co. Ltd	CINA
	Consorzio Cira Export Srl	ITALIA
	Fo.R.M. Srl	ITALIA
	Germital Sales Promotion Gmbh	GERMANIA
	Lomet Spa	ITALIA
	Mectherm Spa	ITALIA
	Mectherm Uk	GRAN BRETAGNA
	Rag-All France Sarl	FRANCIA
	Rag-All Spa	ITALIA
ROLAND EUROPE	Rag-All U.K.	GRAN BRETAGNA
	Edirol Europe Ltd	GRAN BRETAGNA
	Roland Europe Spa	ITALIA
	Roland France S.A.	FRANCIA
	Roland Med Srl	ITALIA
ROMCAFFE'	Romec Srl	ITALIA
	Consorzio Torrefattori Caffè Ba	ITALIA
	Finrom Srl	ITALIA
	Romcaffè' Srl	ITALIA

GRUPPO	CONTROLLATA / COLLEGATA	STATO
RUGGERI	Calzaturificio Ruggeri Spa	ITALIA
	Erre Emme Suole Srl	ITALIA
	I.P.R. Sro	REPUBBLICA CECA
	I.P.R. Spa	ITALIA
	Polisuole Srl	ITALIA
	Ruggeri Hungaria Kft	UNGHERIA
	Stival Sro	REPUBBLICA CECA
S.I.F.A.	S.I.F.A. Spa	ITALIA
	Sinthesi Srl	ITALIA
SCAVOLINI	Ernestomeda Spa	ITALIA
	Scavolini Spa	ITALIA
SCHNELL	Schnell America L.L.C.	USA
	Schnell Manufacturing L.L.C.	USA
	Schnell San Marino Srl	ITALIA
	Schnell Spa	ITALIA
SES	Ses Spa	ITALIA
	Ses Werkzflugbau Schwerin Gmbh	GERMANIA
SICC CUCINE	Ambienti & Ambienti Srl	ITALIA
	Sicc Cucine Spa	ITALIA
	Sillea Srl	ITALIA
SIGMA	Multimedia Business Machines Sdn.Bhd	MALESIA
	Sigma Spa	ITALIA
	Sigmaint Srl	ITALIA
SO.MA.CI.S.	Elettronica Gelbison Srl	ITALIA
	Master Elettronica Srl	ITALIA
	So.Ma.Ci.S. Spa	ITALIA
	Somacis Nord Srl	ITALIA
	Somax Srl	ITALIA
SO.MI. PRESS	Imos Line L.L.C.	USA
	So.M.I Press	ITALIA
TECNOSTAMPA	Airone Srl	ITALIA
	Eko Srl	ITALIA
	Tecnostampa Srl	ITALIA
	Teknocolor Srl	ITALIA
TECNOWIND	Elcolux Srl	ITALIA
	Lamtec Srl	ITALIA
	Tecnowind Spa	ITALIA

GRUPPO	CONTROLLATA / COLLEGATA	STATO
TOMBOLINI	Alburni Srl	ITALIA
	Bottega Sartoriale Beta Srl	ITALIA
	Et Commerciale Srl	ITALIA
	Eugenio Tombolini Srl	ITALIA
	Eugenius Srl	ITALIA
	Formale Cinque Srl	SVIZZERA
	Formale Due Srl	ITALIA
	Formale Quattro Srl	ITALIA
	Formale Tre Srl	ITALIA
	Formale Uno Srl	ITALIA
	I Beati Srl	ITALIA
	La Bottega Sartoriale Srl	ITALIA
	Nipa Srl	ITALIA
	Saet Srl	ITALIA
	Tabs Srl	ITALIA
	Tombolini Canada Ltd	CANADA
	Tombolini Usa Inc	USA
	Tricot Line Srl	ITALIA
	Urbis (H.K.) Ltd	HONG KONG
	Urbis Di Guangzhou Garment Co. Ltd	CINA
	Urbis Srl	ITALIA
TONTARELLI	Depot Tool Making Co. Ltd	INGHILTERRA
	Intelligent Plastics Ltd	INGHILTERRA
	Interstampi Srl	ITALIA
	Lada Srl	ITALIA
	Smallshaw Precision Plastics Ltd	INGHILTERRA
	T. S. Uk Ltd	INGHILTERRA
	T.S. Srl	ITALIA
	Tontarelli Eastern Europe	REP. Ceca
	Tontarelli France S.A.	FRANCIA
	Tontarelli Spa	ITALIA
	Tontarelli U.K. (Ex Hallico 140 Limited)	INGHILTERRA
TURBOAIR	Bisci High Tech Spa	ITALIA
	Cosele Spa	ITALIA
	Ele. Con. Spa	ITALIA
	Expamec Srl	ITALIA
	Far East Pte Ltd	SINGAPORE
	Fintel Spa	ITALIA
	Osma Spa	ITALIA
	Turboair Spa	ITALIA

