



# **CLASSIFICA DELLE PRINCIPALI IMPRESE MARCHIGIANE ANNO 2008**

A cura di  
**Valeriano Balloni**  
**Donato Iacobucci**

# CLASSIFICA DELLE PRINCIPALI IMPRESE MARCHIGIANE: ANNO 2008

*A cura di Valeriano Balloni e Donato Iacobucci*

## Indice

<b>1. Introduzione.....</b>	<b>2</b>
<b>2. L'analisi dei bilanci somma .....</b>	<b>3</b>
<b>3. La classifica dei gruppi e delle società.....</b>	<b>5</b>
<b>4. L'evoluzione in corso d'anno .....</b>	<b>6</b>
<b>5. Considerazioni conclusive.....</b>	<b>8</b>
Tabella 1 - Conto economico somma delle principali imprese manifatturiere .....	10
Tabella 2 - Stato patrimoniale somma delle principali imprese manifatturiere .....	11
Tabella 3 - Indici calcolati sui bilanci somma .....	12
Tabella 4 - Vendite e risultato operativo per settore .....	13
Tabella 5 - Vendite e risultato operativo per dimensione d'impresa .....	13
Tabella 6 - Vendite all'estero e propensione all'export per settore.....	13
Tabella 7 - Classifica delle principali società marchigiane. Bilanci consolidati e ordinari.....	14
Note ai bilanci ordinari e consolidati .....	19
Tabella 8 - Elenco delle imprese presenti nella classifica .....	21

## 1. Introduzione

La *Classifica delle principali imprese manifatturiere marchigiane* relativa al 2008 costituisce la ventitreesima edizione. La sua presentazione cade in un momento particolarmente difficile per l'industria manifatturiera italiana e marchigiana. Per tale ragione nella redazione del presente rapporto si è posta particolare attenzione non solo all'analisi dei risultati conseguiti dalle imprese nel corso del 2008 ma anche alla evoluzione in corso d'anno<sup>1</sup>.

Rispetto alla precedenti edizioni, la principale novità è costituita dal fatto di presentare un'unica classifica che ingloba i bilanci consolidati ed i bilanci ordinari. Tale novità riconosce l'importanza crescente assunta dalle strutture di gruppo e dal bilancio consolidato quale strumento di rappresentazione dell'effettiva dimensione delle imprese. Per le società che non fanno parte di un gruppo è presentato il bilancio ordinario. Per le società con sede nella Marche ma controllate da gruppi italiani o esteri sono considerati i bilanci ordinari.

Le informazioni contenute nel presente rapporto sono basate sui bilanci consolidati di 50 gruppi e sui bilanci ordinari di oltre 200 società. I dati aggregati (bilanci somma) sono riferiti ai soli bilanci ordinari poiché tali bilanci rappresentano in modo più appropriato le attività economiche svolte in ambito regionale. I rilevanti processi di internazionalizzazione che hanno interessato le imprese regionali nell'ultimo decennio fanno sì che i bilanci consolidati dei principali gruppi inglobano una quota consistente di attività produttive e commerciali svolte al di fuori dei confini nazionali.

Nel corso del 2008 le imprese considerate nella classifica hanno occupato poco più di 40.000 dipendenti; sulla base degli ultimi dati disponibili di contabilità regionale, essi rappresentano circa il 20% dell'occupazione manifatturiera della regione. La quota sale a circa il 30% se si considera il valore aggiunto e quasi il 50% se si considera l'export regionale. Il peso sull'economia regionale delle imprese considerate nella Classifica va valutato non solo con riferimento alle percentuali sopra indicate, ma anche considerando il fatto che molte di esse sono a capo di vaste reti di fornitori, in buona parte localizzati nei sistemi locali di appartenenza. Va comunque sottolineato che la rappresentatività delle imprese incluse nella Classifica presenta forti difformità territoriali e settoriali in relazione alla diversa presenza delle imprese medie e grandi nei sistemi locali della regione.

Il rapporto è organizzato nel modo seguente: nel paragrafo 2 sono esaminati i bilanci somma, confrontati con i dati cumulativi di Mediobanca relativi alle medie e grandi imprese italiane; nel paragrafo 3 sono commentate le classifiche dei gruppi e delle società; nel paragrafo 4 sono esaminati i risultati dell'indagine svolta presso le imprese della Classifica sull'evoluzione in atto nel 2009; nel paragrafo 5 sono sviluppate alcune considerazioni conclusive.

---

<sup>1</sup> Una più estesa analisi dei risultati sarà contenuta nel prossimo numero della rivista *Economia Marche*, dedicata alla *Classifica delle principali imprese marchigiane*.

## 2. L'analisi dei bilanci somma

L'analisi dei risultati aggregati è condotta prendendo in considerazione i bilanci ordinari delle società manifatturiere. Ciò risponde all'esigenza di rappresentare le attività svolte da queste società nell'ambito regionale. I bilanci consolidati incorporano, infatti, quote crescenti di attività svolte al di fuori dei confini nazionali. L'analisi dei bilanci somma riguarda le sole società manifatturiere; sono pertanto escluse le società non appartenenti a tale comparto, ed anche quelle energetiche. L'esclusione di queste ultime si giustifica per il fatto che l'andamento delle vendite è fortemente condizionato dall'andamento dei prezzi delle materie prime.

### Vendite e occupati

Nel 2008 si è registrato una leggera contrazione delle vendite complessive delle principali imprese manifatturiere presenti nella Classifica (-1,5%). Nei 23 anni di redazione della Classifica è la prima volta che si registra un segno negativo nell'andamento delle vendite. Va inoltre tenuto conto che il risultato risente in positivo della mancata inclusione di alcune grandi imprese che versano in situazione di crisi e per le quali non è stato possibile ottenere il bilancio 2008 (fra queste la Antonio Merloni e la Aethra). L'andamento negativo delle vendite riguarda circa il 50% delle società presenti nella classifica, mentre il restante 50% ha registrato una crescita delle vendite rispetto al 2007.

La dinamica delle vendite delle imprese regionali è risultata inferiore a quanto segnalato da Mediobanca per le principali imprese manifatturiere italiane (-0,1%) e per l'aggregato delle medie imprese (+2,5%). Rispetto alla media italiana vi è anche una differenza di andamento delle vendite all'estero e all'interno. Le principali imprese marchigiane hanno registrato una sostanziale stabilità delle vendite sul mercato interno (+0,4%) ed una sensibile contrazione delle vendite sui mercati esteri (-3,7%). Data la forte apertura all'export delle imprese regionali, la variazione negativa delle vendite all'estero ha condizionato l'andamento complessivo delle vendite. Nel caso delle grandi imprese italiane si è registrato un andamento opposto, con contrazione delle vendite sul mercato interno (-1,2%) e leggera crescita delle vendite all'export (+1,6%). L'andamento registrato nella dinamica delle vendite nel corso del 2008 si differenzia da quanto osservato nelle precedenti crisi congiunturali, nelle quali il sistema manifatturiero regionale si era avvantaggiato rispetto alla media nazionale, sia durante le crisi sia nelle successive fasi espansive.

Malgrado la riduzione del valore delle vendite si registra una sostanziale tenuta dell'occupazione (-0,8%). Questo dato positivo va interpretato con cautela per due ragioni: la prima, sopra richiamata, è che esso non tiene conto di alcune situazioni di crisi; la seconda è che il dato desumibile dai bilanci riguarda la media degli occupati in corso d'anno, mentre la crisi ha colpito le imprese soprattutto nell'ultima parte dell'anno. Poiché la situazione congiunturale è andata ulteriormente deteriorandosi nel primo semestre 2009, è probabile che gli effetti sull'occupazione saranno avvertiti in modo sensibile nell'anno in corso.

Al pari di quanto osservato negli anni precedenti, l'andamento dell'occupazione dipendente è difforme a seconda delle categorie considerate. Il dato medio è, infatti, il risultato di una ulteriore contrazione del numero degli operai (-2,9%) e di una crescita nel numero degli impiegati (+3,3) e dei dirigenti (+13,7%). Questa ricomposizione dell'occupazione è il risultato dei processi di ristrutturazione delle imprese manifatturiere, avviati già da alcuni anni, che vanno nella

direzione di una progressiva incorporazione di attività della filiera a maggiore valore aggiunto e di un più convinto investimento nell'innovazione organizzativa. E' probabile che tali processi di ristrutturazione risulteranno accentuati dalla crisi in corso, tenuto conto che proprio durante le crisi le imprese tendono ad attuare programmi di emergenza finalizzati al risparmio di lavoro ordinario.

Per i gruppi che redigono il bilancio consolidato è possibile il confronto fra la crescita del gruppo e quella della principale impresa; il confronto può dare una prima indicazione della diversa rilevanza della crescita interna - attuata, cioè, attraverso l'espansione delle singole unità giuridiche - rispetto alla crescita esterna, attuata attraverso la costituzione o la acquisizione di nuove imprese. Il confronto fra l'andamento delle vendite desumibile dal bilancio consolidato rispetto a quello osservato per il bilancio ordinario è possibile per 41 gruppi manifatturieri. Per la prima volta rispetto a quanto osservato negli anni precedenti, nel corso del 2008 le vendite consolidate hanno mostrato una contrazione (-2,4%) rispetto a quanto avvenuto per le vendite della società capogruppo (+2,1%). Poiché una quota consistente delle imprese controllate dai gruppi ha sede all'estero si tratta di un risultato congruente con la osservata contrazione delle vendite all'export. Entrambi gli indicatori segnalano la situazione di difficoltà causata dalla contrazione della domanda sui mercati esteri (in particolare in Europa e USA). Nel caso delle vendite consolidate va anche tenuto in considerazione l'effetto di contrazione dei valori causato dalla rivalutazione dell'euro verso alcune delle principali valute.

### **Redditività e struttura patrimoniale**

Il progressivo deterioramento delle condizioni economiche nella seconda metà del 2008 ha influito in modo sensibile sui livelli di redditività delle imprese. Nel complesso delle imprese manifatturiere si è osservata una contrazione della redditività operativa e della redditività netta: il ROS è passato dal 7,5% al 6,8% mentre l'utile netto sulle vendite è sceso dal 3,2% al 2,4%. I valori degli indicatori ed il loro andamento risultano pressoché simili fra le principali imprese marchigiane e le principali imprese industriali italiane (vedi Tabella 1).

Le imprese marchigiane hanno mantenuto valori di redditività del capitale impiegato (ROI e ROE) superiori a quanto registrato nella media italiana, grazie ad un minore impiego di capitale per unità di vendite. Il rapporto fra vendite e capitale investito è pari infatti a 1,5 per le imprese regionali contro un valore di 1,3 per le principali imprese manifatturiere italiane (vedi Tabella 3).

Nel 2008 le imprese regionali hanno dato luogo ad un volume significativo di investimenti, che hanno riguardato principalmente la componente delle immobilizzazioni tecniche. Le immobilizzazioni tecniche continuano ad essere la componente prevalente delle immobilizzazioni nelle imprese regionali, mentre nella media italiana presentano un maggiore peso le partecipazioni e le immobilizzazioni immateriali. Tali differenze sono spiegate sia dalle differenze di composizione settoriale, sia dalla minore dimensione media delle imprese regionali rispetto a quelle italiane. Al crescere delle dimensioni d'impresa cresce, infatti, il peso delle partecipazioni e delle componenti immateriali per effetto della maggiore diffusione dei gruppi e dei maggiori investimenti nel mercato e nelle attività di ricerca e sviluppo.

Malgrado il progressivo deterioramento della situazione congiunturale e i rilevanti volumi di investimento, la struttura patrimoniale delle imprese regionali è rimasta sostanzialmente invariata fra il 2007 ed il 2008. Gli indici di copertura delle immobilizzazioni e di indebitamento appaiono del tutto in linea con le medie osservate a livello nazionale.

## **I risultati per settore e per dimensione**

Come accennato nell'introduzione, i risultati riferiti ai singoli settori debbono essere interpretati con cautela poiché la rappresentatività statistica delle imprese incluse nella classifica è molto diversa a seconda della struttura per classe dimensionale dei settori considerati.

La contrazione delle vendite ha riguardato quasi tutti i principali settori della regione - apparecchi elettrici ed elettronici, elettrodomestici, macchine, prodotti in metallo - con l'eccezione del mobile e della calzatura (Tabella 4). Riguardo a quest'ultimo settore va sottolineato, come già fatto negli anni precedenti, che la performance delle imprese incluse nella Classifica presenta da anni un andamento positivo, decisamente divergente rispetto al settore nel suo complesso.

Con riferimento alle dimensioni d'impresa (Tabella 5), la contrazione delle vendite risulta generalizzata per tutte le dimensioni, ad eccezione delle imprese di media dimensione (quelle fra i 20 ed i 50 milioni di euro di vendite) le quali registrano una leggera crescita (+2,0%).

A differenza di quanto osservato in precedenza per le vendite complessive, le vendite all'estero hanno subito una contrazione più o meno marcata per tutti i principali settori di specializzazione della regione (Tabella 6).

## **3. La classifica dei gruppi e delle società**

La classifica dei gruppi e delle società comprende sia le imprese manifatturiere sia quelle appartenenti ad alcuni comparti dei servizi direttamente collegabili alle attività manifatturiere (trasporti, servizi informatici, ecc.). Inoltre, sono considerate anche le imprese del settore energia.

Come ricordato nell'introduzione, quest'anno la Classifica è presentata in modo diverso, poiché comprende sia i bilanci consolidati, sia i bilanci ordinari (vedi Tabella 7). In particolare, per le capogruppo è stato esposto il bilancio consolidato mentre per le società che non redigono il consolidato è presentato il bilancio ordinario. Nella Classifica sono incluse anche le holding finanziarie; esse, però, non sono considerate ai fini dell'ordinamento. Le società operative controllate dalle holding sono considerate nella classifica con i loro bilanci ordinari. Nelle Note ai bilanci (a fine Tabella 7) sono indicate le società presenti nella Classifica che fanno capo alle holding finanziarie. Nelle stesse Note sono anche riportate informazioni sulle operazioni di natura straordinaria effettuate dai gruppi e dalle società (fusioni, incorporazioni, scorpori, ecc.).

La rilevanza che si è deciso di attribuire ai bilanci consolidati deriva dal fatto che il gruppo costituisce la principale modalità attraverso la quale le imprese, in particolare quelle medie e grandi, attuano i processi di crescita e di internazionalizzazione. Nel caso dei gruppi industriali, le imprese controllate sono funzionali al perseguimento delle strategie complessive del gruppo ed operano in una logica sinergica. Per tale ragione il bilancio consolidato costituisce una rappresentazione maggiormente appropriata della dimensione economica e patrimoniale del gruppo stesso.

Nelle prime 10 posizioni della classifica va segnalata l'assenza della Antonio Merloni (che nelle ultime classifiche ha occupato la terza posizione); per tale società, attualmente in amministrazione straordinaria, non è stato possibile disporre del bilancio relativo al 2008. Le restanti posizioni sono rimaste invariate, con la sola eccezione dell'entrata delle CARTIERE MILIANI, che passano dal dodicesimo al decimo posto per effetto di una significativa performance di crescita fra il 2007 ed il 2008 (associata anche ad un'ottima performance reddituale).

Malgrado la diffusa presenza di segni negativi nella variazione delle vendite, sono numerose anche le situazioni in controtendenza. Queste ultime riguardano non solo le imprese del comparto energetico, dei gruppi API e FOX, ma anche imprese appartenenti ai tradizionali settori di specializzazione della regione: FILENI SIMAR e C.A.R.N.J. del gruppo Fileni; la PERSHING (gruppo Ferretti); la BAG (proprietaria del marchio di calzature Nero Giardini); la TS (gruppo Tontarelli); l'AGROALIMENTARE FRATELLI MONALDI.

Per quanto concerne la performance reddituale vi è la conferma di alcune società che da anni presentano valori di redditività decisamente superiori a quelli medi: TOD'S, API ENERGIA, NAVIGAZIONE MONTANARI, BENELLI ARMI, DEATECH, RAINBOW, H.S.D. sono le società presenti nelle prime 100 posizioni della classifica che presentano utili netti sulle vendite maggiori del 10%.

L'elenco completo delle imprese incluse nella Classifica, con indicazione della localizzazione e del settore di appartenenza è fornito nella Tabella 8.

#### 4. L'evoluzione in corso d'anno

L'andamento congiunturale interno e internazionale ha subito un brusco peggioramento nel corso del primo semestre 2009. Tale peggioramento è evidente dal confronto fra l'andamento 2008 e l'andamento del I semestre 2009 per le società marchigiane quotate alla Borsa Italiana (vedi Tabella 9).

**Tabella 9 - Vendite e risultato d'esercizio delle società quotate (bilanci consolidati)**

Ragione sociale	Vendite 2008	Vendite 2007	Variazione Vendite 2008/2007 (%)	Risultato d'esercizio 2008	Risultato d'esercizio / Vendite 2008 (%)
INDESIT COMPANY SPA	3.155	3.438	-8,2	56,0	3,1
TOD'S SPA	708	657	7,7	85,1	12,0
BIESSE SPA	454	466	-2,5	19,7	8,9
ELICA SPA	385	427	-9,7	4,2	1,1
POLTRONA FRAU SPA	303	281	7,9	-9,5	4,5
<b>TOTALE</b>	<b>5.005</b>	<b>5.269</b>	<b>-5,0</b>	<b>156</b>	<b>4,6</b>

  

	Vendite I sem. 2009	Vendite I sem. 2008	Variaz. Vendite (%)	Risultato d'esercizio I sem. 2009	Risultato d'esercizio / Vendite I sem. 2009 (%)
INDESIT COMPANY SPA	1.204	1.525	-21,1	-23	-1,9
TOD'S SPA	359	347	3,5	42	11,8
BIESSE SPA	62	126	-50,9	-8	-12,3
ELICA SPA	164	206	-20,6	1	0,4
POLTRONA FRAU SPA	129	151	-14,5	-3	-2,0
<b>TOTALE</b>	<b>1.918</b>	<b>2.356</b>	<b>-18,6</b>	<b>10</b>	<b>0,5</b>

Nel corso del I semestre 2009 le società quotate hanno registrato una contrazione complessiva delle vendite pari al 18,6%, rispetto ad una riduzione del 5% fra il 2008 ed il 2009. Nel I semestre 2009 si è registrato anche un brusco calo della redditività netta.

Tale andamento è confermato dai risultati dell'indagine svolta con le imprese della Classifica con riferimento all'andamento delle vendite e della redditività nel primo semestre 2009 e alle previsioni di chiusura del 2009. All'indagine hanno risposto 97 imprese; le informazioni sono state raccolte nel settembre 2009.

Nella Tabella 10 è posta a confronto la distribuzione delle imprese per tassi di variazione delle vendite nel 2008 e nel I semestre 2009. Per quest'ultimo periodo vi è stata una crescita considerevole delle imprese che dichiarano una riduzione delle vendite, dal 51% con riferimento al consuntivo 2008 al 74% del I semestre 2009. Va inoltre notato che per quest'ultimo periodo oltre un terzo delle imprese dichiara una riduzione delle vendite superiore al 20%. Il calo delle vendite è generalizzato sia sul mercato interno sia sui mercati esteri.

**Tabella 10 - Distribuzione delle imprese per tasso di variazione delle vendite: confronto 2008 – I semestre 2009 (valori percentuali)**

	2008	I semestre 2009
< -20%	5,2	36,1
-20% / -10%	17,6	17,5
-10% / 0	28,1	20,6
0 / 10%	28,1	14,4
10% / 20%	11,0	5,2
> 20 %	10,0	6,2
Totale	100,0	100,0

Una riduzione così marcata dei livelli di attività non poteva non ripercuotersi sui livelli di redditività operativa; il loro andamento nel I semestre 2009 segue molto da vicino quello delle vendite (Tabella 11).

**Tabella 11 - Distribuzione delle imprese per tasso di variazione delle vendite e dell'utile operativo fra il I semestre 2009 e il primo semestre 2008 (valori percentuali)**

	Vendite	Utile Operativo
< -20%	36,1	33,0
-20% / -10%	17,5	8,2
-10% / 0	20,6	27,8
0 / 10%	14,4	15,5
10% / 20%	5,2	5,2
> 20 %	6,2	10,3
Totale	100,0	100,0

Rispetto a quanto registrato per il I semestre 2009, le previsioni di chiusura per l'intero 2009 segnalano una lieve riduzione delle imprese che dichiarano valori inferiori al 20% (che si attestano a circa un terzo del totale) ma anche un calo di quelle che prevedono una crescita superiore al 10% (vedi Tabella 12).

**Tabella 12 – Distribuzione delle imprese per tasso di variazione delle vendite nel I semestre 2009 (consuntivo) e per l'intero 2009 (preventivo)**

	I semestre 2009	Preventivo 2009
< -20%	36,1	32,0
-20% / -10%	17,5	27,8
-10% / 0	20,6	18,6
0 / 10%	14,4	18,6
10% / 20%	5,2	2,1
> 20 %	6,2	1,0



## 5. Considerazioni conclusive

I risultati delle principali imprese manifatturiere marchigiane relativi al 2008 e alla prima parte del 2009 sono fortemente segnati dalla crisi che ha interessato gran parte dei mercati mondiali a partire dagli ultimi mesi del 2008. Nel 2008 la performance di crescita delle principali imprese marchigiane è stata inferiore a quella riscontrata per le principali imprese italiane; questo dato è valido non solo per le principali imprese ma per il sistema regionale nel suo complesso. A tale risultato ha contribuito la forte apertura all'export delle imprese regionali, data la forte contrazione della domanda estera.

Al di là dell'andamento congiunturale, le informazioni desumibili dalle recenti edizioni della Classifica segnalano che negli ultimi anni la performance di crescita e di redditività delle principali imprese regionali si è andata allineando a quelle, non brillanti, osservate a livello nazionale. Le ragioni della progressiva erosione della capacità competitiva delle imprese regionali vanno ricercate in due principali fattori: l'entrata dell'Italia nell'Euro e il conseguente venire meno della leva del cambio (cioè del prezzo) come fattore di competitività; il ritardo nei processi di globalizzazione derivante dal fatto che le imprese regionali sembrano rimanere attestate sui mercati europei, e non in grado di sfruttare appieno le opportunità derivanti dalla crescita dei paesi asiatici. Questi due fattori sono a loro volta da ricondurre ad alcune caratteristiche strutturali di fondo del sistema industriale regionale: la composizione settoriale delle attività, in gran parte attestata su settori a bassa e media tecnologia; la ridotta dimensione media delle imprese; i limiti del fattore organizzativo-imprenditoriale. Per diversi decenni queste caratteristiche, unite alla grande vivacità imprenditoriale presente nella regione, sono stati fattori di successo. La ridotta dimensione media delle imprese e la loro organizzazione in distretti hanno conferito al sistema manifatturiero una flessibilità e adattabilità che si è rivelata determinante in mercati sempre più turbolenti ed esigenti; anche la specializzazione produttiva della regione nei settori cosiddetti "tradizionali" – come le calzature o il mobile – si è rivelata vincente negli anni settanta e ottanta sia per la crescente affermazione del 'made in Italy' sia per il fatto che alcuni paesi europei stavano progressivamente abbandonando tali produzioni.

La crescita del sistema manifatturiero regionale è stata determinata non solo dal peculiare modello di organizzazione in sistemi distrettuali, ma anche dall'emergere all'interno dei distretti di imprese di media e grande dimensione, divenute in alcuni casi leader in ambito nazionale e internazionale. La Classifica ha consentito di rilevare come le medie e grandi imprese regionali hanno registrato, fino al recente passato, performance di crescita e di redditività superiori a quelle medie del sistema. Ciò ha riguardato sia imprese consolidate nei rispettivi sistemi locali (come Tod's per le calzature o Scavolini per il mobile) ma anche nuovi protagonisti: come la Bag (calzature con il marchio Nero Giardini) o la Rainbow (ideatrice delle Winx).

Le performance positive di alcune medie e grandi imprese non sembrano però sufficienti a garantire al sistema regionale una capacità di crescita superiore a quella media nazionale. La risposta a tale situazione non può che partire dalla constatazione dei grandi mutamenti di scenario che sono avvenuti nell'economia mondiale negli ultimi decenni e che stanno avendo profonde ripercussioni anche in una regione relativamente periferica come le Marche. Per quello che concerne il sistema manifatturiero due elementi risultano preminenti: l'irrompere sulla scena mondiale di grandi produttori asiatici a basso costo del lavoro (Cina in primo luogo); l'accelerazione della sfida tecnologica attraverso la sempre maggiore immissione di 'conoscenza' nella progettazione e realizzazione dei prodotti. Questi mutamenti nello scenario competitivo

internazionale hanno trasformato quelli che fino a poco tempo fa erano i punti di forza del nostro sistema industriale in potenziali fattori di debolezza.

Nel nuovo contesto competitivo è diventato sempre più rilevante per le imprese la capacità di investire nei cosiddetti 'fattori immateriali': le attività di ricerca e sviluppo; l'immagine di marca (pubblicità); il controllo della distribuzione; la formazione del personale; l'organizzazione. Per questa tipologia di investimenti la dimensione e la qualità del fattore organizzativo-impresoriale conta più che per l'investimento nelle attività manifatturiere in senso stretto. Questi investimenti sono, infatti, caratterizzati da economie di scala, da maggiori rischi e da ritorni diluiti nel tempo; possono quindi essere effettuati in modo efficiente solo da imprese con sufficienti capacità finanziaria ed organizzativa e con prospettive di stabilità nel medio periodo. Inoltre, la loro efficienza è condizionata anche da fattori di contesto, come la presenza di un sistema finanziario sufficientemente sviluppato e diversificato e di efficaci collegamenti fra le imprese ed i centri di produzione della conoscenza.

E' proprio nel collegamento fra ricerca e attività produttive che il sistema regionale mostra una situazione di relativo ritardo. Le imprese, anche di piccola dimensione, sviluppano senz'altro innovazione; si tratta però soprattutto di innovazioni di tipo incrementale, basate sull'intuizione imprenditoriale o sul 'learning by doing' piuttosto che su sistematici investimenti in ricerca e sviluppo. La scarsa propensione alla spesa in ricerca da parte delle imprese può rilevarsi un elemento di debolezza non solo per le stesse imprese ma per l'intero sistema regionale dell'innovazione perché non favorisce l'interazione fra imprese e centri di ricerca (università in primo luogo).

L'importanza delle sfide di cambiamento sopra sommariamente ricordate non è ancora emersa con forza nel dibattito di politica industriale regionale poiché l'esperienza recente del sistema è quella di una complessiva 'tenuta'. E' necessario, a tale riguardo, uno 'scatto' di consapevolezza da parte degli operatori economici e dei policy maker regionali verso un maggiore orientamento al cambiamento piuttosto che alla difesa dell'esistente; questa accresciuta consapevolezza, e le conseguenti azioni di policy, sono condizione necessaria non solo per fronteggiare il possibile declino ma anche per cogliere le opportunità di crescita che potranno delinearsi una volta superata l'attuale crisi.

**Tabella 1 - Conto economico somma delle principali imprese manifatturiere. Bilanci ordinari (valori in milioni di Euro salvo diversa indicazione)**

<b>MARCHE</b>					
<b>SOCIETA' MANIFATTURIERE</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Variaz.</b>
			<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>
<b>Vendite</b>	<b>11.148</b>	<b>11.313</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>-1,5</b>
<b>Valore aggiunto</b>	<b>2.399</b>	<b>2.485</b>	<b>21,5</b>	<b>22,0</b>	<b>-3,4</b>
Spese di personale	1.552	1.516	13,9	13,4	2,4
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>846</b>	<b>969</b>	<b>7,6</b>	<b>8,6</b>	<b>-12,6</b>
Ammortamenti	358	343	3,2	3,0	4,4
Proventi finanziari	270	224	2,4	2,0	20,6
<b>Utile operativo</b>	<b>759</b>	<b>850</b>	<b>6,8</b>	<b>7,5</b>	<b>-10,7</b>
Oneri finanziari	288	199	2,6	1,8	44,8
Saldo proventi e oneri straordinari	-19	-30	-0,2	-0,3	-
Imposte	187	256	1,7	2,3	-26,9
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>264</b>	<b>365</b>	<b>2,4</b>	<b>3,2</b>	<b>-27,6</b>
Vendite Italia	6.203	6.180	55,6	54,6	0,4
Vendite Estero	4.945	5.133	44,4	45,4	-3,7
Dipendenti (numero)	40.187	40.497			-0,8
Costo per dipendente (migliaia di Euro)	38,6	37,4			3,2
Valore aggiunto / dipendente (migliaia di Euro)	59,7	61,4			-2,7
<b>ITALIA *</b>					
<b>SOCIETA' MANIFATTURIERE</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Variaz.</b>
			<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>
<b>Vendite</b>	<b>330.548</b>	<b>330.749</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>-0,1</b>
<b>Valore aggiunto</b>	<b>65.121</b>	<b>68.920</b>	<b>19,7</b>	<b>20,8</b>	<b>-5,5</b>
Spese di personale	40.233	39.814	12,2	12,0	1,1
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>24.888</b>	<b>29.106</b>	<b>7,5</b>	<b>8,8</b>	<b>-14,5</b>
Ammortamenti	12.277	12.404	3,7	3,8	-1,0
Proventi finanziari	9.530	9.439	2,9	2,9	1,0
<b>Utile operativo</b>	<b>22.141</b>	<b>26.141</b>	<b>6,7</b>	<b>7,9</b>	<b>-15,3</b>
Oneri finanziari	9.261	7.408	2,8	2,2	25,0
Saldo proventi e oneri straordinari	-1.075	-183	-0,3	-0,1	-
Imposte	4.723	7.390	1,4	2,2	-36,1
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>7.082</b>	<b>11.160</b>	<b>2,1</b>	<b>3,4</b>	<b>-36,5</b>
Vendite Italia	193.354	195.673	58,5	59,2	-1,2
Vendite Estero	137.194	135.076	41,5	40,8	1,6
Dipendenti (numero)	806.568	810.736			-0,5
Costo per dipendente (migliaia di Euro)	49,9	49,1			1,6
Valore aggiunto / dipendente (migliaia di Euro)	80,7	85,0			-5,0
<b>ITALIA*</b>					
<b>SOCIETA' DI MEDIE DIMENSIONI</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Variaz.</b>
			<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>
<b>Vendite</b>	<b>41.697</b>	<b>40.664</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>2,5</b>
<b>Valore aggiunto</b>	<b>7.565</b>	<b>7.670</b>	<b>18,1</b>	<b>18,9</b>	<b>-1,4</b>
Spese di personale	4.446	4.306	10,7	10,6	3,3
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>3.119</b>	<b>3.364</b>	<b>7,5</b>	<b>8,3</b>	<b>-7,3</b>
Ammortamenti	1.528	1.560	3,7	3,8	-2,1
Proventi finanziari	449	382	1,1	0,9	17,5
<b>Utile operativo</b>	<b>2.041</b>	<b>2.187</b>	<b>4,9</b>	<b>5,4</b>	<b>-6,7</b>
Oneri finanziari	809	721	1,9	1,8	12,2
Saldo proventi e oneri straordinari	147	509	0,4	1,3	-
Imposte	697	851	1,7	2,1	-18,1
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>681</b>	<b>1.124</b>	<b>1,6</b>	<b>2,8</b>	<b>-39,4</b>
Vendite Italia	28.560	28.046	68,5	69,0	1,8
Vendite Estero	13.137	12.618	31,5	31,0	4,1
Dipendenti (numero)	100.108	99.746			0,4
Costo per dipendente (migliaia di Euro)	44,4	43,2			2,9
Valore aggiunto / dipendente (migliaia di Euro)	75,6	76,9			-1,7

\* Fonte: Mediobanca, Dati cumulativi di 2022 società italiane, Milano, 2009

**Tabella 2 - Stato patrimoniale somma delle principali imprese manifatturiere. Bilanci ordinari (valori in milioni di Euro salvo diversa indicazione)**

MARCHE SOCIETA' MANIFATTURIERE	2008	2007	2008 %	2007 %	Variaz. %
Liquidità	538	544	7,4	8,3	-1,1
Circolante netto operativo	2.595	2.259	35,5	34,7	14,9
Immobilizzazione tecniche nette	1.924	1.566	26,3	24,0	22,9
Partecipazioni	1.454	1.339	19,9	20,5	8,7
Altre immobilizzazioni	800	812	10,9	12,5	-1,5
<b>Capitale investito netto</b>	<b>7.311</b>	<b>6.519</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>12,1</b>
Debiti finanziari a breve	1.766	1.610	24,2	24,7	9,7
Debiti finanziari a m/l	1.062	886	14,5	13,6	19,9
Fondi	553	500	7,6	7,7	10,7
Capitale netto	3.930	3.524	53,8	54,1	11,5
<b>Totale passivo e netto</b>	<b>7.310</b>	<b>6.519</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>12,1</b>

  

ITALIA * SOCIETA' MANIFATTURIERE	2008	2007	2008 %	2007 %	Variaz. %
Liquidità	17.623	17.660	6,8	7,0	-0,2
Circolante netto operativo	71.670	71.758	27,6	28,5	-0,1
Immobilizzazione tecniche nette	58.246	57.233	22,4	22,7	1,8
Partecipazioni	79.467	73.236	30,6	29,0	8,5
Altre immobilizzazioni	32.894	32.256	12,7	12,8	2,0
<b>Capitale investito netto</b>	<b>259.900</b>	<b>252.144</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>3,1</b>
Debiti finanziari a breve	53.985	48.538	20,8	19,3	11,2
Debiti finanziari a m/l	40.518	40.416	15,6	16,0	0,3
Fondi	27.024	28.070	10,4	11,1	-3,7
Capitale netto	138.373	135.119	53,2	53,6	2,4
<b>Totale passivo e netto</b>	<b>259.900</b>	<b>252.144</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>3,1</b>

  

ITALIA * SOCIETA' DI MEDIE DIMENSIONI	2008	2007	2008 %	2007 %	Variaz. %
Liquidità	2.560	2.662	10,1	11,3	-3,8
Circolante netto operativo	11.179	10.435	44,2	44,1	7,1
Immobilizzazione tecniche nette	6.974	6.676	27,6	28,2	4,5
Partecipazioni	2.465	2.012	9,7	8,5	22,5
Altre immobilizzazioni	2.112	1.871	8,4	7,9	12,9
<b>Capitale investito netto</b>	<b>25.291</b>	<b>23.657</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>6,9</b>
Debiti finanziari a breve	6.733	6.411	26,6	27,1	5,0
Debiti finanziari a m/l	4.443	4.198	17,6	17,7	5,8
Fondi	1.863	1.967	7,4	8,3	-5,3
Capitale netto	12.251	11.081	48,4	46,8	10,6
<b>Totale passivo e netto</b>	<b>25.291</b>	<b>23.657</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>6,9</b>

\* Fonte: Mediobanca, Dati cumulativi di 2022 società italiane, Milano, 2009

**Tabella 3 - Indici calcolati sui bilanci somma**

<b>MARCHE</b> <b>SOCIETA' MANIFATTURIERE</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Variazione</b> <b>%</b>
ROS %	6,8	7,5	-9,4
Vendite / Capitale Investito	1,5	1,7	-12,1
ROI %	10,4	13,0	-20,4
ROE %	6,7	10,4	-35,1
Capitale netto / immobilizzazioni	0,9	0,9	-0,8
Capitale permanente / immobilizzazioni	1,3	1,3	0,5
Debiti finanziari / capitale netto	0,7	0,7	1,6

  

<b>ITALIA*</b> <b>SOCIETA' MANIFATTURIERE</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Variazione</b> <b>%</b>
ROS %	6,7	7,9	-15,3
Vendite / Capitale Investito	1,3	1,3	-3,0
ROI %	8,5	10,4	-17,8
ROE %	5,1	8,3	-38,0
Capitale netto / immobilizzazioni	0,8	0,8	-2,3
Capitale permanente / immobilizzazioni	1,2	1,3	-3,5
Debiti finanziari / capitale netto	0,7	0,7	3,7

  

<b>ITALIA*</b> <b>SOCIETA' DI MEDIE DIMENSIONI</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Variazione</b> <b>%</b>
ROS %	4,9	5,4	-9,0
Vendite / Capitale Investito	1,6	1,7	-4,1
ROI %	8,1	9,2	-12,7
ROE %	5,6	10,1	-45,2
Capitale netto / immobilizzazioni	1,1	1,0	1,1
Capitale permanente / immobilizzazioni	1,6	1,6	-1,6
Debiti finanziari / capitale netto	0,9	1,0	-4,7

\* Fonte: Mediobanca, Dati cumulativi di 2022 società italiane, Milano, 2009

**Tabella 4 - Vendite e risultato operativo per settore (valori in milioni di Euro salvo diversa indicazione)**

Settore	Numero imprese	Vendite 2008	Vendite 2007	Variazione vendite	Risultato operativo	Risultato operativo
				2008/2007 %	/Vendite 2008 %	/Vendite 2007 %
Alimentare	8	520	469	10,9	2,2	1,1
Altre industrie manifatturiere	7	181	188	-3,4	4,0	4,5
Apparecchi elettrici ed elettronici	20	644	659	-2,3	7,1	6,6
Carta e stampa	9	435	386	12,7	5,1	6,9
Chimica	3	507	477	6,3	8,2	9,9
Elettrodomestici	11	2.689	2.924	-8,0	7,8	6,7
Gomma e plastica	11	422	427	-1,1	2,9	3,9
Legno, mobili e arredamento	27	1.112	1.141	-2,6	3,1	5,9
Macchine	16	906	923	-1,9	9,2	12,3
Mezzi di trasporto	2	237	208	13,9	11,8	10,4
Minerali non metalliferi	4	95	90	5,8	7,1	5,2
Pelli, cuoio e calzature	28	1.892	1.823	3,8	10,2	11,5
Prodotti in metallo	31	1.201	1.287	-6,7	3,8	4,8
Tessile Abbigliamento	9	308	311	-1,0	6,1	8,3
<b>Totale</b>	<b>186</b>	<b>11.148</b>	<b>11.313</b>	<b>-1,5</b>	<b>6,8</b>	<b>7,5</b>

**Tabella 5 - Vendite e risultato operativo per dimensione d'impresa (valori in milioni di Euro salvo diversa indicazione)**

	Numero imprese	Vendite 2008	Vendite 2007	Variazione vendite	Risultato operativo	Risultato operativo
				2008/2007 %	2008	/Vendite 2008 %
Grandi	24	6.115	6.232	-1,9	534	8,7
Medio-grandi	28	1.908	1.985	-3,9	72	3,8
Medie	71	2.372	2.325	2,0	131	5,5
Piccole	63	754	771	-2,2	22	2,9
<b>Totale</b>	<b>186</b>	<b>11.148</b>	<b>11.313</b>	<b>-1,5</b>	<b>759</b>	<b>6,8</b>

*Grandi (> 100 milioni di vendite); Medio-grandi (da 50 a 100 milioni di vendite)*

*Medie (da 20 a 50 milioni di vendite); piccole (meno di 20 milioni di vendite)*

**Tabella 6 - Vendite all'estero e propensione all'export per settore (valori in milioni di Euro salvo diversa indicazione)**

Settore	Numero imprese	Vendite estero 2008	Vendite estero 2007	Variazione export	Propensione all'export	Propensione all'export
				2008/2007 %	2008 %	2007 %
Alimentare	8	40	36	8,7	7,6	7,8
Altre industrie manifatturiere	7	74	80	-7,5	40,7	42,5
Apparecchi elettrici ed elettronici	20	278	279	-0,3	43,1	42,3
Carta e stampa	9	162	128	27,1	37,4	33,1
Chimica	3	154	131	18,0	30,4	27,4
Elettrodomestici	11	1.865	2.025	-7,9	69,3	69,2
Gomma e plastica	11	135	123	9,0	31,9	28,9
Legno, mobili e arredamento	27	261	279	-6,2	23,5	24,4
Macchine	16	567	563	0,7	62,6	61,0
Mezzi di trasporto	2	100	83	20,2	42,1	39,9
Minerali non metalliferi	4	5	4	14,3	4,8	4,4
Pelli, cuoio e calzature	28	660	714	-7,5	34,9	39,1
Prodotti in metallo	31	526	558	-5,7	43,8	43,3
Tessile Abbigliamento	9	119	131	-9,6	38,5	42,2
<b>Totale</b>	<b>186</b>	<b>4.945</b>	<b>5.133</b>	<b>-3,7</b>	<b>44,4</b>	<b>45,4</b>

**Tabella 7 - Classifica delle principali società marchigiane. Bilanci consolidati e ordinari (migliaia di Euro salvo diversa indicazione)**

Pos. <sup>1</sup> 2008	Pos. <sup>1</sup> 2007	Bil. <sup>2</sup>	Ragione sociale	Vendite 2008	Vendite 2007	Variaz. Vendite 2008/2007 (%)	Risultato d'esercizio 2008	Risultato d'esercizio / Vendite (%)
1°	1°	Con	INDESIT COMPANY SPA	3.154.900	3.437.800	-8,2	56.000	1,8
2°	2°	Con	ARISTON THERMO SPA*	1.189.640	1.200.826	-0,9	4.556	0,4
3°	3°	Con	TOD'S SPA	707.553	657.089	7,7	85.140	12,0
4°	4°	Con	BIESSE SPA	454.320	466.007	-2,5	19.740	4,3
5°	5°	Con	ELICA SPA	385.435	426.795	-9,7	4.171	1,1
6°	6°	Ord	FOX ENERGY SPA	367.129	332.194	10,5	3.007	0,8
H	H	Con	FIMAG*	338.603	374.158	-9,5	7.855	2,3
7°	7°	Ord	A.C.R.A.F. SPA	315.510	282.584	11,7	9.160	2,9
8°	8°	Con	POLTRONA FRAU SPA	303.031	280.895	7,9	-9.536	-3,1
9°	9°	Ord	API ENERGIA SPA	275.316	243.479	13,1	35.875	13,0
10°	13°	Ord	CARTIERE MILIANI FABRIANO SPA	253.511	224.800	12,8	15.852	6,3
11°	10°	Ord	PROFILGLASS SPA	252.883	240.895	5,0	-6.729	-2,7
12°	11°	Con	COOPERLAT SOC. COOP. A R.L.	244.965	234.675	4,4	-124	-0,1
13°	12°	Con	iGUZZINI ILLUMINAZIONE SPA*	215.548	226.933	-5,0	14.379	6,7
14°	14°	Con	SCAVOLINI SPA	212.273	223.953	-5,2	5.148	2,4
15°	15°	Ord	FILENI SIMAR SRL*	200.400	175.409	14,2	465	0,2
16°	17°	Ord	PERSHING SPA	191.848	163.842	17,1	12.913	6,7
17°	19°	Ord	B.A.G. SPA	181.539	152.517	19,0	11.135	6,1
18°	18°	Ord	C.A.R.N.J. SOCIETA' COOPERATIVA*	181.366	152.916	18,6	240	0,1
19°	35°	Ord	API RAFFINERIA DI ANCONA	179.149	102.960	74,0	11.606	6,5
20°	37°	Con	FOX PETROLI SPA	175.136	97.352	79,9	11.249	6,4
21°	21°	Con	IMAC SPA	153.451	150.387	2,0	695	0,5
H	H	Con	FRAPI*	152.821	135.151	13,1	5.062	3,3
22°	27°	Ord	NAVIGAZIONE MONTANARI SPA	148.490	118.571	25,2	32.215	21,7
23°	20°	Con	LUBE HOLDING SRL	144.441	151.471	-4,6	1.666	1,2
24°	16°	Con	FORNARI SPA	139.785	170.391	-18,0	-2.358	-1,7
25°	22°	Ord	FABER SPA	138.727	148.982	-6,9	6.410	4,6
26°	24°	Ord	CUCINE LUBE SRL	131.938	137.967	-4,4	1.414	1,1
27°	28°	Con	ASK INDUSTRIES SPA*	127.764	116.274	9,9	-8.171	-6,4
28°	38°	Con	T S SRL	116.593	96.256	21,1	642	0,6
29°	31°	Con	INDUSTRIA CHIMICA ADRIATICA SPA	110.009	105.756	4,0	4.852	4,4
30°	26°	Ord	THERMOWATT SPA	105.742	118.856	-11,0	8.056	7,6
H	H	Con	GRUPPO RAGAINI SPA*	104.389	169.083	-38,3	-2.557	-2,4
31°	33°	Con	CLEMENTONI SPA	102.682	103.911	-1,2	4.008	3,9
32°	29°	Con	SCHNELL SPA	102.105	112.312	-9,1	2.769	2,7
33°	30°	Ord	BENELLI ARMI SPA	101.349	106.369	-4,7	14.617	14,4
34°	41°	Con	ZEIS EXCELSA SPA	100.118	91.460	9,5	2.143	2,1
35°	25°	Ord	AVICOLA MARCHIGIANA SOCIETA' COOPERATIVA*	99.952	125.181	-20,2	-10.823	-10,8
36°	42°	Con	TEAMSYSTEM	99.133	88.665	11,8	-8.157	-8,2
37°	34°	Ord	DEATECH SRL	96.707	103.335	-6,4	22.583	23,4
38°	46°	Con	AGROALIMENTARE F.LLI MONALDI SPA	95.969	78.911	21,6	103	0,1
39°	44°	Con	IMAB GROUP SPA	87.014	83.092	4,7	715	0,8
40°	47°	Ord	BERLONI SPA	86.186	78.686	9,5	-7.636	-8,9
41°	45°	Ord	NUOVA M.A.I.P. SPA	86.104	81.238	6,0	758	0,9
42°	23°	Ord	RAG-ALL SPA*	85.667	148.736	-42,4	-877	-1,0
43°	43°	Ord	RIVACOLD SRL	84.074	84.524	-0,5	986	1,2
44°	40°	Con	TECNOWIND SPA	83.386	93.631	-10,9	-5.336	-6,4
45°	36°	Ord	FIME SPA	79.851	97.376	-18,0	517	0,6
46°	32°	Ord	BEST SPA	77.533	105.745	-26,7	-10.861	-14,0
47°	39°	Ord	TEUCO GUZZINI SPA	75.300	95.020	-20,8	-5.345	-7,1
48°	52°	Con	F.A.A.M. SPA	68.914	65.528	5,2	1.855	2,7
H	H	Con	FINPACE SRL*	67.568	69.897	-3,3	554	0,8
H	H	Con	LA FONTE SPA*	67.274	69.709	-3,5	2.166	3,2
49°	51°	Ord	CARIAGGI LANIFICIO SPA	66.946	66.103	1,3	3.400	5,1
50°	60°	Ord	CENTRALTUBI SRL	65.365	58.741	11,3	1.637	2,5

<sup>1</sup> H = holding

<sup>2</sup> Con = bilancio consolidato; Ord = bilancio ordinario

\* Vedi le Note ai bilanci

**Tabella 7 - Classifica delle principali società marchigiane. Bilanci consolidati e ordinari (migliaia di Euro salvo diversa indicazione)**

Pos. <sup>1</sup> 2008	Pos. <sup>1</sup> 2007	Bil. <sup>2</sup>	Ragione sociale	Vendite 2008	Vendite 2007	Variaz. Vendite 2008/2007 (%)	Risultato d'esercizio 2008	Risultato d'esercizio / Vendite (%)
51°	49°	Ord	PACIOTTI SPA	64.778	67.480	-4,0	2.537	3,9
H	H	Con	GI.GAR. SRL*	64.743	69.175	-6,4	9.034	14,0
52°	50°	Ord	FALC SPA	64.311	66.647	-3,5	518	0,8
53°	67°	Con	MANIFATTURA PAOLONI SRL	63.866	51.273	24,6	2.191	3,4
54°	63°	Con	G.I.& E. SPA	63.772	56.284	13,3	-874	-1,4
55°	53°	Ord	BLUE LINE SPA	63.505	65.292	-2,7	-182	-0,3
56°	57°	Ord	SIDER ROTTAMI ADRIATICA SRL	60.961	59.799	1,9	343	0,6
57°	59°	Con	NOVA VETRO SRL	60.533	59.101	2,4	2.525	4,2
H	H	Con	M.F. GROUP SRL*	60.244	59.706	0,9	-914	-1,5
58°	55°	Ord	MANAS SPA	60.235	64.239	-6,2	207	0,3
59°	64°	Ord	FA.IN.PLAST. SRL	59.574	55.255	7,8	381	0,6
60°	105°	Ord	MOBILIFICIO FOGLIENSE SRL*	59.342	31.007	91,4	-879	-1,5
H	H	Con	PIGINI GROUP SPA*	58.168	52.006	11,8	1.443	2,5
61°	48°	Ord	PLA LAM SPA	57.271	73.695	-22,3	-752	-1,3
62°	65°	Ord	ITALIANA CORRUGATI SPA	56.291	54.034	4,2	1.425	2,5
63°	61°	Ord	TVS SPA	55.310	57.063	-3,1	-1.352	-2,4
64°	73°	Con	SO.MA.CI.S. SPA	54.235	46.818	15,8	-2.867	-5,3
65°	101°	Ord	GESTIONE ALIMENTARE VELOCE SRL	53.353	31.544	69,1	8	0,0
66°	70°	Ord	MALAVOLTA SPA	52.701	49.712	6,0	601	1,1
67°	72°	Con	FIORINI INTERNATIONAL SRL	52.036	47.629	9,3	174	0,3
68°	74°	Ord	LARDINI SRL	50.878	46.796	8,7	402	0,8
69°	71°	Ord	PICENUM PLAST SPA	50.677	48.928	3,6	679	1,3
70°	94°	Con	RAINBOW SPA	49.679	34.105	45,7	16.980	34,2
71°	58°	Ord	TONTARELLI SPA	49.504	59.361	-16,6	-894	-1,8
72°	62°	Ord	FINPROJECT SPA	49.318	56.635	-12,9	309	0,6
73°	n.d.	Con	ALLUFLON SPA*	49.253			331	0,7
74°	77°	Ord	GIESSEGI INDUSTRIA MOBILI SPA	49.065	45.456	7,9	876	1,8
75°	75°	Ord	H.S.D. SRL	48.094	45.853	4,9	5.073	10,5
76°	66°	Con	FIORINI INDUSTRIAL PACKAGING SPA	47.707	52.297	-8,8	-2.332	-4,9
77°	69°	Ord	I.F.I. INDUSTRIA FRIGORIFERI ITALIANA SPA	47.550	50.853	-6,5	309	0,6
78°	68°	Ord	FORMENTINI SRL	46.512	50.960	-8,7	305	0,7
79°	54°	Ord	LO.MET. SPA	46.278	64.289	-28,0	73	0,2
80°	78°	Ord	FABI SPA	46.052	44.315	3,9	211	0,5
H	H	Con	SUMMA SRL*	45.048	44.601	1,0	1.812	4,0
81°	79°	Ord	CANTIERE NAVALE DI PESARO SPA	44.895	43.983	2,1	-45	-0,1
82°	56°	Con	CLABOGROUP SPA	44.584	61.495	-27,5	-15.988	-35,9
83°	95°	Ord	CALZATURIFICIO ELISABET SRL	43.280	33.650	28,6	565	1,3
84°	81°	Ord	DESI SRL	42.552	43.414	-2,0	49	0,1
85°	86°	Ord	A.& G. CALZATURIFICIO SPA	42.202	38.536	9,5	3.649	8,6
86°	n.d.	Ord	SICC SPA	42.171			94	0,2
87°	83°	Con	QS GROUP SPA	41.591	42.806	-2,8	360	0,9
88°	91°	Ord	STRAFERRO CENTRO ITALIA SRL	41.250	34.961	18,0	3	0,0
89°	82°	Ord	L.M. DEI F.LLI MONTICELLI SPA	41.170	42.843	-3,9	392	1,0
90°	80°	Ord	GAROFOLI SPA	41.007	43.927	-6,6	4.821	11,8
91°	92°	Ord	INDUSTRIE TOGNI SPA	40.322	34.796	15,9	756	1,9
92°	n.d.	Con	DEFENDI SRL*	39.426			-226	-0,6
H	n.d.	Con	LATINI HOLDING SRL*	39.192			-270	-0,7
93°	84°	Ord	YKK MEDITERRANEO SPA	37.637	42.131	-10,7	-1.343	-3,6
94°	108°	Con	CONEROBUS SPA	37.191	29.841	24,6	8	0,0
95°	85°	Con	ROAL ELECTRONICS SRL	37.156	41.724	-10,9	-2.232	-6,0

<sup>1</sup> H = holding

<sup>2</sup> Con = bilancio consolidato; Ord = bilancio ordinario

\* Vedi le Note ai bilanci



**Tabella 7 - Classifica delle principali società marchigiane. Bilanci consolidati e ordinari (migliaia di Euro salvo diversa indicazione)**

Pos. <sup>1</sup> 2008	Pos. <sup>1</sup> 2007	Bil. <sup>2</sup>	Ragione sociale	Vendite 2008	Vendite 2007	Variaz. Vendite 2008/2007 (%)	Risultato d'esercizio 2008	Risultato d'esercizio / Vendite (%)
96°	90°	Ord	EUROSUOLE SPA	35.938	35.479	1,3	1.542	4,3
97°	111°	Ord	EUSEBI IMPIANTI SRL	35.624	28.824	23,6	694	1,9
98°	110°	Ord	SIMONETTA SPA	34.177	29.196	17,1	300	0,9
99°	98°	Ord	NUOVA CENTAURO	33.789	32.323	4,5	3.335	9,9
100°	88°	Con	FEBAL CUCINE SPA	33.703	36.169	-6,8	-4.746	-14,1
101°	87°	Ord	MESSERSI' SPA	32.790	37.386	-12,3	253	0,8
102°	96°	Ord	FRATELLI GUZZINI SPA	32.730	33.108	-1,1	344	1,1
103°	93°	Con	EUGENIO TOMBOLINI SPA	32.099	34.218	-6,2	-276	-0,9
104°	109°	Ord	ERNESTOMEDA SPA	31.107	29.503	5,4	-584	-1,9
105°	118°	Ord	OMCE DI ROCCHETTI A. SPA	31.105	26.492	17,4	1.020	3,3
H	H	Con	ARTEKO SRL*	30.925	33.704	-8,2	113	0,4
106°	119°	Ord	SIGMA SPA	30.262	26.291	15,1	230	0,8
107°	97°	Con	BIZZARRI SPA	30.198	32.356	-6,7	3.987	13,2
108°	104°	Ord	SILGA SPA	29.874	31.051	-3,8	526	1,8
H	H	Con	GRUPPO SOMIGROUP*	29.719	31.682	-6,2	176	0,6
109°	100°	Ord	GIBAM SHOPS SRL	29.698	31.644	-6,1	753	2,5
110°	113°	Ord	GOLDENPLAST SPA	29.205	28.208	3,5	969	3,3
111°	99°	Ord	CONCERIA DEL CHIANTI SPA	28.654	31.884	-10,1	-1.160	-4,0
112°	102°	Ord	DELLA ROVERE SPA	28.614	31.337	-8,7	225	0,8
113°	89°	Ord	ELEKTROMEK SPA	28.536	36.121	-21,0	-202	-0,7
114°	115°	Ord	ROCCHEGGIANI SPA	28.517	27.637	3,2	1.269	4,4
115°	107°	Ord	GIDEA SRL	28.309	30.041	-5,8	3.403	12,0
116°	120°	Ord	AEA SRL	28.263	25.707	9,9	852	3,0
117°	114°	Ord	N.G. DIARIES SPA	27.904	28.070	-0,6	533	1,9
118°	76°	Con	MELANIA SPA*	27.177	45.521	-40,3	-2.840	-10,5
119°	124°	Ord	F A B SRL	26.666	24.604	8,4	281	1,1
120°	106°	Ord	EUROTUBI SRL	26.344	30.836	-14,6	19	0,1
121°	103°	Ord	PLAST MECCANICA SPA	26.040	31.195	-16,5	-618	-2,4
122°	122°	Ord	MAGNOLIA SRL	25.360	24.814	2,2	302	1,2
123°	121°	Ord	C.I.C.A.I. MARCHE	25.270	25.102	0,7	-59	-0,2
124°	116°	Ord	GRUPPO SPAR HOLDING	25.203	26.943	-6,5	68	0,3
125°	126°	Ord	UPPER SPA	25.137	24.163	4,0	10	0,0
126°	137°	Ord	EKO MUSIC GROUP SRL	24.458	20.273	20,6	274	1,1
127°	117°	Ord	SO.M.I. PRESS SPA	24.256	26.683	-9,1	1.276	5,3
128°	132°	Ord	I.M.E.S.A. SPA	24.145	20.935	15,3	113	0,5
129°	112°	Ord	DELTA SPA	24.110	28.216	-14,6	1.585	6,6
130°	161°	Ord	ISOPAK ADRIATICA SPA*	23.418	15.317	52,9	15	0,1
131°	167°	Ord	ITERBY ITALIANA MOBILI SPA	22.737	14.039	62,0	60	0,3
132°	130°	Ord	SKALO SRL	22.209	21.797	1,9	11	0,0
133°	125°	Ord	MECCANICA H7 SRL	21.985	24.416	-10,0	351	1,6
134°	123°	Ord	MEP SPA	21.901	24.636	-11,1	-294	-1,3
135°	128°	Ord	I.P.R. SPA	21.844	21.912	-0,3	14	0,1
136°	149°	Ord	ELETTROMECCANICA ADRIATICA SPA	21.740	18.056	20,4	132	0,6
137°	135°	Ord	RADIANT BRUCIATORI SPA	21.632	20.497	5,5	817	3,8
138°	129°	Ord	FIM SRL	20.953	21.849	-4,1	2.852	13,6
139°	144°	Ord	ROTOPRESS INTERNATIONAL SRL	20.179	18.689	8,0	85	0,4
140°	145°	Ord	CASALI - INDUSTRIA CHIMICA BITUMINOSA SPA	20.059	18.685	7,4	72	0,4
141°	127°	Ord	MARVIT SPA	19.939	22.646	-12,0	361	1,8
142°	133°	Ord	GATTO SPA	19.883	20.897	-4,9	-174	-0,9
143°	142°	Ord	BABINI SPA	19.766	19.218	2,9	-47	-0,2
144°	136°	Ord	MONDI PACKAGING TOLENTINO SRL	19.648	20.406	-3,7	1.315	6,7

<sup>1</sup> H = holding

<sup>2</sup> Con = bilancio consolidato; Ord = bilancio ordinario

\* Vedi le Note ai bilanci

**Tabella 7 - Classifica delle principali società marchigiane. Bilanci consolidati e ordinari (migliaia di Euro salvo diversa indicazione)**

Pos. <sup>1</sup> 2008	Pos. <sup>1</sup> 2007	Bil. <sup>2</sup>	Ragione sociale	Vendite 2008	Vendite 2007	Variaz. Vendite 2008/2007 (%)	Risultato d'esercizio 2008	Risultato d'esercizio / Vendite (%)
145°	146°	Ord	A.P.M. AZIENDA PLURISERVIZI MACERATA SPA	19.272	18.263	5,5	1.100	5,7
146°	n.d.	Ord	BROS MANIFATTURE*	19.104			1.599	8,4
147°	131°	Ord	EQUIPE SPA	19.024	21.116	-9,9	25	0,1
148°	154°	Ord	FILPLAST SRL	18.640	17.138	8,8	68	0,4
149°	147°	Ord	TECNOSTAMPA SRL	18.605	18.188	2,3	60	0,3
150°	139°	Ord	GENERAL IMPIANTI SRL	18.599	19.858	-6,3	287	1,5
151°	155°	Ord	C.B.I. EUROPE	18.461	16.920	9,1	518	2,8
152°	143°	Ord	S.E.D.A. SPA	18.447	18.997	-2,9	2.539	13,8
153°	151°	Ord	AMI SPA	18.187	17.416	4,4	27	0,1
154°	134°	Ord	TECNOS SCRL	17.990	20.569	-12,5	230	1,3
155°	150°	Ord	A & G BONTEMPI SPA	17.313	18.005	-3,8	11	0,1
156°	156°	Ord	SPEDIZIONI TRASP. PASQUINELLI ENNIO SPA	16.971	16.610	2,2	136	0,8
157°	158°	Ord	FBT ELETTRONICA SPA	16.844	16.326	3,2	60	0,4
158°	148°	Ord	GUERRINI SPA	16.813	18.072	-7,0	4	0,0
159°	138°	Ord	ROLAND EUROPE SPA	16.591	19.877	-16,5	-6.215	-37,5
160°	140°	Ord	P.R.B. SRL	16.463	19.543	-15,8	226	1,4
161°	179°	Ord	MELANIA GROUP SPA*	16.057	10.992	46,1	-1.178	-7,3
162°	153°	Ord	TESEO SPA	15.107	17.173	-12,0	441	2,9
163°	157°	Ord	ZANNINI SPA	15.064	16.340	-7,8	77	0,5
164°	164°	Ord	VERACI I.M.I. SPA	15.059	14.616	3,0	770	5,1
165°	166°	Ord	TEHPOL SRL	14.771	14.491	1,9	-188	-1,3
166°	162°	Ord	SIFA SPA	14.556	15.287	-4,8	-191	-1,3
167°	141°	Ord	INCOM SPA	14.490	19.313	-25,0	51	0,4
168°	165°	Ord	GOMMAR SPA	14.135	14.582	-3,1	-127	-0,9
169°	168°	Ord	CRAGLIA MARMI SRL	14.015	13.728	2,1	83	0,6
170°	163°	Ord	FLONAL SPA	13.893	14.904	-6,8	413	3,0
171°	160°	Ord	CIAO BIMBI SPA	13.141	16.112	-18,4	28	0,2
172°	173°	Ord	IPSA SPA	13.018	12.449	4,6	376	2,9
173°	170°	Ord	ITS SRL	12.961	13.327	-2,7	-119	-0,9
174°	171°	Ord	SELETTRA SRL	12.775	12.929	-1,2	408	3,2
175°	174°	Ord	SAINT ANDREWS SPA	12.249	12.131	1,0	676	5,5
176°	159°	Ord	EDRA AMBIENTE SOC. COOP.	12.148	16.156	-24,8	-313	-2,6
177°	169°	Ord	CANTORI SPA	11.907	13.433	-11,4	-1.030	-8,7
178°	176°	Ord	CALZATURIFICIO ROMIT SPA	11.582	11.625	-0,4	36	0,3
179°	172°	Ord	FIAM ITALIA SPA	11.186	12.687	-11,8	12	0,1
180°	152°	Ord	ISA SPA	10.939	17.227	-36,5	554	5,1
181°	177°	Ord	BOX MARCHE SPA	10.917	11.154	-2,1	-48	-0,4
182°	175°	Ord	MALAGRIDA MANIFATTURE SRL	10.180	12.026	-15,4	-511	-5,0
183°	178°	Ord	CORPLAST SRL	9.966	11.112	-10,3	552	5,5
184°	185°	Ord	CALZATURIFICIO SPRING SRL	9.900	9.188	7,7	279	2,8
185°	182°	Ord	ELI SRL	9.891	10.168	-2,7	-34	-0,3
186°	191°	Ord	BIGELLI MARMI SRL	9.599	7.846	22,3	31	0,3
187°	193°	Ord	NAMIRIAL SPA	9.290	7.676	21,0	2.099	22,6
188°	180°	Ord	LAMINOX SRL	9.225	10.378	-11,1	13	0,1
189°	188°	Ord	RIFER GOMME SRL	9.097	8.300	9,6	35	0,4
190°	183°	Ord	SIRIUS SPA	9.011	9.562	-5,8	-160	-1,8
191°	184°	Ord	DOMO SRL	8.915	9.216	-3,3	42	0,5
192°	186°	Ord	ACI SRL FARFISA INTERCOMS	8.607	8.991	-4,3	-434	-5,0
193°	189°	Ord	DA.MI. SRL	8.306	7.949	4,5	27	0,3
194°	201°	Ord	GRAFICHE FLAMINIA SRL	8.183	6.206	31,9	6	0,1

<sup>1</sup> H = holding

<sup>2</sup> Con = bilancio consolidato; Ord = bilancio ordinario

\* Vedi le Note ai bilanci

**Tabella 7 - Classifica delle principali società marchigiane. Bilanci consolidati e ordinari (migliaia di Euro salvo diversa indicazione)**

Pos. <sup>1</sup> 2008	Pos. <sup>1</sup> 2007	Bil. <sup>2</sup>	Ragione sociale	Vendite 2008	Vendite 2007	Variaz. Vendite 2008/2007 (%)	Risultato d'esercizio 2008	Risultato d'esercizio / Vendite (%)
195°	187°	Ord	VIDEX ELECTRONICS SRL	7.878	8.484	-7,1	812	10,3
196°	196°	Ord	SOVERCHIA SRL	7.796	7.436	4,8	98	1,3
197°	194°	Ord	BBC ELETTRPOMPE SRL	7.665	7.617	0,6	200	2,6
198°	181°	Ord	F. & G. SRL	7.456	10.318	-27,7	-405	-5,4
199°	195°	Ord	INDUSTRIA ITALIANA CALZATURE SRL	7.241	7.552	-4,1	-356	-4,9
200°	190°	Ord	FBL SPA	6.888	7.863	-12,4	-91	-1,3
201°	192°	Ord	ADHOC SRL	6.416	7.719	-16,9	50	0,8
202°	197°	Ord	ICM SRL	6.343	7.034	-9,8	38	0,6
203°	203°	Ord	CALZATURIFICIO FRANCESCHETTI SRL	6.217	6.064	2,5	301	4,8
204°	208°	Ord	MOBILMAX SRL	6.135	5.122	19,8	12	0,2
205°	198°	Ord	ACRILUX SPA	5.939	6.903	-14,0	-117	-2,0
206°	204°	Ord	GIAMPAOLI INDUSTRIA DOLCIARIA SPA	5.869	5.744	2,2	102	1,7
207°	202°	Ord	O.M.A.Z. SRL	5.862	6.080	-3,6	3	0,1
208°	199°	Ord	LARMS SRL	5.445	6.799	-19,9	30	0,6
209°	205°	Ord	E.V.F.SPA	5.246	5.645	-7,1	-7	-0,1
210°	200°	Ord	INTERNATIONAL GIFT SRL	5.237	6.437	-18,6	22	0,4
211°	210°	Ord	PLUSERVICE SRL	5.171	4.405	17,4	66	1,3
212°	207°	Ord	CASA VINICOLA G. GAROFOLI SPA	5.158	5.172	-0,3	19	0,4
213°	206°	Ord	F.E.M.A. SRL	4.886	5.257	-7,1	8	0,2
214°	209°	Ord	SILC SPA	4.131	5.062	-18,4	423	10,2

<sup>1</sup> H = holding

<sup>2</sup> Con = bilancio consolidato; Ord = bilancio ordinario

\* Vedi le Note ai bilanci

## **Note ai bilanci ordinari e consolidati**

### **ALLUFLON**

Trattandosi del primo bilancio consolidato non è disponibile il confronto con l'anno precedente.

### **ARISTON THERMO**

Nel 2009 la Merloni Termosanitari ha cambiato nome in Ariston Thermo

### **ARTEKO**

Holding controllante la società DELLA ROVERE SPA, presente nella Classifica

### **ASK INDUSTRIES**

Ex SIPE. Nel corso dell'esercizio 2008 è stata formalizzata l'operazione di fusione per incorporazione della controllata ASK INDUSTRIES con sede a Reggio Emilia da parte della SIPE (Monte San Vito), che ne ha contestualmente acquisito la ragione sociale.

### **AVICOLA MARCHIGIANA SOCIETA' COOPERATIVA**

Nel corso del 2008 la Avicola Marchigiana ha concesso in affitto alla C.A.R.N.J. Società Cooperativa il ramo d'azienda organizzato per la lavorazione di prodotti avicoli e alimentari (stabilimenti di Castelplanio). Nel dicembre 2008 l'assemblea dei soci ha deliberato lo scioglimento e la messa in liquidazione della società.

### **C.A.R.N.J. SOCIETA' COOPERATIVA**

Vedi nota alla Fileni Simar

### **CLA.BO.FIN**

Holding controllante la CLABO GROUP, presente nella Classifica.

### **DEFENDI**

Trattandosi del primo bilancio consolidato non è disponibile il confronto con l'anno precedente.

### **FILENI SIMAR**

Società di commercializzazione del gruppo Fileni. Nel corso del 2008 la Fileni Simar, insieme ad altre società della filiera Fileni (Agricola Fileni S.a.s, C.A.R.N.J. Coop) ha concluso un'importante operazione con le società del gruppo Arena proprietarie di attività ubicate a Castelplanio (CO.DI.SAL., Avicola Marchigiana). In particolare la Fileni Simar ha preso in locazione l'immobile in cui viene svolta l'attività produttiva (sub-locato alla C.A.R.N.J. Coop), la C.A.R.N.J. Coop. ha preso in affitto il ramo di azienda relativo alla macellazione e lavorazione delle carni e l'Azienda Agricola Fileni ha acquisito i contratti di soccida.

### **FIMAG**

Holding del gruppo Guzzini. In Classifica sono presenti le tre società controllate: iGuzzini illuminazione; Teuco Guzzini e Fratelli Guzzini.

### **FINPACE**

Holding del gruppo Paciotti. In classifica è presente la controllata PACIOTTI.

### **FRAPI**

Holding del gruppo Peralisi. In Classifica sono presenti alcune delle società controllate: NUOVA MAIP, VERACI I.M.I., ICM

**GI. GAR. SRL**

Holding del gruppo Garofoli. In Classifica sono presenti le società controllate: GAROFOLI e GIDEA

**GRUPPO RAGAINI**

Holding del gruppo Ragaini, operante nella produzione di radiatori. Nella Classifica sono presenti le tre società controllate: RAG-ALL, LO.MET, AD'HOC. La forte contrazione delle vendite è da attribuirsi alla crisi del settore mobiliare e alla diminuzione dei prezzi dell'alluminio, principale materia prima utilizzata nella produzione.

**IGUZZINI ILLUMINAZIONE**

Trattandosi del primo bilancio consolidato non è disponibile il confronto con l'anno precedente.

**ISOPACK ADRIATICA**

L'incremento di fatturato deriva principalmente dal conferimento di ramo produttivo d'azienda da parte della NUOVA ITALIANA ESPANSI, società facente capo allo stesso soggetto economico che controlla la ISOPACK ADRIATICA

**LA FONTE**

Holding del gruppo FALC. In Classifica è presente la controllata FALC.

**LATINI HOLDING**

Holding controllante la SICC, presente nella Classifica. Per entrambe le società il 2008 costituisce il primo bilancio a seguito di operazione di conferimento d'azienda dalla ex SICC SPA (ora NOVA RE) alla SICC SRL, successivamente trasformata in SICC SPA, controllata al 100% dalla LATINI HOLDING.

**MELANIA**

Nel giugno 2008 la MELANIA SPA ha stipulato un contratto di affitto d'azienda a favore della controllata MELANIA GROUP SPA (presente nella Classifica), alla quale è stata trasferita tutta l'attività precedentemente svolta dalla MELANIA SPA.

**M.F. GROUP**

Holding di controllo del MOBILIFICIO FOGIENSE presente nella Classifica.

**MOBILIFICIO FOGIENSE**

Società controllata da M.F. GROUP. La crescita rilevante delle vendite è dovuta ad operazioni di conferimento di rami d'azienda fra imprese del gruppo. La dinamica complessiva delle vendite è più correttamente rappresentata dal bilancio consolidato della controllante (M.F. GROUP).

**PIGINI GROUP**

Holding del gruppo Pigni. Nella Classifica sono presenti le società controllate: TECNOSTAMPA, ELI, GRAFICHE FLAMINIA, e le collegate ROTOPRESS INTERNATIONAL e RAINBOW

**RAG-ALL**

Società del Gruppo Ragaini. Vedi nota al GRUPPO RAGAINI

**SOMIGROUP**

Holding controllante la società SO.M.I. PRESS, presente nella Classifica.

**SUMMA**

Holding del gruppo Loccioni. Sono presenti nella Classifica le controllate AEA e GENERAL IMPIANTI.

**Tabella 8 - Elenco delle imprese presenti nella classifica**

Ragione sociale	Comune	Prov.	Settore	Pos. 2008
A & G BONTEMPI SPA	CAMERANO	AN	Legno, mobili e arredamento	155°
A.& G. CALZATURIFICIO SPA	SERRA DE' CONTI	AN	Pelli, cuoio e calzature	85°
A.C.R.A.F. SPA	ANCONA	AN	Chimica	7°
A.P.M. AZIENDA PLURISERVIZI MACERATA SPA	MACERATA	MC	Trasporti	145°
ACI SRL FARFISA INTERCOMS	CAMERANO	AN	Apparecchi elettrici ed elettronici	192°
ACRILUX SPA	RECANATI	MC	Gomma e plastica	205°
ADHOC SRL	Loreto	AN	Prodotti in metallo	201°
AEA SRL	ROSORA	AN	Apparecchi elettrici ed elettronici	116°
AGROALIMENTARE F.LLI MONALDI SPA	PETRITOLI	FM	Alimentare	38°
ALLUFLON SPA	MONDAVIO	PU	Prodotti in metallo	73°
AMI SPA	URBINO	PU	Trasporti	153°
API ENERGIA SPA	FALCONARA MARITTIMA	AN	Energia	9°
API RAFFINERIA DI ANCONA	FALCONARA MARITTIMA	AN	Energia	19°
ARISTON THERMO SPA	FABRIANO	AN	Elettrodomestici	2°
ARTEKO SRL	PESARO	PU	Non Definito	H
ASK INDUSTRIES SPA	MONTE SAN VITO	AN	Apparecchi elettrici ed elettronici	27°
AVICOLA MARCHIGIANA SOCIETA' COOPERATIVA	CASTELPLANIO	AN	Alimentare	35°
B.A.G. SPA	MONTESANPIETRANGELI	FM	Pelli, cuoio e calzature	17°
BABINI SPA	CAMERANO	AN	Legno, mobili e arredamento	143°
BBC ELETTROPOMPE SRL	FOSSOMBRONE	PU	Apparecchi elettrici ed elettronici	197°
BENELLI ARMI SPA	URBINO	PU	Macchine	33°
BERLONI SPA	PESARO	PU	Legno, mobili e arredamento	40°
BEST SPA	FABRIANO	AN	Elettrodomestici	46°
BIESSE SPA	PESARO	PU	Macchine	4°
BIGELLI MARMI SRL	SENIGALLIA	AN	Minerali non metalliferi	186°
BIZZARRI SPA	CORINALDO	AN	Legno, mobili e arredamento	107°
BLUE LINE SPA	URBANIA	PU	Tessile Abbigliamento	55°
BOX MARCHE SPA	CORINALDO	AN	Carta e stampa	181°
BROS MANIFATTURE	SAN BENEDETTO DEL TRONTO	FM	Non Definito	146°
C.A.R.N.J. SOCIETA' COOPERATIVA	JESI	AN	Alimentare	18°
C.B.I. EUROPE	OSIMO	AN	Altre industrie manifatturiere	151°
C.I.C.A.I. MARCHE	FANO	PU	Macchine	123°
CALZATURIFICIO ELISABET SRL	MONTE URANO	FM	Pelli, cuoio e calzature	83°
CALZATURIFICIO FRANCESCHETTI SRL	MONTEGRANARO	FM	Pelli, cuoio e calzature	203°
CALZATURIFICIO ROMIT SPA	MONTEGRANARO	FM	Pelli, cuoio e calzature	178°
CALZATURIFICIO SPRING SRL	MONTEGRANARO	FM	Pelli, cuoio e calzature	184°
CANTIERE NAVALE DI PESARO SPA	PESARO	PU	Mezzi di trasporto	81°
CANTORI SPA	CAMERANO	AN	Legno, mobili e arredamento	177°
CARIAGGI LANIFICIO SPA	CAGLI	PU	Tessile Abbigliamento	49°
CARTIERE MILIANI FABRIANO SPA	FABRIANO	AN	Carta e stampa	10°
CASA VINICOLA G. GAROFOLI SPA	LORETO	AN	Alimentare	212°
CASALI - INDUSTRIA CHIMICA BITUMINOSA SPA	FALCONARA MARITTIMA	AN	Minerali non metalliferi	140°
CENTRALTUBI SRL	LUNANO	PU	Prodotti in metallo	50°
CIAO BIMBI SPA	FERMO	FM	Pelli, cuoio e calzature	171°
CLABOGROUP SPA	JESI	AN	Legno, mobili e arredamento	82°
CLEMENTONI SPA	RECANATI	MC	Altre industrie manifatturiere	31°
CONCERIA DEL CHIANTI SPA	TOLENTINO	MC	Pelli, cuoio e calzature	111°
CONEROBUS SPA	ANCONA	AN	Trasporti	94°
COOPERLAT SOC. COOP. A R.L.	JESI	AN	Alimentare	12°
CORPLAST SRL	CORRIDONIA	MC	Pelli, cuoio e calzature	183°
CRAGLIA MARMI SRL	TOLENTINO	MC	Minerali non metalliferi	169°
CUCINE LUBE SRL	TREIA	MC	Legno, mobili e arredamento	26°
DA.MI. SRL	SANT'ELPIDIO A MARE	FM	Pelli, cuoio e calzature	193°
DEATECH SRL	ASCOLI PICENO	AP	Chimica	37°
DEFENDI SRL	CAMERANO	AN	Prodotti in metallo	92°
DELLA ROVERE SPA	PESARO	PU	Legno, mobili e arredamento	112°
DELTA SPA	Civitanova Marche	MC	Pelli, cuoio e calzature	129°
DESI SRL	Cerreto D'Esi	AN	Legno, mobili e arredamento	84°
DOMO SRL	SALTARA	PU	Prodotti in metallo	191°
E.V.F.SPA	MONTERUBBIANO	FM	Apparecchi elettrici ed elettronici	209°

**Tabella 8 - Elenco delle imprese presenti nella classifica**

Ragione sociale	Comune	Prov.	Settore	Pos. 2008
EDRA AMBIENTE SOC. COOP.	SENIGALLIA	An	Costruzioni	176°
EKO MUSIC GROUP SRL	RECANATI	MC	Commercio	126°
ELEKTROMECC SPA	MONTEFANO	MC	Apparecchi elettrici ed elettronici	113°
ELETTROMECCANICA ADRIATICA SPA	ASCOLI PICENO	AP	Apparecchi elettrici ed elettronici	136°
ELI SRL	LORETO	AN	Carta e stampa	185°
ELICA SPA	FABRIANO	AN	Elettrodomestici	5°
EQUIPE SPA	MONSAMPOLO DEL TRONTO	AP	Prodotti in metallo	147°
ERNESTOMEDA SPA	MONTELABBATE	PU	Legno, mobili e arredamento	104°
EUGENIO TOMBOLINI SPA	URBISAGLIA	MC	Tessile Abbigliamento	103°
EUROSUOLE SPA	CIVITANOVA MARCHE	MC	Pelli, cuoio e calzature	96°
EUROTUBI SRL	FANO	PU	Prodotti in metallo	120°
EUSEBI IMPIANTI SRL	ANCONA	AN	Apparecchi elettrici ed elettronici	97°
F A B SRL	GALLO DI PETRIANO	PU	Legno, mobili e arredamento	119°
F. & G. SRL	MONTE VIDON CORRADO	FM	Prodotti in metallo	198°
F.A.A.M. SPA	MONTERUBBIANO	FM	Apparecchi elettrici ed elettronici	48°
F.E.M.A. SRL	FOSSOMBRONE	PU	Macchine	213°
FA.IN.PLAST. SRL	ASCOLI PICENO	AP	Gomma e plastica	59°
FABER SPA	FABRIANO	AN	Elettrodomestici	25°
FABI SPA	MONTE SAN GIUSTO	MC	Pelli, cuoio e calzature	80°
FALC SPA	CIVITANOVA MARCHE	MC	Pelli, cuoio e calzature	52°
FBL SPA	PESARO	PU	Legno, mobili e arredamento	200°
FBT ELETTRONICA SPA	RECANATI	MC	Apparecchi elettrici ed elettronici	157°
FEBAL CUCINE SPA	MONTELABBATE	PU	Legno, mobili e arredamento	100°
FIAM ITALIA SPA	TAVULLIA	PU	Legno, mobili e arredamento	179°
FILENI SIMAR SRL	JESI	AN	Commercio	15°
FILPLAST SRL	MONTEGIORGIO	FM	Prodotti in metallo	148°
FIM SRL	JESI	AN	Elettrodomestici	138°
FIMAG	RECANATI	MC	Non Definito	H
FIME SPA	CASTELFIDARDO	AN	Apparecchi elettrici ed elettronici	45°
FINPACE SRL	CIVITANOVA MARCHE	MC	Non Definito	H
FINPROJECT SPA	MORROVALLE	MC	Pelli, cuoio e calzature	72°
FIORINI INDUSTRIAL PACKAGING SPA	SENIGALLIA	AN	Carta e stampa	76°
FIORINI INTERNATIONAL SRL	RIPE	AN	Carta e stampa	67°
FLONAL SPA	FANO	PU	Prodotti in metallo	170°
FORMENTINI SRL	SANT'ELPIDIO A MARE	FM	Pelli, cuoio e calzature	78°
FORNARI SPA	CIVITANOVA MARCHE	MC	Pelli, cuoio e calzature	24°
FOX ENERGY SPA	PESARO	PU	Energia	6°
FOX PETROLI SPA	PESARO	PU	Energia	20°
FRAPI	JESI	AN	Non Definito	H
FRATELLI GUZZINI SPA	RECANATI	MC	Gomma e plastica	102°
G.I. & E. SPA	OSIMO	AN	Macchine	54°
GAROFOLI SPA	CASTELFIDARDO	AN	Legno, mobili e arredamento	90°
GATTO SPA	CAMERANO	AN	Legno, mobili e arredamento	142°
GENERAL IMPIANTI SRL	MAIOLATI SPONTINI	AN	Apparecchi elettrici ed elettronici	150°
GESTIONE ALIMENTARE VELOCE SRL	JESI	AN	Non Definito	65°
GI.GAR. SRL	CASTELFIDARDO	AN	Non Definito	H
GIAMPAOLI INDUSTRIA DOLCIARIA SPA	ANCONA	AN	Alimentare	206°
GIBAM SHOPS SRL	FANO	PU	Legno, mobili e arredamento	109°
GIDEA SRL	CASTELFIDARDO	AN	Legno, mobili e arredamento	115°
GIESSEGI INDUSTRIA MOBILI SPA	APPIGNANO	MC	Legno, mobili e arredamento	74°
GOLDENPLAST SPA	POTENZA PICENA	MC	Gomma e plastica	110°
GOMMAR SPA	MORROVALLE	MC	Gomma e plastica	168°
GRAFICHE FLAMINIA SRL	LORETO	AN	Carta e stampa	194°
GRUPPO RAGAINI SPA	LORETO	AN	Prodotti in metallo	H
GRUPPO SOMIGROUP	CASTELFIDARDO	AN	Non Definito	H
GRUPPO SPAR HOLDING	PESARO	PU	Legno, mobili e arredamento	124°
GUERRINI SPA	CASTELFIDARDO	AN	Prodotti in metallo	158°
H.S.D. SRL	PESARO	PU	Macchine	75°
I.F.I. INDUSTRIA FRIGORIFERI ITALIANA SPA	TAVULLIA	PU	Legno, mobili e arredamento	77°
I.M.E.S.A. SPA	JESI	AN	Apparecchi elettrici ed elettronici	128°

**Tabella 8 - Elenco delle imprese presenti nella classifica**

Ragione sociale	Comune	Prov.	Settore	Pos. 2008
I.P.R. SPA	CIVITANOVA MARCHE	MC	Pelli, cuoio e calzature	135°
ICM SRL	JESI	AN	Prodotti in metallo	202°
IGUZZINI ILLUMINAZIONE SPA	RECANATI	MC	Apparecchi elettrici ed elettronici	13°
IMAB GROUP SPA	FERMIGNANO	PU	Legno, mobili e arredamento	39°
IMAC SPA	MONTEFIORE DELL'ASO	AP	Pelli, cuoio e calzature	21°
INCOM SPA	URBANIA	PU	Tessile Abbigliamento	167°
INDESIT COMPANY SPA	FABRIANO	AN	Elettrodomestici	1°
INDUSTRIA CHIMICA ADRIATICA SPA	CIVITANOVA MARCHE	MC	Chimica	29°
INDUSTRIA ITALIANA CALZATURE SRL	MONTE SAN GIUSTO	MC	Pelli, cuoio e calzature	199°
INDUSTRIE TOGNI SPA	SERRA SAN QUIRICO	AN	Alimentare	91°
INTERNATIONAL GIFT SRL	RECANATI	MC	Altre industrie manifatturiere	210°
IPSA SPA	CASTIGNANO	AP	Alimentare	172°
ISA SPA	SALTARA	PU	Prodotti in metallo	180°
ISOPAK ADRIATICA SPA	PESARO	PU	Gomma e plastica	130°
ITALIANA CORRUGATI SPA	PIANDIMELETO	PU	Prodotti in metallo	62°
ITERBY ITALIANA MOBILI SPA	MONTELABBATE	PU	Legno, mobili e arredamento	131°
ITS SRL	OSIMO	AN	Altre industrie manifatturiere	173°
L.M. DEI F.LLI MONTICELLI SPA	OSIMO	AN	Prodotti in metallo	89°
LA FONTE SPA	CIVITANOVA MARCHE	MC	Pelli, cuoio e calzature	H
LAMINOX SRL	SARNANO	MC	Prodotti in metallo	188°
LARDINI SRL	FILOTTRANO	AN	Tessile Abbigliamento	68°
LARMS SRL	RECANATI	MC	Altre industrie manifatturiere	208°
LATINI HOLDING SRL	MONSANO	AN	Non Definito	H
LO.MET. SPA	LORETO	AN	Prodotti in metallo	79°
LUBE HOLDING SRL	TREIA	MC	Intermediazione finanziaria	23°
M.F. GROUP SRL	PIANDIMELETO	PU	Non Definito	H
MAGNOLIA SRL	COLBORDOLO	PU	Legno, mobili e arredamento	122°
MALAGRIDA MANIFATTURE SRL	TOLENTINO	MC	Tessile Abbigliamento	182°
MALAVOLTA SPA	MONTEPRANDONE	AP	Prodotti in metallo	66°
MANAS SPA	MONTECOSARO	MC	Pelli, cuoio e calzature	58°
MANIFATTURA PAOLONI SRL	APPIGNANO	MC	Tessile Abbigliamento	53°
MARVIT SPA	OSIMO	AN	Prodotti in metallo	141°
MECCANICA H7 SRL	ASCOLI PICENO	AP	Macchine	133°
MELANIA GROUP SPA	MONTEGIORGIO	AP	Non Definito	161°
MELANIA SPA	MONTEGIORGIO	FM	Pelli, cuoio e calzature	118°
MEP SPA	PERGOLA	PU	Macchine	134°
MESSERSI' SPA	CASINE DI OSTRA	AN	Macchine	101°
MOBILIFICIO FOGLIENSE SRL	BELFORTE ALL' ISAURO	PU	Legno, mobili e arredamento	60°
MOBILMAX SRL	FERMIGNANO	PU	Non Definito	204°
MONDI PACKAGING TOLENTINO SRL	TOLENTINO	MC	Carta e stampa	144°
N.G. DIARIES SPA	TOLENTINO	MC	Pelli, cuoio e calzature	117°
NAMIRIAL SPA	SENIGALLIA	AN	Informatica	187°
NAVIGAZIONE MONTANARI SPA	FANO	PU	Trasporti	22°
NOVA VETRO SRL	SAN SEVERINO MARCHE	MC	Minerali non metalliferi	57°
NUOVA CENTAURO	MONTEGRANARO	FM	Pelli, cuoio e calzature	99°
NUOVA M.A.I.P. SPA	JESI	AN	Macchine	41°
O.M.A.Z. SRL	CIVITANOVA MARCHE	MC	Macchine	207°
OMCE DI ROCCHETTI A. SPA	RIPE	AN	Prodotti in metallo	105°
P.R.B. SRL	FERMIGNANO	PU	Prodotti in metallo	160°
PACIOTTI SPA	CIVITANOVA MARCHE	MC	Pelli, cuoio e calzature	51°
PERSHING SPA	CASTEL VECCHIO DI MONTE P	PU	Mezzi di trasporto	16°
PICENUM PLAST SPA	MAGLIANO DI TENNA	FM	Gomma e plastica	69°
PIGINI GROUP SPA	LORETO	AN	Non Definito	H
PLA LAM SPA	ASCOLI PICENO	AP	Prodotti in metallo	61°
PLAST MECCANICA SPA	CASTELBELLINO	AN	Gomma e plastica	121°
PLUSERVICE SRL	SENIGALLIA	AN	Informatica	211°
POLTRONA FRAU SPA	TOLENTINO	MC	Pelli, cuoio e calzature	8°
PROFILGLASS SPA	FANO	PU	Prodotti in metallo	11°
QS GROUP SPA	CERRETO D'ESI	AN	Macchine	87°
RADIANT BRUCIATORI SPA	MONTELABBATE	PU	Prodotti in metallo	137°



**Tabella 8 - Elenco delle imprese presenti nella classifica**

Ragione sociale	Comune	Prov.	Settore	Pos. 2008
RAG-ALL SPA	LORETO	AN	Prodotti in metallo	42°
RAINBOW SPA	LORETO	AN	Produzione cinematografica	70°
RIFER GOMME SRL	FERMO	FM	Recupero	189°
RIVACOLD SRL	SANT'ANGELO IN LIZZOLA	PU	Elettrodomestici	43°
ROAL ELECTRONICS SRL	CASTELFIDARDO	AN	Apparecchi elettrici ed elettronici	95°
ROCCEGGIANI SPA	CAMERANO	AN	Prodotti in metallo	114°
ROLAND EUROPE SPA	ACQUAVIVA PICENA	AP	Apparecchi elettrici ed elettronici	159°
ROTOPRESS INTERNATIONAL SRL	LORETO	AN	Carta e stampa	139°
S.E.D.A. SPA	JESI	AN	Informatica	152°
SAINT ANDREWS SPA	BELLOCCHI - FANO	PU	Tessile Abbigliamento	175°
SCAVOLINI SPA	MONTELABBATE	PU	Legno, mobili e arredamento	14°
SCHNELL SPA	MONTEMAGGIORE AL METAURO	PU	Macchine	32°
SELETTA SRL	COMUNANZA	AP	Apparecchi elettrici ed elettronici	174°
SICC SPA	MONSANO	AN	Legno, mobili e arredamento	86°
SIDER ROTTAMI ADRIATICA SRL	PESARO	PU	Prodotti in metallo	56°
SIFA SPA	PESARO	PU	Elettrodomestici	166°
SIGMA SPA	COMUNANZA	AP	Apparecchi elettrici ed elettronici	106°
SILC SPA	JESI	AN	Macchine	214°
SILGA SPA	CASTELFIDARDO	AN	Apparecchi elettrici ed elettronici	108°
SIMONETTA SPA	JESI	AN	Tessile Abbigliamento	98°
SIRIUS SPA	SASSOFERRATO	AN	Elettrodomestici	190°
SKALO SRL	OSIMO	AN	Alimentare	132°
SO.M.I. PRESS SPA	CASTELFIDARDO	AN	Prodotti in metallo	127°
SO.MA.C.I.S. SPA	CASTELFIDARDO	AN	Apparecchi elettrici ed elettronici	64°
SOVERCHIA SRL	CORRIDONIA	MC	Non Definito	196°
SPEDIZIONI TRASP. PASQUINELLI ENNIO SPA	JESI	AN	Trasporti	156°
STRAFERRO CENTRO ITALIA SRL	CENTOBUCHI	AP	Prodotti in metallo	88°
SUMMA SRL	ROSORA	AN	Non Definito	H
T S SRL	CASTELFIDARDO	AN	Gomma e plastica	28°
TEAMSYSTEM	PESARO	PU	Informatica	36°
TEHPOL SRL	MORRO D'ALBA	AN	Altre industrie manifatturiere	165°
TECNOS SCRL	BELVEDERE OSTRENSE	AN	Legno, mobili e arredamento	154°
TECNOSTAMPA SRL	RECANATI	MC	Carta e stampa	149°
TECNOWIND SPA	FABRIANO	AN	Elettrodomestici	44°
TESEO SPA	FERMO	FM	Macchine	162°
TEUCO GUZZINI SPA	MONTELUPONE	MC	Gomma e plastica	47°
THERMOWATT SPA	ARCEVIA	AN	Elettrodomestici	30°
TOD'S SPA	SANT'ELPIDIO A MARE	FM	Pelli, cuoio e calzature	3°
TONTARELLI SPA	CASTELFIDARDO	AN	Gomma e plastica	71°
TVS SPA	URBINO	PU	Prodotti in metallo	63°
UPPER SPA	ANCONA	AN	Legno, mobili e arredamento	125°
VERACI I.M.I. SPA	MONTECAROTTO	AN	Macchine	164°
VIDEX ELECTRONICS SRL	MONTEGIBERTO	FM	Apparecchi elettrici ed elettronici	195°
YKK MEDITERRANEO SPA	ASCOLI PICENO	AP	Altre industrie manifatturiere	93°
ZANNINI SPA	CASTELFIDARDO	AN	Prodotti in metallo	163°
ZEIS EXCELSA SPA	MONTEGRANARO	FM	Pelli, cuoio e calzature	34°